

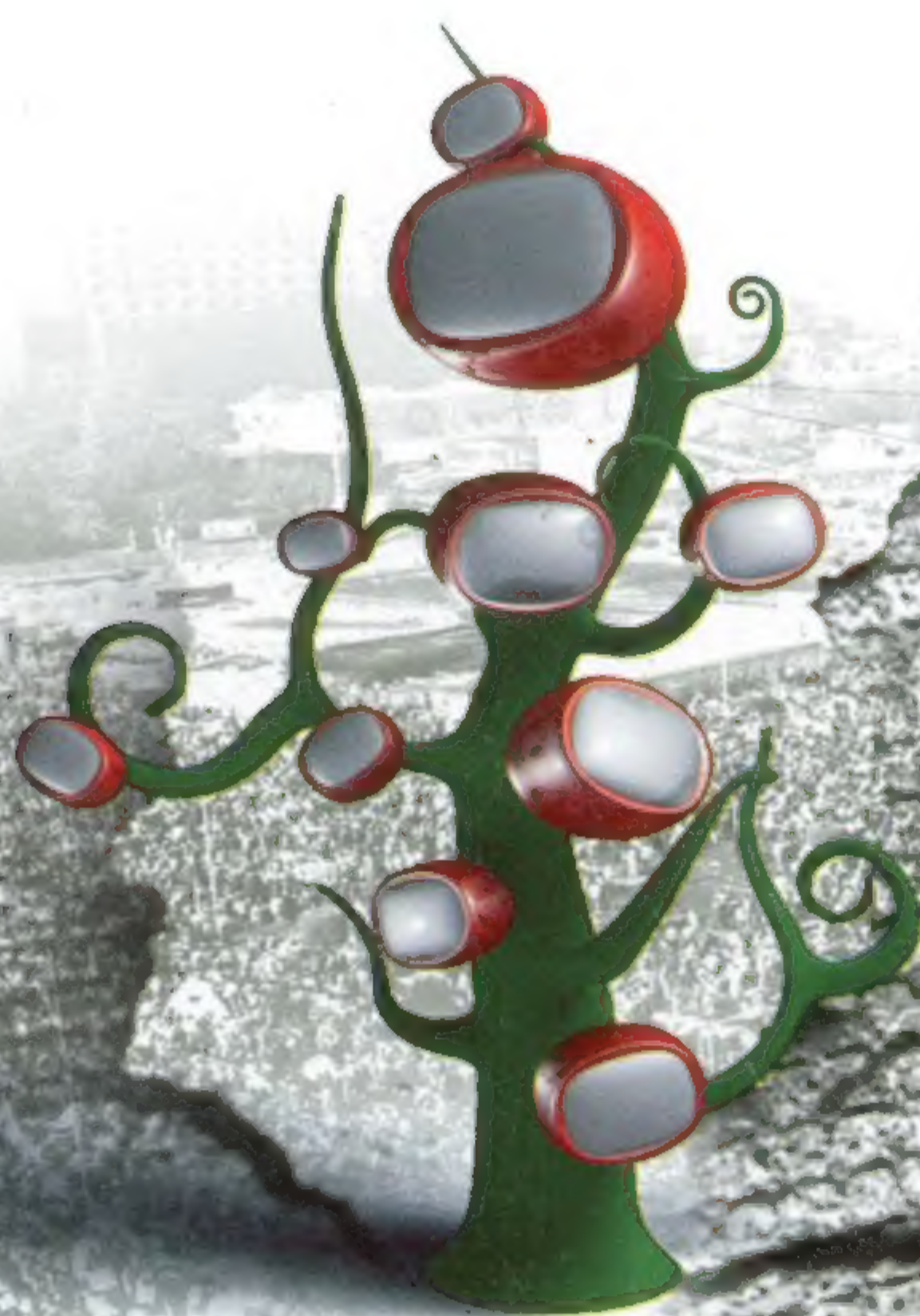
# القصص الإعلامي

## على

# الثورة المصرية

تأليف

أ.د. أمين سعيد عبدالغنى







# **القصف الإعلامي على الثورة المصرية**





# القصص الإعلامي على الثورة المصرية

دكتور / أمين سعيد عبد الغني

2014



**بطاقة فهرسة**  
**فهرسة أثناء النشر**  
**إعداد / الهيئة العامة لدار الكتب والوثائق القومية**

عبد الغني ، أمين سعيد .  
القصف الإعلامي على الثورة المصرية / إعداد: أمين سعيد عبد الغني - ط ١ - القاهرة:  
دار إيتراك للطباعة والنشر والتوزيع ، ٢٠١٤ . ٣٢٤ ص ؛ ٢٤×١٧ سم  
تدمك ٣ ٢٩٠ ٣٨٣ ٩٧٧ ٩٧٨  
١- مصر - تاريخ - الثورات  
٢- العنوان

٩٦٢

اسم الكتاب:	القصف الإعلامي على الثورة المصرية
اسم المؤلف:	أمين سعيد عبد الغني
رقم الطبعة:	الأولى
السنة:	٢٠١٤
رقم الإيداع:	٢٠١٣/٢١٦٩٠
الترقيم الدولي:	٣ - ٢٩٠ - ٣٨٣ - ٩٧٧ - ٩٧٨
اسم الناشر:	إيتراك للطباعة والنشر والتوزيع
العنوان:	٢ اش حسين كامل سليم - المأظلة - مصر الجديدة
المحافظة:	القاهرة
التليفون:	٢٤١٧٢٧٤٩
اسم المطبعة:	الدار الهندسية
العنوان:	زهراء المعادي - المنطقة الصناعية - قطعة رقم ٢٥٣ ، ٢٥٥ ، ٢٥٦ ،



## الغرام والثورة

إذا زلزلت الدنيا  
وأشارت الأوطان لعشاقها  
فتخبو كل صنوف الغرام  
فلا غرام يومئذ إلا بها  
وتؤدي كل الدروب  
وتشرق الشمس بارجائها  
ويثبت الله من أمن بها  
وتملك الأوطان أقدارها

د / أمين سعيد عبد الغنى







## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

### مقدمة

#### الثورة بين مرحلتين حضاريتين

أطراف الصراع في ثورة مصر في الخامس والعشرين من يناير - في تحليلها العميق - لم تكن بين جماعة محتجة - جماعة ميادين التحرير في أرجاء مصر، في مواجهة حاكم هو حسنى مبارك، ولا بين ثوار ونظام حكم. ولكنها يمكن اعتبارها صراعا بين مرحلتين حضاريتين: الأولى مرحلة حضارية هي المجتمع التقليدي زراعي شبه صناعي والمرحلة الحضارية الثانية هي مجتمع المعلومات / المعرفة وهو ما ظهر بشكل رمزي شديد الدلالة في ميدان التحرير بين البغال والفيسبوك. كما لم يكن غضب الشعب على أداء جماعة الإخوان المسلمين في الحكم سوى دليل واقعى على هذه المقولة لان الجماعة حكمت بقواعد مرحلة حضارية قديمة شعبا ثارا ليعيش مرحلة حضارية جديدة. كما ان الصدام الذى وقع فى 30 يونيو 2013م لم يكن صداما بين جماعة الإخوان المسلمين والقوات المسلحة والشرطة، بل كان صداما بين الماضى والمستقبل انحازت فيه القوات المسلحة والشرطة "قوى الحاضر" للمستقبل ويعود تأييد جموع الشعب لهذه القوى الان لسبب رئيسى انها وضعت خارطة طريق ناحية المستقبل وصوب مرحلة حضارية جديدة لن يرضى الشعب المصرى عنها بديلا.

المرحلة الحضارية التي دقت سواعد شباب ميادين مصر أبوابها، وعلت أصواتهم بضرورة التغيير للدخول في عالمها، هذه المرحلة تعنى انتقال المجتمعات الإنسانية من مرحلة المجتمع الصناعي إلى مجتمع المعلومات / مجتمع المعرفة وهى ناتجة عن ثورة المعلومات / ثورة المعرفة. وهذه الثورة مرت في العالم المتقدم بمرحلتين هما: الموجة الرقمية الأولى والموجة الرقمية الثانية على النحو التالي:

- مادتها الخام: انتقلت من البيانات والمعلومات إلى المعارف.
- روافدها الست: تكنولوجيا عتاد الكمبيوتر - وتكنولوجيا الاتصالات - وتكنولوجيا التحكم عن بعد - والبرمجيات وهندسة البرمجيات - وهندسة المعرفة تحولت إلى متوالية  $6 \times 6 = 36$  رافدا



- أدواتها انتقلت من الكمبيوتر إلى الوسائل الرقمية العديدة.
  - تطبيقاتها انتقلت من مجالات جزئية إلى تغطية شاملة لكل المجالات.
- هذه الثورة أنتجت فكرها الخاص بها القائم على عكس فكر الثورة الصناعية القائم على فكرة المركزية هذا الفكر تمثل في فكر ما بعد الحداثة القائم على أساس ( فكر إلامركزية في أى شيء أو فكر الشبكات ) وهو ما ظهر في (ملاحح حياة مادية جديدة- آداب وفنون وعلوم جديدة - عادات وتقاليء جديدة - قيم ومعتقدات جديدة ) هذا الترتيب حسب البروز على مستوى العالم.
- هذا الفكر اءءء تأثيرا على المستوى الاءءماعى على مستويات عدة:
- الإفرء - ءول من الءميط إلى الءفرء.
  - المؤسساء: اءءماعى وسىاسىة واقتصادىة وعسكرىة ءءفر من صب الإفرء في قوالب مؤسسىة ءامءة إلى ءمىع لطاءاء وإباءاء إفرء لكل منهم خصوصىة في إطار منظوما.
  - الشبكااء: وهى ءلاقى للمؤسساء والإفرء المءناظرة والمءعارضة والمءصارعة ءول العالم في شبكااء ءاأل المءءمع الواءء وعلى مستوى الأقالىم الءفرافىة والءقافىة وعلى المستوى ءولى.
  - مفاهىم ءءىءة: الءى ءولء من العولمة Globalisem بعء فشل ءوظف الأمركى لها إلى المءال العام الكونى المءءرك Public sphere
  - نظم انءقلء من الءعرف على ثورة المءرفة إلى الءفاعل معها ومن الءفاعل إلى المءاركة في إباءء ءىارها العام.
- لءلك ءان معارك هءه الثورة الءقىقىة لىسء مع من ءارء علىهم ولكنها مع المءمع الءى اءءضنها.
- وساأاء هءه المعارك هى القفز بهذا المءمع الءى عىش أبناؤه إفرء وءمااء وفئااء ومؤسساء ونظم ءاأل فكر وءقافة مراحل ءضارىة ءلاءة هى: فكر وءقافة مءءمع ما قبل الزراعاة لءى بعض فئااءه ومناطقه الءفرافىة -فكر وءقافة المءمع الزراعى لءى أغلب قطاءاء المءمع - وفكر وءقافة المءمع الصناعى

لدى الفئات العليا من المجتمع إلى مرحلة حضارية جديدة تتمثل فكر وثقافة مجتمع المعلومات / المعرفة. لذا يجب الانتقال بشكل ثوري قائم على فكرة التغيير وليس التعديل ونأمل إن يكون شعار الثوار " الشعب يريد تغيير النظام " السياسي بتحول إلى تغيير النظم الثقافية والاقتصادية والاجتماعية والدخول في مرحلة حضارية جديدة لحسن الحظ يملك اغلبهم مفاتيحها ولم يسحق معظمهم تحت عجالات المؤسسات القائمة.

دكتور

أمين سعيد عبد الغنى





# الفصل الاول

- 1- هوامش على دفتر الثورة شعب اراد فاستجاب القدر.
- 2- ثورة مصر فى عيون العالم



## هوامش على دفتر الثورة شعب أراد واستجاب القدر

### 1- هل هي حقاً ثورة ؟

تحدد القواميس ودوائر المعارف معاني كلمة ثورة من حيث اللغة "Revolution" بالقول أنها جاءت من الأصل اللاتيني "revolution" والذي يعنى تغيير الاتجاه "a turn around" وهى من حيث الاصطلاح تعنى "تغيير جوهري في السلطة، أو الهيكل التنظيمية التي تجري في فترة زمنية قصيرة نسبياً وتستخدم عادة للإشارة إلى التغيير السياسي، كما تستخدم للتعبير عن التغيرات الكبرى التي تحدث في مجال العلوم مثل ثورة كوبرنيكس.

وقد ميز أرسطو بين نوعين من الثورات:

1- ثورة تحدث تغييراً كاملاً من نظام لآخر.

2- ثورة تحدث تعديل في النظام القائم.

وقد حدد " جاك جولد ستون" Jack Goldstone ثلاثة اتجاهات للباحثين

الغربيين في دراسة الثورات هي:

1- الاتجاه البنيوي: الذي يقوم في دراسة الثورات على تحليل الأوضاع التي

سادت قبل الثورة والأوضاع التي سادت خلالها والأوضاع التي سادت بعدها.

ويركز معظم باحثي هذا الاتجاه على الثورات التي حدثت في أوروبا.

2- الاتجاه الثاني: دعي إلى التركيز على العوامل الفكرية والثقافية التي تقود

إلى عملية تعبئة ثورية تقود إلى إحداث الثورات وتحدد لها أهدافها.

3- الاتجاه الثالث: أكد إن معظم الثورات تحمل قواسم مشتركة شائعة في

أغلب الحالات وتتمثل في حركات اجتماعية تتطور في شكل محاولات

تؤدي إلى بلورة سياسات جديدة.

ويسود حالياً في أدبيات دراسة الثورات اتجاه رابع يركز بشكل أساسي على

دراسة كلا من الحركات الفكرية والسياسية والاقتصادية والعلمية والثقافية

الاجتماعية التي تؤدي إلى قيام الثورات وتؤثر على أحداثها وتحسم نتائجها بفرض

## فهم أعمق للظاهرة.

يتضح مما سبق إن ثورة الخامس والعشرين من يناير في مصر هي ثورة بكل معاني الكلمة من حيث اللغة حيث أحدثت تغيرات في كافة الاتجاهات ومن حيث الاصطلاح حيث أحدثت تغييرا جوهريا في السلطة وفي الهياكل التنظيمية في فترة زمنية قصيرة نسبيا. ولما كانت الثورات لا تحدث فجاءه فسوف نقوم بتحليل ثورة الخامس والعشرين من يناير وفق الاتجاه الأول في دراسة الثورات القائم على تحليل المقدمات والوقائع والنتائج باعتبار هذه دراسة أولية عن الثورة.

## أولا: مقدمات:

أ- الداخل:يسهل على أى مدقق في المشهد الداخلي الأخير للأوضاع المصرية رصد ستة ظواهر تمثل مقدمات مباشرة للثورة هذه الظواهر هي:

1- نظام تقليدي يعتمد على قوى تقليدية ثلاثة: الشرطة - الإعلام -الجيش.

2- صراع بين جناحين في النظام يعتبر كل منهما الأحق بالميراث:

- التوريث بالدم (جمال مبارك): ويعتمد على الإمساك بالاقتصاد عبر شبكة فساد واسعة و المؤسسات: الرئاسة - الحزب - الحكومة - المجالس النيابية - المحليات - تحالف الشرطة السرية والبلطجة. المؤسسات الدينية إسلامية ( أزهر- أوقاف -إفتاء) مسيحية الكنائس- الإعلام. اسقط هذا الجناح بفعل الجناح الثاني لصالح الثورة.

- التوريث بالقوة عمر سليمان: ويعتمد على ثقة الرئيس - بقايا الحرس القديم في الرئاسة والحزب - جهاز المخابرات - الجيش. هذا الجناح اسقط لاختبار الثقة والولاء للرئيس وجاء ذلك لحساب الثورة.

3 - معارضة يائسة اطلقت العنان للحناجر وبصوت أصبح يتردد صدها بقوة حول العالم. أوجدت أرضية للأصوات المختلفة لشباب الثورة.

4- مجتمع يغلى بحركات احتجاج معلنة بلغت في عام 2010 فقط 1800 حالة احتجاج ما بين وقفات احتجاجية إلى إضرابات واعتصام ومحاولات انتحار. تحول إجهاض أحلامها في حدوث أى تغيير إلى وقود مغذى للثورة بمجرد ظهور بوادر نجاحها.



5- نقمة مكبوتة شاملة (80) مليون برزت في تأييد الثورة والمظاهرات المليونية ومظاهر الفرحة بالتخلي.

6- نسبة 50% من المجتمع من الشباب خارج حسابات الجميع ( حاول التعبير بطريقته - فلم يلتفت احد -ومن التفت لم يسمع - ومن سمع لم يفهم فكان لابد من التحرك.

ب- الخارج: ( الولايات المتحدة / إسرائيل) يمكن التسليم بنقاء الثورة وبراءة مفجريها من الشباب ولا يمكن في نفس الوقت أن نغفل أمور برزت بقوة على سطح الأحداث من الخارج وفي طليعتها الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل غير بعيدة عن ذلك، يمكن أن تشير إلى ما يمكن أن يسمى: سيناريو الخطوة الاستباقية لترتيب أوراق مستقبلية لمصر والمنطقة باستخدام القوة الناعمة (المعلومات) بشكل اكبر والقوة الخشنة بشكل اقل بناء على رؤية أمريكية تمثلت في البداية الجديدة مع العالم الاسلامي التي أطلقها الرئيس الامريكى باراك اوباما من جامعة القاهرة. و برز بعد ذلك في أشكال عدة ربما أكثرها وضوحا هو: استقطاب واسع لشباب على الانترنت - تسريبات - كشف أوراق - ضغط تمثل في تصريحات إدانة للانتخابات المصرية - الإصرار على عودة الانترنت ووسائل الاتصالات كمطلب أول من النظام المصري عندما قطعها في بداية أحداث الثورة. وربما يؤكد ذلك بروز دور قوى للقوة الناعمة في أحداث من قبيل:

( انتخابات إيران - فيروسات البرنامج النووي الإيراني - تسريبات ويكيلكس - ثورة تونس - تسريبات الجزيرة عن تنازلات فلسطينية في المفاوضات -ثورة مصر - ثورة اليمن - الجزائر- السودان - سوريا - تحركات في المغرب والبحرين والكويت والسعودية في مدى زمني قصير وبشكل متشابه في وجوه كثيرة )

2- عدم قيام العالم الغربي وخصوصا الولايات المتحدة باى محاولة لدعم الرئيس المصري السابق، والاتصال الوحيد بالإدارة الأمريكية تمثل في زيارة فرنك وزنر مبعوث الرئيس الامريكى والسفير السابق للولايات المتحدة فى مصر، والتي كانت فيما يبدو استغلالا لعلاقات ليست فوق مستوى الشبهات بين وازنر ومبارك لاقناعه بالرحيل وما لبثت الإدارة الأمريكية أن صرحت بأن وزنر يمثل نفسه حينما

رفض مبارك الرحيل وقتها وهو ما يصب في النهاية في صالح التغيير.

3- الوجود التاريخي الكثيف للولايات المتحدة في المنطقة والممتد عبر حقب طويلة وتغير إشكال ووسائل وأساليب هذا الوجود يؤكد على أنه لا يمكن تصور غياب هذا الدور فجاءه وعلى دور ما ربما سيكشف عنه النقاب يوما ما

**ثانياً: وقائع ثورة البداية - حركة شباب - فشل أمني - تدخل مرتجل من الجيش - دعم المعارضة التقليدية - فشل إعلامي - دعم شعبي - دعم دولي متردد - دعم دولي متوسط - ضغط دولي - مشاركة فئات عريضة - عصيان مدني.**

### **ثالثاً: نتائج أولية:**

1- نتيجة فورية: لقاء مباشر ووجها لوجه وفي الشارع بين الماضي ( المجلس الأعلى للقوات المسلحة ) والمستقبل ( الشباب ) بفاصل زمني يصل إلى 50 سنة بين الفريقين. نتيجته محسومة لصالح المستقبل وأحسن الجيش - لحسن الحظ - قراءتها والتصرف على أساس هذه النتيجة.

### **2- نتائج أولية في الشهر الأول: أ- داخليا:**

- 1- عودة الشرعية للشعب.
- 2- سقوط الدولة البوليسية.
- 3- تأكيد مفهوم جيش الوطن وليس جيش النظام.
- 4- سقوط مفهوم التغيير بالقوة من يد كل الجماعات المتشددة.
- 5- سقوط مفهوم عدم جدارة الشعب بالديمقراطية.
- 6- سقوط الفتنة الطائفية.
- 7- سقوط الحكم بتوازنات مع الخارج.
- 8- دخول 30 مليون شاب مصري على الأقل معترك الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية بوعي جديد.
- 9- سقوط منظومة الفساد.

10- قيام الجمهورية الثانية. حيث كانت الجمهورية الأولى قائمة على الحكم الفردي في ثلاثة تجليات تمثلت في المستبد العادل (عبد الناصر)



- والأقل استبدادا وعدلا ( السادات ) - والاستبداد بلا عدل (مبارك).  
بينما الجمهورية الثانية قامت على أساس ثورة شعبية وتطمح إلى نظام  
يعلو على الفردية.

ب- خارجيا:

- 1- سقوط أساطير إمبراطوريات المخابرات.
  - 2- كشف ازدواجية الغرب في دعم الديكتاتوريات والدعوة للديمقراطية في  
نفس الوقت.
  - 3- تقويض أركان الشرق الأوسط الكبير.
  - 4- كشف زيف مبررات الحرب على الإرهاب.
  - 5- سقوط أبرز ملامح نظام ما بعد 11 سبتمبر.
- ثالثا: الاختلاف عن جميع الثورات.

1- ثوار جدد:

2- أفراد في شبكات وليسو أعضاء في تنظيم

2- مطالب جديدة:

- 1- بناء نظام عام مفتوح بديل لنظام فردى مغلق.
- 2- بناء مؤسسات جديدة وإعادة تنظيم المؤسسات القائمة.
- 3- تلبية احتياجات أفراد المجتمع وجماعاته وفئاته.
- 4- التفاعل مع المحيط العربي والاسلامى والعالمى فى التفكير والابداع  
والعمل.

5- المشاركة فى مفاهيم كونية كالحرية والعدالة والديمقراطية.

3- وسائل جديدة:

- وسائل الاتصال الجديدة. تبلور حتى الآن اثني عشر شكلا من الوسائل  
الجديدة للاتصال عبر الشبكات تمثلت في: المواقع الاجتماعية - المواقع الإخبارية -  
البريد الإلكتروني - المدونات - غرف الحوار - الويب كاميرا- المواقع الرسمية -  
تطبيقات الواقع الافتراضي - تدفقات المواد المسموعة والمرئية - وسائل الاتصال

المحمولة - الإعلان الإلكتروني - تليفون الانترنت استخدمت جميعها بقوة وكثافة في تواصل الأجيال الجديدة وكان لها ادوار فاعلة في أحداث الثورات العربية.

#### 4- أسلحة جديدة:

- المعلومات: لعبت المعلومات الدور الأكبر في أحداث الثورة وتطورها وتمثل هذا الدور في طبيعة وكم المعلومات بين طرفي المواجهة وهما النظام والشباب، فالشباب يملكون كما كبيرا من المعلومات عن النظام وسوءاته احسنو توظيفها، والنظام لم يعرف عن هؤلاء الشباب سوى أنهم "شوية عيال"

#### 5- الفترة الزمنية:

- ثورة خاطفة / 18 يوم: قصر المدة الزمنية وتطور الأحداث وتفاعلها بشكل سريع وخاطف كان سببا في سقوط النظام السابق الذي تعود على البطء في ردود أفعاله وكشف عن هشاشة النظام وتصدع اركانه واكد على فاعلية التواصل الشبكي في دفع الأحداث على الأرض في اتجاه واحد هو التغيير.

#### 6- المفاجأة التامة داخليا وخارجيا وللثوار أنفسهم.

1- داخليا: بناء الحسابات على مرحلة حضارية سابقة (المجتمع الزراعي شبه الصناعي القائم على المركزية الذي يعتمد في السيطرة والحكم على القوى التقليدية (الجيش - الشرطة - الإعلام).

2- خارجيا: بناء الحسابات على أساس تقليدية المجتمعات العربية واختراقهم لأغلب عناصر القوة في مؤسسات هذه المجتمعات. وقواعد الانتقال إلى المرحلة الحضارية الجديدة في مجتمعاتهم الغربية: بدأت بالنظم ثم المؤسسات ثم الأفراد في مجتمعاتهم. والتي جاءت معكوسة في حالة مصر.

3- الثوار أنفسهم بسبب كونهم أفراد وعدم اختيار قوة الشبكات من قبل.

7- الصراع ليس بين جماعة محتجة وحاكم ولا بين ثوار ونظام ولكن بين مرحلتين حضاريتين.

أطراف الصراع في هذه الثورة في تحليلها العميق ليس بين جماعة محتجة - جماعة ميدان التحرير في مواجهة حاكم هو حسنى مبارك، ولا بين ثوار ونظام



حكم ولكتها يمكن اعتبارها صراعا بين مرحلتين حضاريتين الأولى هي مرحلة حضارية هي المجتمع التقليدي زراعي شبه صناعي والمرحلة الحضارية الثانية هي مجتمع المعلومات / المعرفة وهو ما ظهر بشكل رمزي شديد الدلالة في ميدان التحرير بين البغال وال فيسبوك

## 8 - الثورة لا يمكن الاتفاق عليها

يتصور البعض أن هذه الثورة يمكن الالتفاف عليها وهو ما حاول القيام بت حسنى مبارك بعثو عمر سليمان وسطوته وكان عليهما معا إخلاء الساحات لينتقلوا إلى صفحات التاريخ بعد تأخر في الموعد بلغ عشرين سنة كاملة على الأقل.

## 9- الثورة ليست موجة للركوب بل انتقال إلى مرحلة حضارية جديدة.

القوى التقليدية من جماعات وأحزاب وإفراد وحتى القوى الخارجية الذين يحاولون ركوب الموجة خاطئون لأن مصيرهم معها لن يختلف عن مصير مبارك وعمر سليمان.

## 10- الخوف على الثورة ليس ممن ثارت عليهم بل ممن قاموا بها:

إذا حاول البعض السير بها عكس طبيعتها وادعاء الزعامة التقليدية. أو تعامل المجلس العسكري معها بأسلوب تقليدي يقوم على سوابق تاريخية ولا يعتمد على رؤية مستقبلية.

## 11- معارك هذه الثورة الحقيقية مع المجتمع الذي احتضنها.

ساحات هذه المعارك هي القفز بهذا المجتمع الذي يعيش أبنائه أفراد وجماعات وفئات ومؤسسات ونظم تحت ظلال فكر وثقافة مراحل حضارية ثلاثة هي: فكر وثقافة مجتمع ما قبل الزراعة لدى بعض فئاته ومناطقه الجغرافية -فكر وثقافة المجتمع الزراعي لدى أغلب قطاعات المجتمع - وفكر وثقافة المجتمع الصناعي لدى الفئات العليا من المجتمع إلى مرحلة حضارية جديدة تتمثل فكر وثقافة مجتمع المعلومات / المعرفة. لذا يجب الانتقال بشكل ثوري قائم على فكرة التغيير وليس التعديل ونأمل إن يكون شعار الثوار " الشعب يريد تغيير النظام " السياسي بتحول إلى تغيير النظم الثقافية والاقتصادية والاجتماعية والدخول في مرحلة حضارية جديدة لحسن الحظ يملك أغلبهم مفاتيحها ولم يسحق معظمهم تحت عجالات المؤسسات القائمة.

## 12- مرحلة حضارية جديدة

مر بنا مصطلح مرحلة حضارية جديدة عدة مرات في السطور السابقة هذه المرحلة تعنى انتقال المجتمعات الإنسانية من مرحلة المجتمع الصناعي إلى مجتمع المعلومات / مجتمع المعرفة وهي ناتجة عن ثورة المعلومات / ثورة المعرفة. وهذه الثورة مرت في العالم المتقدم بمرحلتين هما: الموجة الرقمية الأولى والموجة الرقمية الثانية على النحو التالي:

- مادتها الخام: انتقلت من البيانات والمعلومات إلى المعارف.
  - روافدها الست: تكنولوجيا عتاد الكمبيوتر -وتكنولوجيا الاتصالات - وتكنولوجيا التحكم عن بعد -والبرمجيات وهندسة البرمجيات - وهندسة المعرفة تحولت إلى متوالية  $6 \times 6 = 36$  رافدا
  - أدواتها انتقلت من الكمبيوتر إلى الوسائل الرقمية العديدة.
  - تطبيقاتها انتقلت من مجالات جزئية إلى تغطية شاملة لكل المجالات.
- هذه الثورة أنتجت فكرها الخاص بها القائم على عكس فكر الثورة الصناعية القائم على فكرة المركزية هذا الفكر تمثل في فكر ما بعد الحداثة القائم على أساس (فكر إلا مركزية في أي شيء) وهو ما ظهر في (ملامح حياة مادية جديدة- آداب وفنون وعلوم جديدة - عادات وتقاليد جديدة -قيم ومعتقدات جديدة ) هذا الترتيب حسب البروز على مستوى العالم.
- هذا الفكر أحدث تأثيرا على المستوى الاجتماعي على مستويات عدة:
- الأفراد - تحول من التمييط إلى التفرد.
  - المؤسسات: اجتماعية وسياسية واقتصادية وعسكرية تتغير من صب الأفراد في قوالب مؤسسية جامدة إلى تجميع لطاقات وإبداعات أفراد لكل منهم خصوصيته في إطار منظومات.
  - الشبكات: وهي تلاقى للمؤسسات والأفراد المتناظرة والمتعارضة والمتصارعة حول العالم في شبكات داخل المجتمع الواحد وعلى مستوى الأقاليم الجغرافية والثقافية وعلى المستوى الدولي.



- مفاهيم جديدة: الذي تحولت من العولة Globalisem بعد فشل التوظيف الأمريكى لها الى المجال العام الكونى المشترك Public sphere.
- نظم انتقلت من التعرف على ثورة المعرفة الى التفاعل معها ومن التفاعل الى المشاركة فى ابداع تيارها العام.

### 13- معضلة ثقافية ( التحدى الأكبر )

المعضلة الثقافية كانت حاضرة فى تفاعلات هذه الثورة، حين حاج بها رموز النظام القديم العالم الخارجى بحجة اختلاف ثقافته مجتمعنا عن المجتمعات الأخرى، وبالتالي فمجتمعنا غير مهيا للديمقراطية بصورتها الغربية. ولكن وعى الجماهير اسقط هذه الحجة سريعا. ولكن هذه الثورة تواجه معضلات ثقافية كبرى وحل هذه المعضلات هو حجر الزاوية فى نجاح هذه الثورة إن شاء الله أو اخفاقها لا قدر الله كما كان الحال فى إخفاقات تجاربنا الثورية السابقة فى تحقيق أهدافها كاملة هذه المعضلات الثقافية هي:

أن علاقتنا بأنفسنا وبالأخرين فى عالمنا وبالعصر أحد مشكلاتنا الثقافية الأساسية فى امتنا العربية وهى علاقات ليست سوية فى اغلب الأحوال وتأخذ فى مجملها ثلاث صور هي :

الأولى: هي صورة جلد الذات وتبرئه ساحة الآخرين. وفيها نمارس عمليات جلد الذات بكافة أنواع السياط ولسان حالنا قول الشاعر نعيب زماننا والعيب فينا وما لزماننا عيب سوانا ، وتحت وقع السياط على أجسادنا ننسى الآخرين ونبرئهم من كل ذنب تجاهنا.

الثانية: صورة تبرئه الذات وجلد الآخرين. وفيها نمارس عمليات خداع الذات ونبرئ أنفسنا على الرغم -أنا لنفس أمارة بالسوء -ونلقى مسئولية هزائمنا على الآخرين وهم عادة الاستعمار القديم والجديد وأعوانه سواء من الداخل أو فى الخارج.

الثالثة: هي صورة الخروج الكامل من العصر وتصوير العصر على أنه الآخرين وإغفال حقيقة كبرى هي أن مستجدات العصر تمثل تحديا لنا ولغيرنا وأن استجابتنا لهذه التحديات هي التي تحدد موقعنا على خريطة العصر. ولكننا نبقى دائما جزءا من العصر. والواقع أن هذه الصور الثلاث ليست حقيقية لأنها مأخوذة بطريقة فصل

الألوان التي تأخذ كل لوان على حده ونحن في حاجة إلى طبع هذه السلبيات الثلاث بعضها فوق بعض حتى تبرز أمامنا حقيقة صورتنا والتي تتمثل ا ببرز معالمها فيما يلي:

● إن لنا ذنوبنا التي تستحق الجلد بل ان لنا خطايانا التي نستحق عليها الرجم في كثير من الأحيان. وأن علاقات الآخرين بنا ليست فوق مستوى الشبهات وأن لهم تصوراتهم التي تختلف بل وتتعارض مع تصوراتنا وبل تتعارض مع حقائق وجودنا أيضا.

● أننا جزء من هذا العصر، وأن العصر يفرض تحديات علينا وعلى غيرنا ويقدر معرفتنا بهذه التحديات ويقدر إيماننا بأننا جزء من هذا العصر يكون الانجاز بأدوات العصور ويكون موقعنا منه. ولذلك فاهم التحديات التي تواجه امتنا في هذا العصر وتواجه الثورة المصرية وربما كل الثورات العربية هذه التحديات هي:

● تحديات داخلية نابعة من داخلنا أو من ذاتنا الثقافية وتتمثل في: عدم الاعتراف - عدم الفهم وعدم التفاعل وعدم الإبداع.

● تحديات خارجية وهي تحديات يفرضها الأخرى تحديات نابعة من فكر الآخرين والسيناريوهات القائمة على هذا الفكر التي يرسمها الآخرون لهم ولغيره مع لخريطة الوجود في هذا العصر، وهي تحديات تجاوزت مفهوم الغزو الثقافي وأصبح لها وسائل جديدة لبلوغ أهدافها لعل أبرزها: الحصار الثقافي - الاختراق الثقافي - والتهميش الثقافي - الاقتلاع الثقافي.

● وتحديات يفرضها العصر علينا وعلى غيرنا ويجب أن نساارع في الاعتراف بها والتفاعل معها والإبداع من خلالها حتى نحتل موقعا على خريطة الوجود الأنساني في العصر وهذه التحديات هي: المنهج المذطومي في تحصيل العلوم. - محورية اللغة - التواصل الالكتروني. - معارف القوة وقوة المعرفة. - الإنسان والآلة.

### المصادر

- 1- The general sense of "a sudden great change in affairs" was recorded in the middle of the 15th century and the express political meaning was first recorded in about 1600. See "Revolution" *Oxford English Dictionary*. By the Glorious Revolution of 1688 the term was in common use. *ibid.OED*
- 2- Repcheck, Jack (2007) *Copernicus' Secret: How the Scientific Revolution Began* Simon Schuster, New York, ISBN 978-0-7432-8951-1
- 3- Aristotle, *The Politics* V, tr. T.A. Sinclair (Baltimore: Penguin Books, 1964, 1972), p. 190
- 4- Jack Goldstone, "Towards a Fourth Generation of Revolutionary Theory", *Annual Review of Political Science* 4, 2001:139-87



## ردود الفعل الدولية على الثورة المصرية

### International reactions to the 2011 Egyptian revolution

تشير ردود الأفعال إلى صاحبت أحداث ثورة مصر في الخامس والعشرين من يناير وحتى الحادي عشر من فبراير 2011م والأحداث التي تلت سقوط نظام حسني مبارك، إلى اهتمام عالمي بما جرى في مصر. وقد تمثلت أغلب ردود الفعل في دعم عالمي للشعب المصري حيث دعت أغلب الحكومات والمنظمات الدولية والإقليمية إلى ضرورة نبذ العنف والتوجه نحو إصلاحات باتت ملحة وواضحة أمام الجميع. وعلى الرغم من أن المتظاهرين طالبوا بضرورة تنحي مبارك، إلا أن أغلب الحكومات تجاهلت هذا المطلب وخصوصاً في بداية الأحداث. خوفاً على استقرار مصر الذي يعنى للجميع استقرار الشرق الأوسط. وقد عبر بعض الزعماء العرب عن دعمهم لمبارك، وأعلنت دول أخرى رعايتها من مصر. ولكن المتظاهرين حصلوا على دعم دولي واسع نتيجة الاستخدام الكثيف لمواقع التواصل الاجتماعي مثل الفيسبوك وتويتر ويوتيوب التي استخدمت في الدعوات للتظاهر والتنسيق بين المجموعات وتوثيق الأحداث فور وقوعها وبنها إلى العالم، وهو ما دعا الجماعات النشطة حول العالم أن تشارك الشعب المصري ثورته على نطاق واسع حول العالم.

وتشير ردود الأفعال هذه إلى أمور كثيرة لعل أبرزها: أنها شملت العالم كلة تقريباً سواء في شكل دول كبيرة كانت أو صغيرة أو منظمات دولية كانت أم إقليمية أو محلية أو أفراد بدءاً برؤساء الدول والحكومات وانتهاءً بأفراد الشعوب المختلفة. وهو ما يعكس قيمة ما حدث وأهمية مصر في العالم. لذلك أقدم ردود الأفعال هذه بشكل وثائقي وباللغات التي صدرت بها وقت صدورها حتى تبقى قيمتها كوثيقة تاريخية عن ثورة مصر وحتى يمكن قرائتها بعد ذلك وتحليلها في السياق التاريخي.

### أولاً: المنظمات الدولية؛ Supranational bodies

- الاتحاد الإفريقي- في العاصمة الأثيوبية أديس أبابا، أعرب الاتحاد الإفريقي عن قلقه من وضع الاضطراب السياسي في مصر. وقال جين بينج رئيس مفوضية الاتحاد في مؤتمر صحفي "نمر مصر بوضع نحتاج لمراقبته، إنه

وضع مقلق" واضاف بينج "بعد الذي حدث في تونس، نحن نراقب الأحداث في الأماكن الأخرى ونحن قلقون".<sup>[4]</sup>

- African Union (AU) – The African Union urged Mubarak to respond to the mass protests with reforms. AU Peace and Security Commissioner Ramtane Lamamra called on Mubarak to bring in reforms in response to the unrest. "We believe that there are changes that are necessary in order to respond to the wishes of the people, economic reforms, social measures, and probably also issues related to the government that need to be addressed."<sup>[2]</sup>

• جامعة الدول العربية- دعا الأمين العام للجامعة العربية عمرو موسى يوم السبت 29 يناير إلى تحرك سريع لاحتواء الوضع المتفجر في مصر عبر إصلاح سريع يستجيب بصورة جادة لمطالب الشعب.<sup>[3]</sup>

- Arab League – Amr Moussa, the head of the Arab League, said he wanted to see a multi-party democracy emerge but did not say how soon. Speaking to the BBC's *The World This Weekend*, the former Egyptian Foreign Minister said that Mubarak needed to respond to the protests with actual reform, rather than just reshuffling ministers. "This new government should be just the beginning, just a new prime minister and new ministers does not necessarily mean a change, clear lines of policy will have to be declared."<sup>[3]</sup>

• الاتحاد الأوروبي- دعا رئيس مجلس الاتحاد الأوروبي هيرمان فان رومبوي إلى إنهاء العنف في مصر وإطلاق سراح المعتقلين السياسيين، و"من فرضت عليهم الإقامة الجبرية لأسباب سياسية ومنهم شخصيات سياسية، وبدء عملية الإصلاح الضرورية".<sup>[1]</sup> كما قالت وزيرة خارجية الاتحاد الأوروبي كاثرين أشتون إن "الاستخدام المتواصل للقوة ضد المتظاهرين أمر مقلق للغاية".<sup>[2]</sup> ويجب على السلطات المصرية أن تستمع لشعبها والعمل على حل مشكلاتهم واحترام الحق في التظاهر واحترام حق المواطنين في اختيارتهم السياسية.

- European Union – The European Union's foreign policy chief Catherine Ashton said Egyptian authorities should listen to

their people, deal with their problems, and respect their right to demonstrate. She urged the "Egyptian authorities to respect and to protect the right of Egyptian citizens to manifest their political aspirations".<sup>[4]</sup>

- European Union – Parliament President Martin Schulz suggested that the EU cut economic and political cooperation with Egypt to put pressure on Morsi, saying: "The only thing that such a regime understands is economic pressure", and that "Europe should consider with all seriousness the appetite this man has for power."<sup>[5]</sup>

• الأمم المتحدة: الأمين العام للامم المتحدة بان كي مون قال ان زعماء العالم يرون الاحتجاجات الدائرة في مصر فرصة لابرار الحقوق المشروعة للشعب المصري، ودعا السلطات في مصر الى عدم استخدام العنف.

- United Nations – UN Secretary-General Ban Ki-moon said that world leaders should see the Egyptian protests as a chance to address "legitimate concerns" of the Egyptian people. He urged local authorities to refrain from violence. The High Commissioner for Human Rights Navi Pillay said that most of the frustration and angst has been caused by the emergency laws and urged the government to allow access to the Internet and mobile services. She said measures should be taken to guarantee rights of peaceful assembly and expression.<sup>[6]</sup>
- United Nations– Navi Pillay, the UN High Commissioner for Human Rights, wrote to Morsi that his pushing through a constitution in the current circumstances "could be deeply divisive".<sup>[7]</sup> She noted to Morsi that in light of the fact that his government had come to power via similar protests, he should be "particularly sensitive to the need to protect protesters' rights to freedom of expression and peaceful assembly."<sup>[8]</sup>



## ثانياً: دول الشرق الأوسط Middle East

• إيران- دعت إيران المسؤولين المصريين السبب إلى الامتثال لمطالب المتظاهرين "المطالبين بالعدالة" وتجنب أعمال العنف. وقال المتحدث باسم وزارة الخارجية الإيرانية رامين مهمانبرست إن "مظاهرات المصريين هي حركة تطالب بالعدالة". ودعا المتحدث المسؤولين المصريين إلى "تجنب أي قمع عنيف من جانب قوات الأمن والشرطة ضد موجة اليقظة الإسلامية التي اتخذت شكل حركة شعبية في البلاد".<sup>[28]</sup>

• قال وزير الخارجية الإيراني على أكبر صالحى الثلاثاء إن الانتفاضة التي تشهدها مصر حالياً ضد نظام الرئيس المصري حسني مبارك "سوف تساعد على خلق شرق أوسط إسلامي".<sup>[29]</sup>

- Iran - Iranian Supreme Leader Ayatollah Sayyed Ali Khamenei, calling himself "your brother in religion" on 4 February, said that the unrest in Egypt was an "explosion of sacred anger" and an "Islamic awakening." He called Mubarak a "traitor dictator" who committed a "great betrayal" of his people by cooperating with Israel and the United States. Khamenei told Egyptians, "Do not believe in the game which is being played by the West and America; don't believe in their role, don't believe in their political manoeuvres which are taking place in the midst of your awakening. Just a few day ago...the Americans were supporting the corrupt regime, and now after they are sick of preserving him, they are speaking about the rights of the people. They are trying to replace one spy with another...Look with doubt - always be suspicious - regarding the American role and American intervention."<sup>[9]</sup> He added that "America's control over Egypt's leaders has...turned Egypt into the biggest enemy of Palestine and turned it into the greatest refuge for Zionists. This explosion we see among the people of Egypt is the appropriate response to this great betrayal that the traitor dictator committed against his people."<sup>[10]</sup> On 6 February, protesters in Cairo's Tahrir

Square accused Iran of interfering in Egyptian affairs.<sup>[11]</sup>

Iranian Foreign Minister Ali Akbar Salehi hoped that the Egyptians' "high aims, national demands and resurrection of their glory could be achieved in the very near future." Iranian Ministry of Foreign Affairs spokesman Ramin Mehmanparast called on Egypt to "abide by the rightful demands of the nation."<sup>[12]</sup> There were "solidarity" protests outside the Egyptian interests section.

Iranian parliament speaker Ali Larijani said, "The voice of the brave people of Egypt is the voice of revolution. The start of this revolution has astonished the despotic regimes of the region. The parliament supports the uprising of the Tunisian and Egyptian people." He described the protests as "the revolution of the noble."<sup>[13]</sup> Iran backed the protests. Parliament speaker Ali Larijani called the uprising the "revolution of the noble". He compared Western reaction to the protests with their reaction to the 1979 Islamic Revolution.<sup>[13]</sup>

- Mir Hossein Mousavi and Mehdi Karroubi, former presidential candidates and the leaders of the Green Movement, released a statement from their virtual house arrest in Tehran, assuring the Egyptians, "No power can suppress the people's will and demand. Sooner or later, autocratic and tyrant power[s] are sentenced to vanish."<sup>[9]</sup>
- Iraq - Prime Minister Nouri al-Maliki stated, "The people have the right to express what they want without being persecuted... One of the characteristics of a lack of democracy is when a leader rules for 30 or 40 years. It is a difficult issue for people, it is intolerable and change is necessary."<sup>[14]</sup>

The Iraqi Foreign Ministry wished Egypt and its citizens "progress and prosperity."<sup>[15]</sup>

إسرائيل- قال المبعوث السابق الإسرائيلي جلعون بن عامي أن الاحتجاجات في مصر لن تتبع طريق الاحتجاجات في تونس وأن المخابرات والأمن المصري يعرف التعامل بحزم مع أي عمل يهدد وجودها وهي قد بدأت بالفعل بالقيام بذلك.<sup>[25]</sup> وقال



عضو الكنيست بنيامين بن إليعازر انه لن تحدث ثورة في مصر وان كل ما بوسعنا ان نقدمه هو ان نعبر عن دعمنا لمبارك.<sup>[26]</sup> مع استمرار الاحتجاجات ومرور 6 أيام على بدايتها، أعرب رئيس الوزراء بنيامين نتنياهو عن أمله ألا تترك الاحتجاجات أثراً على معاهدة السلام كما أعرب عن خشيته من تكرار ما حدث بإيران في تلميح إلى الثورة الإسلامية بمصر.<sup>[27]</sup>

- Israel – President Shimon Peres said Mubarak's "contribution to peace will never be forgotten. I thank him for saving many people's lives by preventing war. The biggest problem isn't changing the government but changing the face of a country as poor as Egypt." He added concerns about the Muslim Brotherhood: "Elections in Egypt are dangerous. Should the Muslim Brotherhood be elected they will not bring peace. Democracy without peace is not a democracy. We fear there will be a change in government without a change in the circumstances which led to this state."<sup>[16]</sup>

Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu and the Israeli Foreign Ministry announced on 28 January that they are keeping a close track of the situation in neighbouring Egypt, but are refraining from taking a political stance. Ministers were told to refrain from commenting<sup>[17]</sup> due to the sensitive nature of relations.

Foreign Minister Avigdor Lieberman told European diplomats at the Knesset that the root cause of the unrest was internal problems. "Whoever thinks that the Palestinian-Israeli conflict is part of the problems in the Middle East is trying to escape reality. [The] big picture of the Middle East shows that major points of contention stem from challenges and confrontations within Islamic society. The Arab world is becoming increasingly weakened. At the end of the day, it is clear to everyone, even to the Palestinian Authority, that the greatest danger they are facing is not Zionism, but rather Hamas and Jihad."<sup>[18]</sup> During the early days of the protests, the Foreign Ministry was receiving updates every few hours and Lieberman was in close contact with the Israeli ambassador to Egypt, Yitzhak Levanon.<sup>[19]</sup> The Ministry was



concerned over "substantial" changes in the regime.<sup>[20]</sup> The Associated Press reported that security officials anonymously expressed concern that the violence could threaten ties with Egypt, and spread to the Palestinian Authority.<sup>[21]</sup> The government was said to be pressuring the US to postpone a plan for Mubarak's departure so that it could prepare for any likely outcome.<sup>[22]</sup>

- Binyamin Ben-Eliezer, a Labor member of the Knesset (MK), said that "all we can do is express our" support for Mubarak and hope the riots pass quietly.<sup>[23]</sup> He said Mubarak "had very tough things to say about the United States. [Mubarak] gave me a lesson in democracy and said: 'We see the democracy the United States spearheaded in Iran and with Hamas, in Gaza, and that's the fate of the Middle East. They may be talking about democracy but they don't know what they're talking about and the result will be extremism and radical Islam.'" According to him Mubarak realised "it was the end of the Mubarak era."<sup>[24]</sup>
- MK Ibrahim Sarsur, who leads the United Arab List, expressed "full support for the protesters in Egypt. The Arab police states have given their peoples no other option but to take to the streets for a people's revolution to topple the suppressing regimes and to free themselves from the control of dictators."<sup>[25]</sup>
- Former ambassador to Egypt Eli Shaked said that "there can be no doubt that the new regime will seek to deal the peace with Israel a very public blow. The only people in Egypt who are committed to peace are the people in Mubarak's inner circle."<sup>[17]</sup>
- Jordan – Jordan's King Abdullah II "wished the brotherly country of Egypt security, stability and progress."<sup>[26][27]</sup>

• اشادت الكويت بدور الجيش في الانتقال السلمي للسلطة في مصر يوم السبت فبراير.

- Kuwait – Kuwait's Emir Sabah Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah condemned the riots and affirmed Kuwait 's support to the Egyptian government and people. In a phone call to Mubarak, Sheikh Sabah expressed the State of Kuwait's condemnation of all acts of "riots, looting and sabotage" that terrified the citizens and undermined the security and stability of Egypt. Sheikh Sabah said he was confident the "Egyptian brothers" would overcome this "critical" phase to reach security and stability.<sup>[28]</sup>
- Lebanon –Hezbollah Secretary-General Hassan Nasrallah said he supports the rights of the protesters, while he condemned external influences.<sup>[citation needed]</sup> He praised the struggle, saying victory would "entirely change the face of our region for the interest of its own people, especially in Palestine. The US came to bring down this regime, which was a faithful friend in ensuring US interests. If we listen to the Americans from both parties – Democrats and Republicans – does it make sense that the US would try to bring down [Mubarak] as we saw in the 1979 revolution in Iran? The Americans are riding the wave, trying to contain the uprising while attempting to improve their loathsome image in our world and present themselves as protectors of nations and their freedoms after decades where they got into bed with the worst dictators in the region. The US government carried out surveys in our region in order to see what people think, what they want and what they don't want. The answers were clear. The overwhelming majority is hostile towards the US policy and rejects it for its absolute slant towards Israel."<sup>[29]</sup> He called out Israel for "putting pressure on every political circle in the world to protect Mubarak's regime"<sup>[30]</sup> and stated that the "protests will push out [the] regime that has maintained peace with Israel."<sup>[31]</sup> His comments were rebuked by the Egyptian Foreign Ministry, which said that he is "walking in the footsteps of

his mentor", a reference to Khomeini. It accused both leaders of wanting "to ignite the region."<sup>[32]</sup>

- ليبيا- تلقى الرئيس مبارك مكالمة هاتفية من العقيد الليبي معمر القذافي، أعرب له فيها عن ثقته في "استقرار المجتمع المصري وحفاظه على ما حققه من مكتسبات".<sup>[20]</sup>

- Libyan Arab Jamahiriya - Libyan Leader Muammar al-Gaddafi, during a telephone conversation with Mubarak, expressed confidence in the stability of Egyptian society and preserving the gains Egypt has achieved. He expressed his wishes for the completion of Egypt's march towards the greater good and progress for its people and to continue its central role in the defense of issues of the nation.<sup>[33]</sup> On 23 July, months after the revolution and amidst a widespread uprising in his own country, Gaddafi criticized the revolutionaries in an audio address: "After you looted, destroyed and damaged the country, you want a new president?" He said Mubarak "should be honored" and that he should not have been removed from power and suggested the revolution was meaningless.<sup>[34]</sup>

- فلسطين- تلقى مبارك اتصالا من الرئيس الفلسطيني محمود عباس، أكد خلاله "تضامن الشعب الفلسطيني مع مصر قيادة وشعبا في الظرف الراهن بما يطرحه من تحديات"

- Palestine - Palestinian National Authority President Mahmoud Abbas telephoned Mubarak to express his support.<sup>[35]</sup>
  - Hamas said the border with Egypt was calm. The border was closed.<sup>[36]</sup>
  - The Gaza-Egypt Rafah border crossing was also closed during the protests.<sup>[37]</sup> On 9 February continuing protests in Egypt threatened the supply of petrol into the Gaza strip.<sup>[38]</sup>
  - The Popular Front for the Liberation of Palestine (PFLP) declared its solidarity with the protesters and called for social and political revolution in Egypt.<sup>[39]</sup>



• السعودية- أجرى ملك السعودية عبد الله بن عبد العزيز اتصالا هاتفيا اليوم السبت مع الرئيس المصري أعرب فيه عن مساندته له وانتقد الاحتجاجات الشعبية المستمرة منذ الثلاثاء الماضي،<sup>[20]</sup> كما أشاد الملك عبد الله بن عبد العزيز بدور الجيش في الانتقال السلمي للسلطة يوم السبت الموافق 12 فبراير

- Saudi Arabia - Saudi King Abdullah Bin Abdul-Aziz expressed support for Mubarak. "No Arab or Muslim can tolerate any meddling in the security and stability of Arab and Muslim Egypt by those who infiltrated the people in the name of freedom of expression, exploiting it to inject their destructive hatred. As they condemn this, the Kingdom of Saudi Arabia and its people and government declares it stands with all its resources with the government of Egypt and its people."<sup>[40]</sup> He condemned the "people who tried to destabilise the security and stability of Egypt."<sup>[41]</sup>

### ثالثا الأمريكتين Americas

- Brazil - On 31 January President Dilma Rousseff said, "[Brazil] hopes that Egypt becomes a democracy, leading its people to benefit from [Egyptian] development."<sup>[42]</sup>

The Ministry of External Relations issued a statement on 1 February calling for a "political evolution that meets the expectations of their people in a peaceful environment, bereft of foreign interference, so as to foster the ongoing economic and social development" and pointed out that "Egypt is an important Mercosur partner".<sup>[43]</sup> The arrest of two Brazilian journalists in Cairo on 2 February prompted the Ministry of External Relations to raise its tone in remarks about the political crisis in Egypt.<sup>[44]</sup> it "deplore[d] the violent clashes [and] denounce[d] the arrests of Brazilian journalists Corban Costa, from Rádio Nacional, and Gilvan Rocha, from TV Brasil, and expects that Egyptian authorities take the appropriate measures to uphold the civil liberties and to protect the population at large and the foreigners on the ground from bodily harm."<sup>[45]</sup>

U.S. President Barack Obama speaks on the phone with Mubarak during the protests "Violence will not address the grievances of the Egyptian people, and suppressing ideas never succeeds in making them go away.... Around the world governments have an obligation to respond to their citizens.... All governments must maintain power through consent, not coercion. That is the single standard by which the people of Egypt will achieve the future they deserve." — Barack Obama<sup>[46][47][48]</sup>

- Canada – Canadian Foreign Affairs Minister Lawrence Cannon said that Egypt remains an important partner for Canada and urged "the Egyptian government to ensure full freedom of political expression for its citizens." He said the Canadian government "continues to stand by the people of Egypt as they demand democratic reforms and respect for human rights. We urge the Government of Egypt to begin an immediate transition toward serious democratic reform."<sup>[49]</sup>
- Chile – A press release from the Chilean Ministry of Foreign Affairs declared that it is "permanently following the evolution of the events".<sup>[50]</sup>
- Colombia – Colombian President Juan Manuel Santos asked Mubarak to ensure the situation returns to normal. He said that "[the Colombian people] moves along with the Egyptian people in search of their welfare, freedom and plain use of their human rights and trusts that Mubarak and his government would promote in a short term the return to calm and the strengthening of the democratic institutions." He told their embassy to be prepared to assist Colombian citizens in Egypt.<sup>[51]</sup>
- Cuba – Minister of Foreign Affairs Bruno Rodríguez Parrilla hoped for a positive outcome to the protests as one that "meets the interests of the Egyptian people and nation (*sic*)."<sup>[52]</sup>

- الولايات المتحدة- قالت وزيرة خارجية هيلاري كلينتون أن حكومة مصر "مستقرة" رغم الاحتجاجات.<sup>[9]</sup> الرئيس الأمريكي باراك أوباما يعلق على الموقف في مصر يطلب فيه من النظام المصري ترك الفرصة لحرية التعبير وحق التظاهر في مصر وفي نفس الوقت لم يهاجم النظام الحاكم بشكل مباشر حيث أنه دعا الي إصلاحات من خلال النظام<sup>[10]</sup>
- في أول رد فعل على تعيين اللواء عمر سليمان نائبا للرئيس وتسمية رئيس وزراء جديد لمصر أعلنت الولايات المتحدة إن تغيير الأشخاص غير كاف وأكدت على الحاجة إلى اجراء تغيير سياسي "حقيقي" وهددت بإعادة النظر بالمعونات المالية الكبيرة التي تقدمها لمصر.<sup>[12]</sup>
- بنهاية اليوم الخامس أعلن البيت الأبيض أن الرئيس الأمريكي باراك أوباما يؤيد انتقال السلطة بشكل منظم في مصر إلى حكومة تلبي طموحات الشعب المصري<sup>[13]</sup>
- قامت وزيرة الخارجية الأمريكية . في خطوة غير مسبوقة . بالظهور في 5 مقابلات متتالية في برامج تليفزيونية صباحية الواحدة تلو الأخرى للتعليق على الوضع في مصر. وقد سئلت مرارا وتكرار أن تعلن عن تأييدها أو معارضتها للرئيس المصري، إلا أنها تحاشت تماما الإجابة وأكدت أن "الولايات المتحدة في صف الشعب المصري ونريد مصر ديمقراطية تحترم حقوق شعبها".<sup>[14]</sup>
- رئيس لجنة العلاقات الخارجية في مجلس الشيوخ الأمريكي جون كيري إن على الرئيس مبارك أن يدرك إن استقرار مصر يتوقف على تنازله عن الحكم لمصلحة نظام سياسي جديد. ودعا كيري الرئيس المصري إلى الإعلان صراحة عدم نيته الترشح أو ترشيح ابنه للانتخابات الرئاسية وإخراج عائلته من المعادلة السياسية. وناشد كيري البيت الأبيض والكونغرس إعادة النظر في نوع المساعدات التي تقدمها واشنطن لمصر.<sup>[15]</sup>
- أعلن البيت الأبيض الأمريكي أن مبعوث أوباما "فرانك ويسنر" حث مبارك على التحضير لانتقال منظم للسلطة وقال له إن واشنطن ترى أن رئاسته قد



انتهت.<sup>[16]</sup>

• بنهاية اليوم الثامن قال الرئيس الأمريكي باراك اوباما ان انتقالا منظما للسلطة "يتعين أن يبدأ الآن".<sup>[17]</sup>

• روبرت جيبس - المتحدث باسم البيت الأبيض: التغيير يجب أن يبدأ الآن وهذه الرسالة نقلها اوباما لمبارك خلال اتصالهما الامس بصراحة وصدق. يجب أن يبدأ التغيير والانتقال الآن.<sup>[18]</sup>

• السناتور الأمريكي جون ماكين دعا الرئيس المصري حسني مبارك إلى التحي واعلن متحدث باسم الخارجية الأميركية ان وزيرة الخارجية هيلاري كلينتون طالبت عمر سليمان بإجراء تحقيق حول أعمال العنف التي شهدتها ميدان التحرير.<sup>[19]</sup>

- United States – US President Barack Obama, noting that he had spoken with the Egyptian president, stated that his first concern is preventing injury or loss of life. He remarked, "What's needed right now are concrete steps that advance the rights of the Egyptian people...Ultimately the future of Egypt will be determined by the Egyptian people. The United States will always be a committed partner to that future, with the Egyptian government, and with the Egyptian people." He recalled that in his speech in Cairo in June 2009 he had stated, "All governments must maintain power through consent, not coercion," and called upon the Egyptian government to restore its people's access to the internet. He called on all parties to refrain from violence in their efforts to bring about a solution.<sup>[53]</sup> He said that the Egyptian protesters have "universal" rights, including the right to peaceful assembly and association, free speech, and "the ability to determine their own destiny. [...] These are human rights and the United States will stand up for them everywhere."<sup>[54]</sup> White House spokesman Robert Gibbs expressed anger at the pace of change in Egypt, saying the transition should happen quickly, which he also said would determine US aid to the country.<sup>[55]</sup> Gibbs posted a statement on Twitter expressing

concern "about violence in Egypt", adding the "government must respect the rights of the Egyptian people & turn on social networking and the internet".<sup>[56]</sup>

US Vice President Joe Biden said Hosni Mubarak "has been an ally of ours in a number of things. And he's been very responsible on, relative to geopolitical interest in the region, the Middle East peace efforts: the actions Egypt has taken relative to normalising relationship with Israel."<sup>[57]</sup>

US Secretary of State Hillary Clinton said, "The Egyptian government has an important opportunity to be responsive to the aspirations of the Egyptian people, and pursue political, economic and social reforms that can improve their lives and help Egypt prosper."<sup>[58]</sup> She told *Al Jazeera* that Mubarak has been an ally of the US in the past because he has maintained the peace treaty with Israel in maintaining stability.<sup>[citation needed]</sup> She said the US supports an "orderly transition."<sup>[59]</sup> On 8 March Clinton said Egypt's transition to democracy would be incomplete if women were not equal partners with men in creating the new society. She criticised the lack of women involved in efforts to draft a new constitution, saying in part, "The women in Egypt and Tunisia and other nations have just as much right as the men to remake their governments – to make them responsive, accountable, transparent."<sup>[60]</sup>

On 26 January US Ambassador to Egypt Margaret Scobey commented, "we call on the Egyptian authorities to allow peaceful public demonstrations".<sup>[61]</sup>

Frank G. Wisner, a former United States ambassador to Egypt, was appointed a special envoy to Egypt during the protests.<sup>[62]</sup> On 5 February, he said that it is important for Mubarak stay in power for now in order to ease a transition to democracy. He said the constitution of Egypt calls for an election to be held within two months of Mubarak's resignation, and implied that this would not be sufficient time for pro-democracy forces to make themselves known to the Egyptian people.<sup>[63]</sup>

- NASA gave Essam Mohamed Haji, a research scientist at the Jet Propulsion Laboratory, permission to write the name of



Sally Zahran, a young woman who was beaten to death at Tahrir Square, on a spacecraft headed to Mars. "This is the least we could do for Egypt's youth and the revolutionaries. This step represents the transfer of the dreams of Egyptian young people from a small stretch of earth to the enormous expanse of space" said NASA researcher Essam Mohamed Haji.<sup>[64]</sup>

- United States – President Barack Obama called for calm in Egypt, as well as dialogue.<sup>[65]</sup> Secretary of State, Hillary Clinton expressed her concern about the unrest also calling for a dialogue between the factions.<sup>[66]</sup>
- Venezuela – President Hugo Chávez spoke with his Syrian and Libyan counterparts, Bashar al-Assad and Muammar Gaddafi, about the political crisis. He told them that Venezuela backs a "peaceful solution." He said he "trust[s] that the situation will find on its own the road to harmony, justice and wellbeing."<sup>[67]</sup>

## Africa

## رابعاً: افريقيا

- Nigeria – The National Conscience Party chairman Femi Falana asked Mubarak to resign. "We welcome the unfolding revolution and the demonstration of peoples' power against bad governance, corruption, poverty, and oppression...We strongly condemn the violence and repression by the Mubarak-led government...Violence against Egyptians should stop. President Mubarak must resign now, and listen to the voices of millions of Egyptians who are demanding a change for a better future. Using excessive force to crack down on peaceful protests and torturing protesters are grave breaches of international human rights law, and the African Union must publicly condemn the practice. The AU must side with the Egyptian people if it is to show that it is completely different from the defunct Organization of



African Unity, whose sole purpose was to defend African dictators and not the African peoples."<sup>[68]</sup>

- South Africa – On 4 February, the *Mail & Guardian* reported that Ayanda Ntsaluba, the director general of international relations and cooperation, had said that the South African government had called for Mubarak to step down.<sup>[69]</sup>

## Asia

## خامسا: آسيا

- People's Republic of China – Foreign Ministry spokesman Hong Lei stated "Egypt is a friendly country towards China. China follows the situation in Egypt and hopes it will maintain social stability and normal order" at a 27 January press conference.<sup>[70]</sup> *Al Jazeera* reported that the Chinese government blocked searches of "Egypt" from its most-popular microblogging website, and restricted coverage of the Egyptian protests in the state media.<sup>[71]</sup> Bloggers in China, however, have disproved this.<sup>[72]</sup>
- India – Joint secretary and spokesperson of the Ministry of External Affairs Vishnu Prakash said, "We are closely following with concern the developments in Egypt. India has traditionally enjoyed close and friendly relations with Egypt. We hope for an early and peaceful resolution of the situation without further violence and loss of lives."<sup>[73]</sup> On 1 February the Indian Ministry of External Affairs termed the mass protests in Egypt "an articulation of the aspirations of the Egyptian people for reform" and hoped for a peaceful resolution of the situation "in the best interests of the people of Egypt".<sup>[74]</sup>

- اليابان- حث رئيس الوزراء الياباني ناوتو كان الرئيس المصري على بدء حوار مع شعبه.<sup>[33]</sup>

- Japan – Japanese Prime Minister Naoto Kan urged Mubarak to start a dialogue with his people. "I hope the regime of Egypt will restore security and peace."<sup>[75]</sup> Foreign Minister Seiji Maehara urged the Egyptian government to resolve the ongoing political unrest peacefully. "Japan strongly hopes the Egyptian government and the people restrain violent action and create a stable government through dialogue."<sup>[76]</sup>
- Pakistan – Pakistan's foreign office spokesman Abdul Basit said that Pakistan is watching events in Egypt closely and is taking steps about the safety of 700 families in Egypt.<sup>[77]</sup>
- Philippines – Philippine Deputy Presidential spokesperson Abigail Valte called for a peaceful end to the strife in Egypt. Valte said the Philippine government was particularly concerned about the safety of the more than 6,500 Filipinos in Egypt. "We hope for a peaceful and just resolution to the political unrest currently taking place and the swift return to stability. We are monitoring the situation and our embassy in Cairo has contingencies in place and is prepared to relocate our citizens to safer areas. As always, the safety of our citizens is the paramount concern and we are doing what we can to anticipate and address their needs."<sup>[78]</sup>
- Sri Lanka – On 15 February the Sri Lankan Ministry of Foreign Affairs cautiously welcomed the political changes in a statement: "Sri Lanka and Egypt enjoy warm and close ties. It is in this context that Sri Lanka wishes for the people of Egypt progress and stability within a democratic framework of governance,"<sup>[79]</sup> and "The government of Sri Lanka welcomes the smooth and peaceful transition of power in Egypt".<sup>[80]</sup>
- Republic of China - the President of the Republic of China Ma Ying-jeou "hopes to see the rapid establishment of democracy in Egypt in accordance with the people's will", according to Presidential Office spokesman Lo Chih-chiang. Also, according to the director of Department of African

Affairs of the ROC's Ministry of Foreign Affairs Samuel Chen, the Republic of China welcomes the coming of democracy in Egypt and hopes to "enhance bilateral exchanges."<sup>[81]</sup>

## Europe

## سادسا: اوروبا

- Austria — On 3 February Austrian Foreign Minister Michael Spindelegger condemned the violence. "It is more necessary than ever for talks to be started without delay between the opposition and the government in order to prevent the situation from getting further out of control. This also entails calling those responsible for acts of violence to account, and swiftly."<sup>[82]</sup>
- Belarus — Belarussian Foreign Ministry Press Secretary Andrei Savinykh declared: "We are convinced that street clashes and violence is a bad way to solve pressing social and community issues. We urge the parties to solve existing problems peacefully in line with international legal norms [at] a negotiating table."<sup>[83]</sup>
- Belgium — In a statement released on 27 January, Belgian Deputy Prime Minister, Foreign Minister Steven Vanackere and Minister of Civil Service, Public Enterprises and Institutional Reforms deplored the deaths. He hopes that the protest will strengthen the process of democratisation and socio-economic reform in Egypt. He pointed out the importance of freedom of speech and media.<sup>[84]</sup>
- Bulgaria — The Foreign Ministry condemned the violent response to the protests, and expressed condolences for the deaths.<sup>[85]</sup>
- Croatia — Mario Dragun, spokesman of the Croatian Foreign Ministry, said: "We hope that the violence will cease and democratic dialogue will ensue so that the crisis could be resolved and the political, economic and social reforms carried out with full respect for the basic human."<sup>[86]</sup>

"He is finished as Egypt's leader. The only matter for discussion



is how quickly that materialises... We are not electing a new Egyptian leader. That is something the Egyptians themselves have to do. But what we need is that before Hosni Mubarak leaves the presidential palace he has to provide a roadmap for democracy."

—Lars Løkke Rasmussen<sup>[87][88]</sup>

- Denmark — Prime Minister Lars Løkke Rasmussen called the protesters brave,<sup>[89]</sup> and urged Mubarak to leave as quickly as possible.<sup>[90]</sup> Minister for Foreign Affairs Lene Espersen strongly condemned the alleged Egyptian authorities' actions against the protests.<sup>[91]</sup>
- Danish-Palestinian politician Naser Khader urged Mubarak to resign.<sup>[92]</sup>
- Estonia — Minister for Foreign Affairs Urmas Paet said, "It is vitally important that the Egyptian authorities and protestors avoid the use of violence." Estonia urged their citizens in Egypt to leave the country.<sup>[93]</sup>
- Finland — Minister for Foreign Affairs Alexander Stubb called his counterpart Foreign Minister of Egypt Ahmed Aboul Gheit to express Finland's strong hopes that the conflict would be resolved peacefully. In a statement on the Finnish foreign ministry's website Stubb said, "Everyone should now strive to steady the situation quickly so that there would be no further fatalities or injuries. Finland condemns the use of force." He expressed concern over the blocking of communications.<sup>[94]</sup>

Solidarity protest near the Embassy of Egypt in Paris, 29 January 2011.

- France — Prime Minister Francois Fillon's office said that France would be ceasing arms and tear gas sales to Egypt.<sup>[95]</sup> Controversy arose over Fillon's links to the Mubarak regime, as he admitted having been a guest of Mubarak over the Christmas holiday at Egypt's expense.<sup>[96]</sup> President Nicolas Sarkozy responded to the allegations by telling his ministers to take their holidays in France more often, saying "What

was commonplace a few years back can prove shocking nowadays."<sup>[97]</sup>

- Georgia — The Ministry of Foreign Affairs urged its citizens to get out of Egypt.<sup>[98]</sup>

• ألمانيا: مكتب رئيس الوزراء البريطاني والرئيس الفرنسي نيكولا ساركوزي والمستشارة الألمانية أنجيلا ميركيل يصدرن بيانا مشتركا دعا فيه الرئيس مبارك إلى "إجراء عملية تغيير من خلال حكومة واسعة التمثيل وبانتخابات حرة وأن يتعامل مع الأحداث الحالية باعتدال، والدعوة لتجنب العنف ضد المدنيين العزل مهما كلف الأمر ودعوة المتظاهرين إلى أن يمارسوا حقهم سلميا وضرورة تطبيق الإصلاحات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي وعد بها الرئيس مبارك بالكامل وبسرعة وأن تستجيب لتطلعات الشعب المصري".

- Germany — Foreign Minister Guido Westerwelle said he was "very concerned" and called on all involved to show restraint.<sup>[99]</sup> Later Angela Merkel called upon all involved, and especially the Egyptian government and the president, to allow peaceful demonstrations, to give freedom of opinion a chance. "We have to come to a peaceful dialogue in Egypt because the stability of the country is of extraordinary importance."<sup>[100]</sup>
- Greece — The Foreign Ministry said in a statement on 30 January that it plans to evacuate its citizens from Egypt.<sup>[101]</sup>

• إيطاليا- قال وزير الخارجية الإيطالي فرانكو فراتيني إن أي تغيير مفاجئ للحكم في مصر سيحدث فوضى في الشرق الأوسط، معتبرا أن "الاستقرار في مصر جوهري للمتوسط كله".

- Italy — Prime Minister Silvio Berlusconi said that he hoped for "continuity in the government" as Western leaders wanted a "more democratic system without ruptures with a president like Mubarak that all the Western hemisphere, including the U.S., had considered the wisest man and a reference point in all of the Middle East." He played down the scale of the

protests by saying that there were "really few" demonstrators out of a population of 80 million.<sup>[102]</sup>

The Foreign Ministry gave a statement where they expressed deep regret over the civilian casualties. They urged the immediate cessation of every kind of violence, and called for respect for civil rights and for freedom of speech and communication, including the right to hold peaceful rallies. They pointed out that Egypt's stability is a priority for their country.<sup>[100]</sup>

- Latvia — The Foreign Ministry of Affairs was concerned about the situation in Egypt, and advised their citizens not to travel to Egypt.<sup>[103]</sup>
- Macedonia — The Ministry of Foreign Affairs warned their citizens not to travel to Egypt.<sup>[104]</sup>
- Netherlands — The Minister of Foreign Affairs Uri Rosenthal called on "the Egyptian authorities to stop violence, allow the media for all the people and asks the international community to stay on one line to Egypt."<sup>[105]</sup>
- Norway — Minister of Foreign Affairs Jonas Gahr Støre called on the Egyptian authorities to refrain from violence, allow peaceful protests, and respect basic political and economical rights. "I deeply regret that lives have been lost during these demonstrations. The right to free speech and to demonstrate are basic human rights and prerequisites for democratic development. The extensive demonstrations can be viewed as a sign that there are limits to political free speech in Egypt."<sup>[106]</sup>
- Poland — The Foreign Ministry expressed concern over the many civilian casualties, and called for respect for human rights.<sup>[107]</sup>
- Portugal — The Foreign Ministry condemned the violence and urged its citizens in Egypt to leave the country.<sup>[108]</sup>

• روسيا - في موسكو، دعت وزارة الخارجية الروسية السلطات المصرية إلى تأمين "السلم الاجتماعي" وإعادة الاستقرار إلى البلاد.



- **Russia** — In a telephone conversation with Mubarak, President Dmitry Medvedev expressed his hope that the situation would be resolved by peaceful and legal means. He expressed the importance of guaranteeing the security of the Embassy of Russia in Cairo and Russian citizens who are still located in the country.<sup>[109]</sup>

Foreign Minister Sergey Lavrov sent a message to his Egyptian counterpart expressing concerns over the current situation and compassion with the people of Egypt. He expressed hope that the Egyptian government would stabilise the situation, stating that "the stability of Egypt meets the genuine interests of both the Egyptians and the entire Middle East region." He hoped that "the Egyptian side will take comprehensive measures to ensure the safety of Russian citizens located in Egypt."<sup>[110]</sup>

Solidarity protest at the Egyptian embassy in Madrid, 30 January

- **Slovakia** — The Foreign Ministry condemned the violence and use of force against the protests. Slovak Minister of Foreign Affairs said that Egypt has to respect human rights and civic liberties.<sup>[111]</sup>
- **Spain** — Foreign Minister Trinidad Jimenez said that the EU supports the "people who are in the street". "We support the claiming in the street for more reforms and more rights".<sup>[112]</sup>
- **Sweden** — Swedish Prime Minister Fredrik Reinfeldt stated in an interview that he hopes for an eventual democratic Egypt but fears what might happen instead, saying that a reformed Egypt with a harsher attitude towards Israel would be very destabilising for the region.<sup>[113]</sup>

Foreign Minister Carl Bildt criticised Egypt for blocking the internet, comparing it to Myanmar in 2007. "In the long run, free access to information is better for confidence and stability than restrictions and prohibitions. Measures such as this that aim at short-term stability may very well lead to more long-term suppression."<sup>[114]</sup>

- Switzerland — Swiss Confederation President and Foreign Affairs Minister Micheline Calmy-Rey said she was "worried about the increasing violence in Egypt". She called on the Egyptian government to "respect freedom of speech and of assembly".<sup>[115]</sup>

Finance Minister Eveline Widmer-Schlumpf said that the government of Switzerland was examining whether Mubarak had any assets in the country. "The Federal Department of Foreign Affairs is looking into [any assets in Swiss banks]".<sup>[116]</sup>

- تركيا- قال رئيس الحكومة التركية رجب طيب أردوغان إن على الرئيس المصري حسني مبارك أن يستمع إلى مطالب شعبه "دون تردد". وقال أردوغان في خطابه الأسبوعي المتلفز للبرلمان التركي مخاطباً الرئيس المصري: "استمع إلى صراخ شعبك ومطالبه الإنسانية العادلة، واستجب لمطلبه بالحرية دون موارد وإضاف أردوغان أن الحل لكل المشاكل السياسية يكمن في صناديق الاقتراع"<sup>30</sup> ووجه أردوغان رسالة ضمنية للرئيس مبارك قائلاً "أقول للرئيس مبارك بشكل أخوي إننا بشر وإننا إلى زوال"<sup>31</sup> في إشارة منه إلى ضرورة نزول الرئيس المصري على إرادة الشعب والتنازل سلمياً وطواعية عن السلطة.

وزير الخارجية التركي أحمد داود أوغلو إنه "يؤكد للمرة الثالثة إن مطالب المتظاهرين المصريين مطالب شرعية، لكن يجب أن تكون المظاهرات بعيدة عن العنف، وأن تتعامل السلطات المصرية بعقلانية". وأضاف أن "تركيا لن تبقى صامته إزاء ما يحدث في مصر، فهي تعطي أهمية كبرى للسلام الداخلي في مصر وللدول الصديقة، وتعرب عن حزن

- Turkey — Turkish Prime Minister Recep Tayyip Erdoğan was the first leader in Europe and the Middle East to call for Mubarak to heed the people's demands and leave his post to pave the way for a more democratic regime,<sup>[117]</sup> saying the era of governments surviving through repression was over.<sup>[118]</sup> "No government can survive against the will of its people", Erdoğan said in a televised address to members of the ruling AK Party, which was broadcast live by some

Arabic TV channels, including *Al Jazeera*. "Listen to [the] people's outcry and humanistic demands. Meet people's demand for change without any hesitation. I would like to make it clear here. You should take the first step for peace, security and stability of Egypt without giving any chance for exploiters, evil circles and those who have dark scenarios on Egypt. You should take steps that could satisfy the people." He called for anti-government protesters to refrain from violence and protect the country's cultural heritage. "Everyone has the right to fight for freedom, but without violence."<sup>[119]</sup>

Foreign Minister Ahmet Davutoğlu said that "there can be demands of communities and they can be expressed. These demands are justified. Transparency and accountability are accepted values in the international community. If these demands are brought on the agenda, in this context, they should be understood right by those countries and by governments there."<sup>[120]</sup>

On 15 February Erdoğan called for an international donor conference to help Egypt overcome its economic woes. Erdoğan, who spoke by phone with US President Barack Obama on 12 February, said Obama embraced the idea.<sup>[121]</sup>

○ المملكة المتحدة- أجرى رئيس الوزراء البريطاني ديفيد كاميرون مكالمة هاتفية مع الرئيس المصري وعبر عن قلقه الشديد لما يجري في مصر، خاصة أعمال العنف التي تقع في الشوارع المصرية. وأكد كاميرون على أن مواجهة الاحتجاجات السلمية بالعنف غير مقبول، وحث مبارك على اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتسريع الإصلاحات.<sup>[23]</sup> وزير الخارجية البريطاني ويليام هيج يدعو الحكومة المصرية إلى ضبط النفس، مضيفاً أن على الرئيس المصري "الاستماع بصورة عاجلة" للمتظاهرين.

- United Kingdom — On 2 February Prime Minister David Cameron called for an end to the violence, describing the scenes in Cairo as "despicable" and said they should not be repeated. He said, "We have been watching the events in Cairo with grave concern, and completely condemn the



violence that is taking place. And if it turns out that the regime, in any way, has been sponsoring or tolerating this violence, that would be completely and utterly unacceptable. These are despicable scenes that we are seeing and they should not be repeated. They underline the need for political reform and, frankly, for that political reform to be accelerated and to happen quickly. We need to see a clear roadmap for that political reform, so that people in Egypt can have confidence that their aspirations for a more democratic, a future with greater rights, is met. And that change needs to start happening now, and the violence needs to stop."<sup>[122]</sup>

Foreign Secretary William Hague called on the authorities and protesters in Egypt to show restraint and avoid violence. He urged the Egyptian authorities to "listen to the concerns" of demonstrators.<sup>[123]</sup>

Former Prime Minister Tony Blair called Mubarak a "force for good."<sup>[122]</sup>

- United Kingdom - Foreign Secretary William Hague urged restraint on all sides and called upon authorities to foster a constructive exchange of dialogue.<sup>[124]</sup>
- Ukraine — On 10 February former Prime Minister of Ukraine Yulia Tymoshenko said that Egypt can learn from the Orange Revolution about how to amend the constitution to establish a civil society after a peaceful revolution, and not repeat the mistakes of Ukraine.<sup>[125]</sup>

### **Joint statements**

A joint statement by British Prime Minister David Cameron, French President Nicolas Sarkozy and German Chancellor Angela Merkel read:

"We are deeply concerned about the events that we are witnessing in Egypt. We recognise the moderating role President Mubarak has played over many years in the Middle East. We now urge him to show the same moderation in addressing the current situation in Egypt...It is essential that the further political, economic

and social reforms President Mubarak has promised are implemented fully and quickly and meet the aspirations of the Egyptian people. The Egyptian people have legitimate grievances and a longing for a just and better future. We urge President Mubarak to embark on a process of transformation which should be reflected in a broad-based government and in free and fair elections"<sup>[126]</sup>

On 3 February the three were joined by Italian Prime Minister Silvio Berlusconi and Spanish Prime Minister Jose Luis Zapatero in issuing another statement: "Only a quick and orderly transition to a broad-based government will make it possible to overcome the challenges Egypt is now facing. That transition process must start now."<sup>[127]</sup>

#### Oceania

##### Solidarity protest in Melbourne, Australia

- Australia — On 3 February, Prime Minister Julia Gillard announced "the time for change has come" and that "I absolutely condemn this violence."<sup>[128]</sup>
- New Zealand — On 5 February Minister of Foreign Affairs Murray McCully condemned the violence against the protesters and expressed concern over the targeting of foreign journalists. "Reports that foreign journalists, including New Zealanders, have been targeted is extremely concerning and directly violates fundamental freedoms."<sup>[129]</sup>

##### Solidarity protests

Solidarity protest at the Egyptian consulate in Melbourne, Australia, 30 January

Protests were held at the Egyptian embassy in Tunis in solidarity and in hope that the two countries' "revolutions" would spark a chain of events around the Arab world. Tunisia's Progressive Democratic Party said that Egypt had "called in the hour of change for an end to injustice and dictatorship. The Egyptian people supported the Tunisian people's revolution. Our



heart is with you and our voices never cease to pray for victory." There was a demonstration outside the Egyptian embassy in Doha, Qatar.<sup>[130]</sup> There were protests in Lebanon warning of the spread of the protests.<sup>[131]</sup> On 25 January a march held in Gaza in solidarity with the protests was suppressed by Hamas. Police officers dressed in civilian clothing arrested six women and detained some 20 others, according to Human Rights Watch.<sup>[132]</sup>

In Syria a peaceful demonstration was held on 29 January in front of the Egyptian embassy in Damascus to protest against the killing of protesters by Egyptian police. Syrian security forces were deployed around the embassy and blocked demonstrators from reaching it.<sup>[133]</sup> Arab Israelis held rallies in solidarity with the Egyptian protesters.<sup>[134]</sup>

On 28 January between 200 and 400 protesters held demonstrations outside the Fatih Mosque (where political activism has become more common since the Gaza flotilla raid) after the Friday prayer in Istanbul. A small leftist group gathered outside the Egyptian embassy in Ankara, Turkey.<sup>[130][135]</sup> Iranian students gathered in front of the Egypt's Interest Section in Tehran on 30 January to support the uprisings in Egypt. According to IRNA, the students, shouting slogans such as "Down with US, Down with Israel, Down with UK and down with Hosni Mubarak," condemned the Egyptian government's measures to confront protesters. The students demanded that the Iranian government shut down Egypt's Interest Section in Iran.<sup>[136]</sup>

On 28 January Egyptians living in Canada and others gathered at the embassy in Ottawa as well as the consulate in Montreal. The next day, Canadians in Toronto, Montreal, Vancouver, and other cities peacefully demonstrated in support of the uprising, criticising the Canadian government's cautious and generic response.<sup>[137]</sup> On 29 January in Dearborn, Michigan, 300 people expressed their solidarity for the Egyptian people.<sup>[138]</sup> Around 150 protesters demonstrated in solidarity with the Egyptian people in Nashville, Tennessee.<sup>[139]</sup>

Solidarity protest in New York City, 29 January



The Egyptian embassy in Venezuela was temporarily taken over by Venezuelans of Egyptian descent,<sup>[140]</sup> an action which was condemned by President Hugo Chavez.<sup>[141]</sup> □

Egyptians in Ireland and members of the Irish Anti-War Movement held a protest outside the embassy in Dublin on 28 January to "show solidarity for the people in Egypt to say to them that we are behind you and we support you."<sup>[142]</sup>

In London, fifty protesters outside the Egyptian embassy called for Mubarak's regime to resign.<sup>[130]</sup> In Frankfurt, Germany, a small group protested on 29 January in the main pedestrian zone, the Zeil, to show their support for the Egyptian people. In Munich, Germans joined the Egyptians in a demonstration in Odeonsplatz asking Mubarak to leave.<sup>[citation needed]</sup> In The Hague, Netherlands, 200 people protested in front of the Peace Palace against the regime of Mubarak.<sup>[143]</sup>

On 31 January students at India's Jawaharlal Nehru University's Egypt Solidarity Forum organised a solidarity march in which about 500 students and faculty members participated.<sup>[144]</sup> The convener of the forum, Omair Anas, said: "We believe that Egyptian people are victims of their own rulers as well as their Western masters. Hosni Mubarak has protected interests of capitalists, multinationals and his Western masters, mainly the United States."<sup>[144]</sup> The following day, the forum called for a mass demonstration at the Egyptian embassy where some protesters, including Anas, were detained by the Delhi Police.<sup>[144]</sup>

In South Africa, on 4 February, approximately 300 demonstrators blocked Bourke Street, the location of the Egyptian embassy in Pretoria,<sup>[145]</sup> in peaceful protests organised by South African trade unions, human rights groups, and Egyptians in South Africa. The demonstrators shouted slogans such as "out with Mubarak" in English, Afrikaans, Zulu, and Arabic.<sup>[146]</sup>

On 9 February in Ukraine, FEMEN activists organised a topless protest<sup>[147]</sup> in front of the Egyptian embassy in Kiev.<sup>[148]</sup>

### ثامنا المنظمات غير الحكومية Non-Governmental Organizations

- The AFL-CIO supported the protests, saying that US President Barack Obama was not "on their side."<sup>[149]</sup>
- Salil Shetty, head of Amnesty International, believed Hosni Mubarak's decision to fire his cabinet would not stop the anti-government protests.<sup>[150]</sup>
- Hacktivist group Anonymous attacked multiple government websites and issued press releases calling for support of the Egyptian people.<sup>[151]</sup>
- Mohamed Abdel Dayem of the Committee to Protect Journalists condemned police violence against journalists.<sup>[152]</sup>
- Human Rights Watch said Egyptian police had escalated the use of force against largely peaceful demonstrations and called it "wholly unacceptable and disproportionate".<sup>[153]</sup>
- al-Qaeda's Egyptian-born deputy head Ayman al-Zawahiri said: "The constitution of the regime in Egypt claims that it is democratic. But it's truth that it's a suppressive regime that rules the people with suppressive forces and fake elections and corrupt media and unjust law."<sup>[154]</sup>

### Evacuations and travel advisories وكالات السياحة والسفر

- Argentina – From 1 February until 4 February, the Argentine Ministry of Foreign Affairs issued a series of press releases urging Argentine citizens not to visit Egypt "unless it is absolutely necessary, until the situation returns to normal".<sup>[155][156][157]</sup>
- Austria sent two charter planes and one military plane to evacuate its nationals from Egypt, but many Austrians on holiday in seaside resorts want to stay.<sup>[158]</sup>
- Azerbaijan sent a special commercial Azerbaijan Airlines flight on 30 January to bring back its citizens, most of them students and embassy staff.<sup>[159][160]</sup> An employee of the



Azerbaijani embassy in Egypt was killed in Cairo on the same day as a result of mass public disorder.<sup>[161][162]</sup>

- **Australia** The Prime Minister announced that a chartered jet would be available to evacuate Australian nationals, and that extra consular staff will be provided. Two Qantas 747 flights from Cairo International Airport removed Australian citizens to Frankfurt on 2 and 4 February at government expense. Since many people were unable to reach Cairo quickly, another flight from Luxor was considered.<sup>[163]</sup>
- **Brazil** The Brazilian embassy discouraged any trips to Egypt until the situation returns to normal and started evacuating Brazilians in the country.<sup>[164]</sup>
- **Brunei** The Brunei government had evacuated all of their 97 citizens out of Egypt via Dubai on a specially chartered flight.<sup>[165]</sup>
- **Canada** launched an evacuation plan to evacuate citizens from Egypt using Air Canada charter flights contracted by the Government of Canada to Frankfurt, London, and Paris. Approximately 6,500 Canadian citizens in Egypt are expected to reimburse the cost of the plane tickets to Europe and self-arrange for an ongoing flight back to Canada.<sup>[166]</sup> Conflicting reports suggested that the government was willing to subsidise C\$400 off ticket prices and organise flights out of the country. However, the government was unsure of how many citizens would take advantage of the offer. "The government is recommending that Canadians leave Egypt," Foreign Affairs Minister Lawrence Cannon announced. "... The situation is deteriorating, the situation is not under control."<sup>[167]</sup>
- **Cyprus** was prepared to receive foreign citizens evacuated from Cairo.<sup>[168]</sup> Cyprus It advised its citizens currently in Egypt to avoid areas where demonstrations were being staged.<sup>[169]</sup>
- **Denmark's** Foreign Ministry warned against all travel to Egypt.<sup>[170]</sup>



- Finland organised a 200-seater Finnair Airbus to evacuate the approximately 150 Finnish citizens living in Egypt. According to Foreign Minister Alexander Stubb, the greatest challenge was to gather all Finns into one place to be evacuated. Finland allowed nationals of other countries to take vacant seats on the evacuation flights.<sup>[171]</sup>
- India sent a special commercial Air India flight on 30 January to bring back its citizens who wanted to return home. Some of the 3,600-odd Indians who live in Egypt had expressed an interest in returning.<sup>[172]</sup>
- Indonesia called for the quick evacuation of all Indonesian citizens in Egypt, most of whom were studying at Al-Azhar University, by charter flights from Garuda Indonesia.<sup>[citation needed]</sup>
- Ireland — The Department of Foreign Affairs said that as of 3 February it had "given assistance to approximately 400 Irish citizens [in Egypt]."<sup>[173]</sup>
- Serbia evacuated tourists and people who worked in Egypt with two flights.<sup>[174][175]</sup>
- Iraq offered to transport its citizens in Egypt, many of whom fled as a result of the war, back to Baghdad for free.<sup>[176]</sup> The Foreign Ministry advised their citizens to stay away from places of tension and offered to evacuate their citizens with three military aircraft.<sup>[15]</sup>
- Ireland As of 3 February, the Irish Department of Foreign Affairs advised Irish citizens to immediately leave Egypt and advised against travel to Egypt.<sup>[177]</sup>
- Israel advised its citizens to refrain from non-essential travel to Egypt.<sup>[20]</sup> It later called on all its citizens holidaying in the Sinai to return home.
- Greece called for its citizens to be evacuated.<sup>[101]</sup>
- Kuwait: His Highness the Emir of Kuwait ordered the embassy to make sure all Kuwaiti citizens were brought back home free ,of cost and to make sure the embassy provides a

hotel if needed. Kuwait Airways received orders from the Emir to send special flights to bring all Kuwaitis in Egypt back home. The Kuwaiti Ambassador to Egypt said that all Kuwaiti citizens are "safe, and enjoy good health."<sup>[178]</sup>

- **Malaysia** On 2 February the Malaysian government announced plan to evacuate its citizens. The plan, code-named "Operation Pyramid" (Malay: Operasi Piramid) was supported by three Royal Malaysian Air Force C-130 Hercules planes, a Royal Malaysian Navy auxiliary ship, which was stationed at Gulf of Aden. Malaysian flag carrier Malaysia Airlines and low-cost carrier AirAsia later announced their support of the evacuation mission and sent aircraft to Egypt.<sup>[179]</sup> The first evacuees were expected to arrive on 4 February.<sup>[180]</sup>
- **New Zealand** On 31 January the New Zealand government warned its citizens to avoid all areas with protests.<sup>[181]</sup>
- **Nigeria** President Goodluck Jonathan recommended that all Nigerians evacuate from Egypt. Nigeria then dispatched a team to assist its citizens in leaving the country.<sup>[182]</sup>
- **Russia's** government created an emergency team within the Foreign Ministry to form a plan for evacuating 25,000 Russian nationals. It had earlier recommended that tourists stay in their hotels and not leave the guarded resort areas.<sup>[183]</sup>
- **Kosovo**<sup>[a]</sup> The Kosovo Foreign Ministry urged Kosovars to leave Egypt. In the absence of diplomatic relations between the two states, citizens in distress were instructed to seek help from the Turkish embassy.<sup>[184]</sup> The chairman of the New Kosovo Alliance Behgjet Pacolli organised flights back to Kosovo for some 160-odd Kosovars at his own expense.<sup>[185]</sup>
- **Saudi Arabian** and Egyptian passengers were stranded at the Cairo, Jeddah and Riyadh airports.<sup>[186]</sup>
- **Slovakia** On 3 February a Slovak government aircraft brought 34 Slovaks, eight Czechs, one Hungarian, and two Portuguese citizens, who were living and working in Cairo and Hurghada, to Slovakia.<sup>[187]</sup>

- South Korea's flag carrier, Korean Air, suspended flights to Egypt on 30 January. The Foreign Ministry suspended classes at the Korean School, which had an attendance of some forty elementary school students. The South Korean embassy put together an emergency plan to evacuate Korean nationals in the event of a serious crisis.<sup>[188]</sup>
- Turkey sent two aircraft to pick up its stranded citizens.
- United Kingdom Until 30 January, the British government had advised its citizens to stay put (although advising against non-essential travel). However, the advice was then revised to say "We recommend that British nationals without a pressing need to be in Cairo, Alexandria or Suez leave by commercial means, where it is safe to do so." The Foreign Ministry recommendation that citizens in other parts of the country not affected by widespread protests and violence stay where they are and stay indoors.<sup>[189]</sup>
- United States The US advised its citizens to take evacuation flights to safe havens in Europe.<sup>[190]</sup> It later warned its citizens to leave "as soon as possible".<sup>[191]</sup> It offered to send a plane to evacuate embassy personnel to reduce its "diplomatic footprint" in the country.<sup>[citation needed]</sup>

#### Others

Multinational corporations<sup>[which?]</sup> said they would evacuate their employees.<sup>[192]</sup> Two Russian oil and gas companies, Lukoil and Novatek, evacuated their staff from Egypt on 30 January.<sup>[193]</sup>



## تاسعا: وسائل الاعلام والشخصيات العالمية

# Media and individuals

## Media

This section requires expansion. (*February 2011*)

Austria's *Der Standard* said that "the EU has failed to manage its response to the events in Egypt."<sup>[158][194]</sup>

*New York Times* columnist Nicholas Kristof said that "it should be increasingly evident that Mr. Mubarak is not the remedy for instability in Egypt; he is its cause. The road to stability in Egypt requires Mr. Mubarak's departure, immediately."<sup>[195]</sup> On 7 February, during the first show after a return from Egypt, CNN reporter Anderson Cooper, who had twice been beaten by pro-Mubarak protesters, criticised the government on his nightly show. He said that Mubarak's regime has "blood on its hands" and is lying to the world about its actions. He called Egypt a police state and accused the government of saying "the direct opposite of what they have been doing." He cited the government's claim of reaching out to the opposition even though "his secret police were still arresting opposition figures." He further said that while the government has denied being involved in the violence directed at protesters, the military had been conspicuously slow to react to the targeting of demonstrators by pro-Mubarak forces.<sup>[196]</sup>

Writing for the *Saturday Mirror* on 6 August, former Nigerian head of state Olusegun Obasanjo criticised the handling of the Mubaraks' trial and defended the deposed president. "I am not saying that Mubarak has not made a mistake in his almost thirty years in running the affairs of Egypt or that he has not committed any misdemeanour or offence, but decency demands that in bringing him to judgment, the good he has done should be brought side by side with the mistakes he has made and if this is done objectively, I am of the mind that the good will outweigh the mistakes," Obasanjo wrote.<sup>[197]</sup>

### Individuals

MIT linguistics professor Noam Chomsky said that "[w]hat's happening is absolutely spectacular. The courage and determination and commitment of the demonstrators is remarkable, and whatever happens these are moments that won't be forgotten and are sure to have long-term consequences."<sup>[198]</sup> He later added in an article in *The Guardian* that:<sup>[199]</sup>

Observers compared it to the toppling of Russian domains in 1989, but there are important differences. Crucially, no Mikhail Gorbachev exists among the great powers that support the Arab dictators. Rather, Washington and its allies keep to the well-established principle that democracy is acceptable only insofar as it conforms to strategic and economic objectives: fine in enemy territory (up to a point), but not in our backyard, please, unless properly tamed. One 1989 comparison has some validity: Romania, where Washington maintained its support for Nicolae Ceaușescu, the most vicious of the east European dictators, until the allegiance became untenable. Then Washington hailed his overthrow while the past was erased. That is a standard pattern: Ferdinand Marcos, Jean-Claude Duvalier, Chun Doo-hwan, Suharto and many other useful gangsters. It may be under way in the case of Hosni Mubarak, along with routine efforts to try to ensure a successor regime will not veer far from the approved path.

Tariq Ali said the protests would be a "rude awakening for all those who imagined that the despots of the Arab world could be kept in place provided they continued to serve the needs of the West." He said that "while Western establishments lull themselves to sleep with fairy tales, ordinary citizens, who are defeated and demoralised, mull their revenge." He added that "If Tunisia was a tremor, the Egyptian uprising has become an earthquake that is spreading throughout the region. The generals in Cairo are still refusing to disperse the crowds with tanks and bullets. A full-scale Tiananmen Square option, which Mubarak and his friends would have appreciated, becomes difficult in these conditions."<sup>[22]</sup>

Ralph Nader said that Vice-President Omar Suleiman appeared



to be making the decisions, if only to give the impression that Mubarak was relenting and would be willing to remain as a figurehead president until his term ends later in the year. He believes that Mubarak was very alert to what would be needed to maintain the loyalties of the police, the intelligence agencies, the security forces and the army and that when is forced out tens of thousands of those on his payroll would lose their patronage. Nader stated that "the government is striving to wait out the protesters, whose daily supplies and energies are being sapped by the overwhelming force arrayed against them to intimidate, weaken and keep their numbers down not just in [Tahrir] Square but also in other cities like Alexandria and Suez."<sup>[200]</sup>

Notes and references:

#### Notes:

- a. Kosovo is the subject of a territorial dispute between the Republic of Serbia and the self-proclaimed Republic of Kosovo. The latter declared independence on 17 February 2008, but Serbia continues to claim it as part of its own sovereign territory. Kosovo's independence has been recognised by 99 out of 193 United Nations member states.

#### References:

1. Al-Shalchi, Hadeel; El Deeb, Sarah (1 February 2011). "Mubarak Says He Will Not Seek Re-Election". *Associated Press* (via *The Washington Times*). Retrieved 2 February 2011.
2. Vesperini, Helen (30 January 2011). "African Union Urges Egypt Reforms". *Agence France-Presse* (via *Google News*). Retrieved 31 January 2011.
3. Weir, Keith (30 January 2011). "Arab League Head Wants Egypt Multi-Party Democracy". *Reuters*. Retrieved 31 January 2011.
4. Hendawi, Hamza; Michael, Maggie (31 January 2011). "Egypt Protesters Clash for 2nd Day with Police". *Associated Press*. Retrieved 31 January 2011.



5. "Europarlament speaker calls for pressure on Morsi". Voice of Russia. 2 December 2012. Retrieved 8 December 2012.
6. Staff writer (28 January 2011). "UN Warns Egypt of Rights Violations". *Press TV*. Retrieved 31 January 2011.
7. Spencer, Richard (30 November 2012). "Egypt: Mohammed Morsi criticised by UN". *The Guardian*. Retrieved 8 December 2012.
8. Cumming-Bruce, Nick (8 December 2012). "U.N. Rights Chief Cites 'Disastrous' Situation in Egypt". *The New York Times*.
9. <sup>a</sup> <sup>b</sup> Peterson, Scott (4 February 2011). "Iran's Khamenei Praises Egyptian Protesters, Declares 'Islamic Awakening' – Ayatollah Sayyed Ali Khamenei, Iran's Supreme Religious Leader, Addressed Egypt's Protesters in Arabic on Friday, Calling President Mubarak a 'Traitor Dictator' Who Has Betrayed Egyptians". *The Christian Science Monitor*. Retrieved 5 February 2011.
10. "Iran Leader: "Traitor" Mubarak Betrayed Egypt – Ayatollah Ali Khamenei Calls Uprising Against "Dictator" Appropriate, Compares Unrest to 1979 Iranian Revolution". CBS News. 4 February 2011. Retrieved 5 February 2011.
11. "Thousands flock to Tahrir to honor protests' martyrs | Al-Masry Al-Youm: Today's News from Egypt". Al-Masry Al-Youm. Retrieved 8 February 2011.
12. Staff writer (29 January 2011). "Egypt Protests Draw Mixed Reaction in Region". *CNN*. Retrieved 31 January 2011.
13. <sup>a</sup> <sup>b</sup> Name \* (30 January 2011). "Iran backs Egypt's 'revolution of the noble' | Pakistan Today | Latest news, Breaking news, Pakistan News, World news, business, sport and multimedia". Pakistan Today. Retrieved 27 April 2011.
14. "Iraq PM Nouri Maliki 'will not seek third term'". BBC News. 5 February 2011.
15. <sup>a</sup> <sup>b</sup> Press release (30 January 2011). "Statement of Iraqi

- Foreign Ministry on Status of Iraqi Citizens in the Arab Republic of Egypt". Office of Iraq Ministry of Foreign Affairs. Retrieved 31 January 2011.
16. Efraim, Omri (5 February 2011). "Peres Praises Mubarak for His Contribution to Peace – In Jerusalem Conference President thanks His Egyptian Counterpart for 'Saving Many People's Lives by Preventing War'; Expresses Concern over Possibility of Muslim Brotherhood's Rise to Power". *Ynetnews*. Retrieved 6 February 2011.
  17. <sup>a b</sup> Vick, Karl (30 January 2011). "As Egypt's Crisis Grows, So Do the Anxieties in Israel". *Time*. Retrieved 2 February 2011.
  18. Lis, Jonathan (7 November 2010). "Lieberman: Mideast uprisings show the Arab world is weakening – Haaretz Daily Newspaper | Israel News". *Haaretz.com*. Retrieved 11 February 2011.
  19. Ravid, Barak (with news agencies) (29 January 2011). "PM Netanyahu: Israel Will Monitor But Not Comment on Egypt Protests – The Foreign Ministry Is Conducting Status Updates on Egypt Every Couple of Hours and Foreign Minister Avigdor Lieberman Has Been Maintaining Close Contact with Israel's Ambassador to Egypt". *Haaretz*. Retrieved 31 January 2011.
  20. <sup>a b</sup> Staff writer (30 January 2011). "Israel Expresses Concern as Protesters Continued". Izz ad-Din al-Qassam Brigades. Retrieved 31 January 2011.
  21. Federman, Josef (29 January 2011). "Israel watches Egypt uprising with fear". *Washington Times*. Retrieved 27 April 2011.
  22. <sup>a b c</sup> Ali, Tariq (essay) (3 February 2011). "Egypt Chaos Defines Bleeding in Despot Arab World: Tariq Ali". *Bloomberg*. Retrieved 5 February 2011.
  23. Staff writer (26 January 2011). "Ben-Eliezer: All We Can Do

- Is Express Support for Mubarak". *The Jerusalem Post*. Retrieved 31 January 2011.
24. "Mubarak slammed U.S. in phone call with Israeli lawmaker". Reuters. 9 February 2009. Retrieved 13 February 2011.
25. Gedalyahu, Tzvi Ben (30 January 2011). "Israeli Arab MK Joins Iran and Jordan Islamists To Back Protests". *Arutz Sheva*. Retrieved 31 January 2011.
26. Staff writer (30 January 2011). "Obama: Future Egypt Gov't Must Respect the Will of the People – U.S. President Reiterates Importance of Universal Rights in Phone Conversations with Netanyahu, Turkey PM Erdogan, Jordan's Abdullah, and UK Premier Cameron". *Haaretz*. Retrieved 31 January 2011.
27. World reacts as Mubarak steps down *Al-Jazeera English*. 11 February 2011.
28. "Welcome to the official website of Al-Diwan Al-Amiri". Da.gov.kw. 26 January 2011. Retrieved 30 January 2011.
29. "Nasrallah: Egypt win to change region – Israel News, Ynetnews". Ynetnews.com. 20 June 1995. Retrieved 11 February 2011.
30. "PressTV – Nasrallah exposes Israel's Egypt plot". Presstv.ir. Retrieved 11 February 2011.
31. Wertheimer, Stef. "Nasrallah: Unrest in Egypt will transform Middle East". Jpost.com. Retrieved 11 February 2011.
32. Wertheimer, Stef. "Egypt: Hizbullah and Iran want to 'ignite the region'". Jpost.com. Retrieved 11 February 2011.
33. "دعم عالمي لحق التظاهر بمصر" [*Global Support for Right To Protest in Egypt*]. *Al Jazeera* (in Arabic). 27 January 2011. Retrieved 31 January 2011.
34. "Gaddafi criticises Egyptian, Tunisian revolutions". Reuters. 24 July 2011. Retrieved 24 July 2011.



35. Toameh, Khaled Abu (29 January 2011). "Abbas Calls Mubarak To Express Support". *The Jerusalem Post*. Retrieved 31 January 2011.
36. "Gaza Shuts Border with Egypt as Unrest Spirals". Agence France-Presse (via Hindustan Times). 30 January 2011. Retrieved 31 January 2011.
37. Staff writer (2 February 2011). "Middle East and North Africa – Egypt". Foreign and Commonwealth Office. Retrieved 2 February 2011.
38. "Egypt events spark Gaza fuel panic – Middle East". Al Jazeera English. Retrieved 11 February 2011.
39. Staff writer (undated). "Comrade Maqdesi Salutes the Egyptian People and Their Struggle". Popular Front for the Liberation of Palestine. Retrieved 31 January 2011.
40. Aboudi, Sami; Fuchsurl, Martina (29 January 2011). "Update 1 – Saudi King Expresses Support for Mubarak". *Reuters*. Retrieved 31 January 2011.
41. "العاهل السعودي يدعم مبارك ويدين 'المنسقين'" [*Saudi King Shows His Support for Mubarak, Condemns 'the Infiltrators'*]. *CNN* (in Arabic). 29 January 2011. Retrieved 31 January 2011.
42. Staff writer (31 January 2011). "Brasil torce para que Egito seja um país democrático, diz Dilma" (in Portuguese). *UOL Notícias*. Retrieved 2 February 2011.
43. "Situation in Egypt, Tunisia and Yemen" (Press release). Brazilian Ministry of External Relations. 28 January 2011. Retrieved 3 February 2011.
44. "Após prisão de jornalistas no Egito, Itamaraty eleva tom ("After the Arrest of Journalists in Egypt, Foreign Ministry Raises Tone")" (in Portuguese). *Estadao.com.br*. Retrieved 27 April 2011.
45. Press release (3 February 2011). "Situation in Egypt". Brazilian Ministry of External Relations. Retrieved 3

February 2011.

46. "Obama admonishes Egypt's Mubarak on protests". Usatoday.Com. 31 January 2011. Retrieved 27 April 2011.
47. "Obama calls for restraint, reform in Egypt — Yahoo! News". News.yahoo.com. Retrieved 27 April 2011.
48. "Remarks on the Situation in Egypt". John T. Woolley and Gerhard Peters, The American Presidency Project [online]. 28 January 2011. Retrieved 29 January 2011.
49. (2 February 2011). "Minister Cannon Condemns Violence in Egypt". Retrieved 2 February 2011.
50. "Egipto: comunicado de prensa de Cancillería". MINREL (in Spanish). 31 January 2011. Retrieved 29 January 2011.
51. Staff writer (31 January 2011). "Santos pide a presidente egipcio fortalecer instituciones democráticas" (in Spanish). *Agence France-Presse* (via *El Tiempo*). Retrieved 1 February 2011.
52. (3 February 2011). Cuba Rejects U.S. Meddling in Egypt". Foreign Affairs of Cuba. Retrieved 5 February 2011.
53. Weaver, Matthew; Siddique, Haroon; Adams, Richard; Hill, Tim (28 January 2011). "Egypt Protests Live Updates". *The Guardian* (London). Retrieved 28 January 2011.
54. Johnston, Nicholas. "Obama Tells Mubarak He Must Stick to Pledge of Democratic Reforms in Egypt". Bloomberg. Retrieved 27 April 2011.
55. "US angered over Egypt, hopeful over Yemen, Jordan | The Associated Press | Politics". Washington Examiner. 2 February 2011. Retrieved 27 April 2011.
56. "Gibbs on Twitter". 28 January 2011. Retrieved 28 January 2011.
57. Murphy, Dan (26 January 2011). "Exclusive: Biden Discusses Unrest in Egypt, Keeping U.S. Competitive". Public Broadcasting Service. Retrieved 28 January 2011.
58. Awad, Marwa; Dziadoszurl, Alexander (25 January 2011).

- "Egypt's Mubarak Faces Unprecedented Protests". *Reuters* (via *WRNI-FM*). Retrieved 31 January 2011.
59. Staff writer (30 January 2011). "Al Jazeera Undeterred by Egypt Curb – Will Continue Its Comprehensive Coverage of Landmark Events There, Says Network Chief". *Al Jazeera English*. Retrieved 31 January 2011.
60. "Clinton: Women Must Get Role In Middle East Transition". *The Huffington Post*. 8 March 2011. Retrieved 9 March 2011.
61. Murphy, Dan (26 January 2011). "The US Response to Egypt's Protests – 'Not Much' Probably Sums It Up Best". *The Christian Science Monitor*. Retrieved 31 January 2011.
62. Weaver, Michael; Siddique, Haroon; Adams, Richard (31 January 2011). "Egypt Protests – Monday 31 January". *News Blog of The Guardian*. Retrieved 5 February 2011.
63. "US Envoy: Mubarak Has to Lead Egypt to Transition". *The New York Times*. 5 February 2011.
64. Zalat, Ali (10 February 2011). "NASA to honor Tahrir Square martyr by putting name on spacecraft". *Al-Masry Al-Youm*. Archived from the original on 29 April 2011. Retrieved 18 April 2011.
65. Hussein, Abdel Rahman (26 November 2012). "Mohamed Morsi indicates judicial decree will be limited". *The Guardian*. Retrieved 6 December 2012.
66. Godfrey, Hannah; Beaumont, Peter (24 November 2012). "Egypt's top judges condemn Mohamed Morsi power grab". Retrieved 6 December 2012.
67. Staff writer (31 January 2011). "Egypt Protests: 'Change Is Coming'". *The Courier-Mail*. Retrieved 2 February 2011.
68. "Egypt: Nigeria's National Conscience Party Asks Mubarak To Resign". *Sahara reporters*. 30 January 2010. Retrieved 4 February 2010.
69. Rossouw, Mandy (4 February 2011). "SA Calls for Mubarak



- To Step Down". *Mail & Guardian*. Retrieved 4 February 2011.
70. Transcript (28 January 2011). "Foreign Ministry Spokesperson Hong Lei's Regular Press Conference on January 27, 2011". Office of Ministry of Foreign Affairs of the People's Republic of China. Retrieved 31 January 2011.
  71. Staff writer (29 January 2011). "Egypt Not Trending in China – Beijing Blocks Searches for "Egypt" from Microblogging Site Following Protests There". *Al Jazeera English*. Retrieved 31 January 2011.
  72. "China Blocks All Information about Egypt". Reddit. 29 January 2011. Retrieved 31 January 2011.
  73. Staff writer (31 January 2011). "Govt Airlifts 300 Indians as Egypt Crisis Worsens". *The Times of India*. Retrieved 31 January 2011.
  74. "MEA – Ministry of External Affairs". Meaindia.nic.in. Retrieved 1 February 2011.
  75. Staff writer (29 January 2011). "Egypt Turmoil Shakes WEF in Davos". *News Directory* (directory9.net). Retrieved 31 January 2011.[1].
  76. Staff writer (undated). "We Are Watching Events in Egypt Closely – FO". *Kalam TV*. Retrieved 31 January 2011.
  77. Bordadora, Norman (29 January 2011). "Palace Calls for Peaceful End to Strife in Egypt". *Philippine Daily Inquirer*. Retrieved 31 January 2011.
  78. "In delayed reaction, Sri Lanka welcomes Egypt transition – International News-News-MSN India". News.in.msn.com. 16 February 2011. Retrieved 20 February 2011.
  79. "Sri Lanka cautiously welcomes transition of power in Egypt". ColomboPage. Retrieved 19 February 2011.
  80. <http://www.taiwantoday.tw/ct.asp?xItem=150526&CtNode=420>. Missing or empty |title= (help)

81. Press release (3 February 2011). "Spindelegger on Egypt: 'Demonstrations Cannot be Silenced by Violence' – Foreign Minister Very Concerned About Developments in Egypt and Calls for Renunciation of Force". Austrian Foreign Ministry. Retrieved 4 February 2011.
82. Press release. "Комментарий начальника управления информации – пресс-секретаря МИД Андрея Савиных в связи с ситуацией в Египте" [The comment on the situation in Egypt from Andrey Savinykh, the Head of Informational Department and Press Secretary of the Ministry of Foreign Affairs] (in Russian). Belarussian Ministry of Foreign Affairs. Retrieved 30 January 2011.
83. Press release (27 January 2011). "Steven Vanackere on the Situation in Egypt". FPS Foreign Affairs, Foreign Trade and Development Cooperation. Retrieved 4 February 2011.
84. "The events of last week demonstrate the need for serious social and economic reforms that can guarantee democracy and human rights in Egypt.". Ministry of Foreign Affairs of Bulgaria. 30 January 2011. Retrieved 1 February 2011.
85. "Croatia eyes events in Egypt with concern". Ministry of Foreign Affairs of Croatia. 1 February 2011. Retrieved 4 February 2011.
86. Staff writer (3 February 2011). "Danish Prime Minister: Mubarak Is Finished". *Politiken*. Retrieved 3 February 2011.
87. Bluhme, Kate (3 February 2011). "Løkke: Mubarak er ikke præsident mere – Egypterne vil ikke stille sig tilfredse med, at politisk ereformer er sendt til hjørnespark indtil september, erklærer statsminister Lars Løkke Rasmussen" [*Løkke: Mubarak Ain't President Anymore*]. *Ekstra Bladet* (in Danish). Retrieved 3 February 2011.
88. Staff writer (1 February 2011). "Løkke: Egypternes reformkrav er legitime" [*Løkke: Egyptians Reform Requirements Are Legitimate*] (in Danish). *TV 2/Lorry* (part

- of TV 2). Retrieved 2 February 2011.
89. Staff writer (3 February 2011). "Løkke: Egyptens Hosni Mubarak er færdig" (in Danish). *Ritzau* (via *Jyllands-Posten*). Retrieved 3 February 2011.
  90. Sircic, Adnan (28 January 2011). "Uroligheder bekymrer Lene Espersen" [*Unrests Worries Lene Espersen*]. *DR* (in Danish). Retrieved 2 February 2011.
  91. Nielsen, Jes Højen (31 January 2011). "Espersen Expects Strong EU Reaction". *DR*. Retrieved 3 February 2011.
  92. "Foreign Ministry Recommends Avoiding Travel to Egypt". *Vm.ee*. Retrieved 1 February 2011.
  93. "Statement on the situation in Egypt by Foreign Minister Alexander Stubb — Ministry for Foreign Affairs of Finland: Current affairs". *Formin.finland.fi*. Retrieved 29 January 2011.
  94. By the CNN Wire Staff (6 February 2011). "France suspends arms sales to Egypt — CNN.com". *Edition.cnn.com*. Retrieved 8 February 2011.
  95. Kim Willsher in Paris (8 February 2011). "France's prime minister spent family Christmas break as guest of Mubarak | World news". London: *The Guardian*. Retrieved 8 February 2011.
  96. "Sarkozy bid to end holiday furore – Europe". *Al Jazeera English*. Retrieved 11 February 2011.
  97. "Information on the setting up of hotline in connection with the recent developments in Egypt". Ministry of Foreign Affairs of Georgia. 30 January 2011. Retrieved 1 February 2011.
  98. Al-Shalchi, Adeel (27 January 2011). "Egypt Protesters Clash for 2nd Day with Police". *Associated Press* (via *GMA News and Public Affairs*). Retrieved 2 February 2011.
  99. <sup>a b</sup> Staff writer (30 January 2011). "In Quotes: Reaction to Egypt Protests". *BBC News*. Retrieved 31 January 2011.



100. <sup>a b</sup> Bladd, Joanne (30 January 2011). "Foreign Countries Evacuate Citizens as Cairo Unrest Grows". *Arabian Business*. Retrieved 30 January 2011.
101. Krause, Flavia (4 February 2011). "Berlusconi Says West Considered Mubarak 'Wisest Man' in Mideast". *Bloomberg*. Retrieved 27 April 2011.
102. "Comment by Foreign Ministry Press Secretary on situation in Egypt". *Mfa.gov.lv*. 28 January 2011. Retrieved 1 February 2011.
103. "Mfa Warns Citizens Against Travelling To Egypt". *Mfa.gov.mk*. Retrieved 1 February 2011.
104. "Minister Rosenthal reageert op ontwikkelingen Egypte". *Nederlandse Omroep Stichting* (in Dutch). 29 January 2011. Retrieved 31 January 2011.
105. "The situation in Egypt". *Norwegian Government*. 28 January 2011. Retrieved 28 January 2011.
106. "Foreign Ministry statement on the situation in Egypt". *Ms.gov.pl*. Retrieved 1 February 2011.
107. Ministério dos Negócios Estrangeiros. "Portuguese MFA about Egypt". *Mne.gov.pt*. Retrieved 1 February 2011.
108. "Telephone conversation with President of Egypt Hosni Mubarak". Presidential Press and Information Office. 3 January 2011. Retrieved 4 February 2011.
109. About the message from Minister of Foreign Affairs of Russia Sergey Lavrov to Minister of Foreign Affairs of Egypt Ahmed Aboul Gheit (in Russian).
110. "Slovak MFA declaration on the situation in Egypt". *Foreign.gov.sk*. Retrieved 1 February 2011.
111. Staff writer (31 January 2011). "US Envoy Meets ElBaradei - Ex-Ambassador, Who Is in Cairo To Reinforce US Message to Mubarak Government, Has Held Talks with Opposition Figure". *Al Jazeera English*. Retrieved 3 February 2011.

112. Benigh, Love (1 February 2011). "Ändrade villkor för etanolbilar". *Sveriges Television* (in Swedish). Retrieved 2 February 2011.
113. "Foreign Minister Carl Bildt on the events in Egypt". *regeringen.se*. 28 January 2011. Retrieved 29 January 2011.
114. Staff writer (29 January 2011). "*Egypte: Moubarak nommé un vice-président*" [Egypt: Mubarak Names a Vice President]. *Télévision Suisse Romande* (in French). Retrieved 3 February 2011.
115. Baldwin, Leigh. "Switzerland Is Examining Whether Mubarak Has Financial Assets in Country". *Bloomberg*. Retrieved 8 February 2011.
116. "Turkish PM proud of stance against Mubarak, slams opposition". *Hurriyet Daily News*. 15 February 2011. Retrieved 17 February 2011.
117. Harvey, Benjamin (1 February 2011). "Erdogan Tells Egypt's Mubarak He Should Listen to His People". *Bloomberg*. Retrieved 3 February 2011.
118. Staff writer (1 February 2011). "Turkish PM Backs Egypt Protesters – Erdogan Urges Egyptian President Hosni Mubarak To 'Lend an Ear to the People's Cries' and Herald a New Era of Reform". *Al Jazeera English*. Retrieved 3 February 2011.
119. "Davutoğlu: Bunlar haklı taleplerdir". *Milliyet* (in Turkish). 30 January 2011. Retrieved 31 January 2011.
120. "Turkish PM calls for int'l donor meeting for Egypt". *Xinhua*. 16 February 2011. Retrieved 16 February 2011.
121. Press release (2 February 2011). "Prime Minister Condemns Violence in Egypt". *Foreign and Commonwealth Office (United Kingdom)*. Retrieved 2 February 2011.
122. Press release (28 January 2011). "Foreign Secretary on Protests in Egypt". *Foreign and Commonwealth Office (United Kingdom)*. Retrieved 2 February 2011.

123. "Egypt Violence Grows As Islamist Demonstrate Support For President Mohamed Morsi". *Huffington Post*. Retrieved 8 December 2012.
124. "My revolution betrayed". *Aljazeera*. Retrieved 10 February 2011.
125. "Joint UK-France-Germany statement on Egypt". *Number10.gov.uk*. Retrieved 30 January 2011.
126. Buckle, Eddie (3 February 2011). "Sarkozy, Merkel, Cameron Make Joint Call for Immediate Egypt Regime Change". *Bloomberg*. Retrieved 3 February 2011.
127. Staff writer (3 February 2011). "Prime Minister Julia Gillard calls for Egypt President Hosni Mubarak to stand down now". Retrieved 8 February 2011.
128. Press release (5 February 2011). "McCully Condemns Violence Against Journalists in Egypt". *Government of New Zealand*. Retrieved 5 February 2011.
129. <sup>a b c</sup> Staff writer (28 January 2011). "Egypt Supporters Rally Worldwide – Protests Held Across Globe in a Show of Solidarity with Egyptian Demonstrators Attempting To Oust President". *Al Jazeera English*. Retrieved 30 January 2011.
130. Piven, Ben (29 January 2011). "The Domino Effect: Pan-Arab Unrest – Interactive of Anti-Government Protests from Tunisia to Egypt, Yemen and Jordan, with Pro-Western Regimes under Threat". *Al Jazeera English*. Retrieved 30 January 2011.
131. Issacharoff, Avi (2 February 2011). " Hamas Worried Upheaval in Arab World Will Spill into Gaza – Gaza Police Disperse Rally Showing Solidarity with Egyptian Protesters; Several Thousand Join Facebook Group Calling for a Protest Against Hamas Rule in the Strip". *Haaretz*. Retrieved 2 February 2011.



132. [dead link] "حسن علي عقلة": دمشق حظرت مظاهرة "للدعم مصر". *Middle East Transparent*. 30 January 2011. Unknown parameter |translation= ignored (help)
133. Raved, Ahiya (29 January 2011). "Arab Israelis Back Egyptian Protestors – Protests Held Across Nation; Former MK Makhoul: We're Showing Solidarity with Arab Nations". *Ynetnews*. Retrieved 31 January 2011.
134. Staff writer (28 January 2011). "Turkey Egypt". Associated Press. Retrieved 31 January 2011.
135. Staff writer (30 January 2011). "Iranian Students Condemn Egyptian Police Measures Against Protesters". *Islamic Republic of Iran Broadcasting*. Retrieved 31 January 2011.
136. Staff writer (29 January 2010). "Demonstrators Across Canada Rally in Support of Egyptian Protesters". *The Globe and Mail* (Toronto). Retrieved 31 January 2010.
137. Steele, Micki (29 January 2011). "Protesters Rally in Dearborn To Support Egyptian People". *The Detroit News*. Retrieved 31 January 2011.
138. Choudhury, Atif (19 February 2011). "Nashville rallies in support of protests in Egypt, Tunisia". *Vanderbilt Orbis*. Retrieved 19 February 2011.
139. Staff writer (28 January 2011). "Egypt Embassy In Venezuela Sees Shortlived Protest – Chavez". *Dow Jones* (via *The Wall Street Journal*). Retrieved 31 January 2011.
140. Mardones, Carolina (28 January 2011). "Manifestantes toman temporalmente embajada de Egipto en Caracas". *panorama.com.ve* (in Spanish). Retrieved 3 February 2011. Unknown parameter |translation= ignored (help)
141. Bray, Allison (29 January 2011). "Protesters Demand Justice and Democracy at Embassy Demo". *Irish Independent*. Retrieved 31 January 2011.

142. Staff writer (30 January 2011). "Reisbureaus halen toeristen weg, chaos op vliegveld" (in Dutch). *Nederlandse Omroep Stichting*. Retrieved 31 January 2011.
143. <sup>a b c</sup> Gazette, Milli (16–28 February 2010). "India supports Egyptian people's struggle". *Milli Gazette*. Retrieved 11 November 2011.
144. Department of International Relations and Cooperation (South Africa). "Foreign Representatives in South Africa". Retrieved 10 February 2011.
145. "S. Africans rally to support Egypt protesters". FoxNews.com. 1 February 2010. Retrieved 27 April 2011.
146. FEMEN Livejournal, photos
147. "Topless FEMEN activist Supports the Egyptian Revolution in kiev". 9 February 2011. Retrieved 9 February 2011.
148. "AFL-CIO Backs Egyptian Worker Protests, Says Obama Policies Not Clearly 'On Their Side'". Defenddemocracy.org. Retrieved 11 February 2011.
149. "Amnesty Int'l: Egypt Cabinet Firing Won't Quell Protests". *The Jerusalem Post*. Associated Press. 29 January 2011. Retrieved 3 February 2011.
150. Emspak, Jesse (26 January 2011). "Egyptian Gov't Web Sites Under Attack". *International Business Times*. Retrieved 27 January 2011.
151. Staff writer (26 January 2011). "Journalists Beaten, Websites Blocked Amid Protests in Egypt". Committee to Protect Journalists. Retrieved 31 January 2011.
152. Staff writer (28 January 2011). "Fresh Protests Erupt in Egypt – Army Reportedly on the Streets of Cairo as Curfew Is Imposed from 6 pm to 7 am Local Time". *Al Jazeera English*. Retrieved 28 January 2011.
153. Matthew Cole (18 February 2011). "Newly Released Al Qaeda Message Blasts Mubarak". *abc news*. Retrieved 18 February 2011.

154. "Argentine Foreign Affairs Ministry Press Release, 1 Feb (in Spanish)". Cancilleria.gov.ar. Retrieved 13 February 2011.
155. "Argentine Foreign Affairs Ministry Press Release, 2 Feb (in Spanish)". Cancilleria.gov.ar. Retrieved 13 February 2011.
156. "Argentine Foreign Affairs Ministry Press Release, 4 Feb (in Spanish)". Cancilleria.gov.ar. Retrieved 13 February 2011.
157. <sup>a</sup> <sup>b</sup> Staff writer (1 February 2011). "The Paper Clip, 1 February". *The Paper Clip* (blog of *European Voice*). Retrieved 2 February 2011.
158. Staff writer (31 January 2011). "Plane with Azerbaijani Citizens Evacuated from Egypt Arrives in Baku (Update)". *Trend News Agency*. Retrieved 31 January 2011.
159. Luscombe, Jane (31 January 2011). "Kiwis in Egypt Left Stranded by Govt". *3 News*. Retrieved 31 January 2011.
160. Staff writer. "Azerbaijani Official Killed in Cairo". *Azerbaijan Press Agency* (via *news.az*). Retrieved 3 February 2011.
161. Staff writer (30 January 2011). "При беспорядках в Египте погиб сотрудник посольства Азербайджана – ОБНОВЛЕНО". *day.az* (in Russian). Retrieved 31 January 2011. Unknown parameter |translation= ignored (help)
162. "Australian DFAT travel Bulletin". *Smartraveller.gov.au*. 31 January 2011. Retrieved 13 February 2011.
163. Situação no Egito (in Portuguese). Ministry of External Relations of Brazil. Retrieved 31 January 2011.
164. Siti Hajar and Azim Karim (3 February 2011). "Emotional Welcome for Bruneians from Egypt". *Brudirect.com* (*Brunei Darussalam*). Retrieved 4 February 2011.
165. Staff writer (31 January 2011). "Canadians Could Begin Leaving Egypt Monday". *CBC News*. Retrieved 31 January 2011.
166. Martin, Patrick; Ibbitson, John (31 January 2011). "First Stranded Canadians Ready To Leave Cairo". *The Globe and*



*Mail*. Retrieved 31 January 2011.

167. "As with Lebanon, once again Cyprus is the HUB for evacuees from a hot spot (Egypt)". PSEKA. 1 February 2011. Retrieved 1 February 2011.
168. "Cypriots – Egypt – Advice". PSEKA. 1 February 2011. Retrieved 1 February 2011.
169. Staff writer (31 January 2011). "Foreign Ministry Warns Against All Travel to Egypt". *The Copenhagen Post* (via *Jyllands-Posten*). Retrieved 3 February 2011.
170. Staff writer (31 January 2011). "Suomi harkitsee pysyvästi Egyptissä asuvien evakuointia" (in Finnish). *Suomen Tietotoimisto* (via *Iltalehti*). Retrieved 31 January 2011.
171. Staff writer (30 January 2011). "Special AI Plane To Bring Back 300 Indians from Egypt". *Indo-Asian News Service* (via *The Times of India*). Retrieved 31 January 2011.
172. "Statement on Egypt by Department of Foreign Affairs".
173. "Turisti Iz Srbije Danas Se Vraćaju Iz Egipta". RADIO 5. 31 January 2011. Retrieved 20 February 2011.
174. "Vesti online / Štampano izdanje / 2 February 2011 / Dnevnik / Srbija evakuiše radnike iz Egipta". Vesti-online.com. Retrieved 13 February 2011.
175. "Iraq offers to evacuate citizens living in Egypt". FoxNews.com. 1 February 2010. Retrieved 27 April 2011.
176. Staff writer (3 February 2011). "Situation in Egypt". Ireland Department of Foreign Affairs. Retrieved 3 February 2011.
177. "MOFA Kuwait". Mofa.gov.kw. Retrieved 30 January 2011.
178. Vanar, Muguntan; Mazwin, Nik Anis; Majid, Embun; Kammed, K. Ashraf; Tariq, Qishin; Rahim, Rahimy; Kulasagaran, Priya (3 February 2011). "AirAsia and MAS on Mercy Mission". *The Star*. Retrieved 3 February 2011.
179. Staff writer (3 February 2011). "Egypt Crisis: Malaysian Evacuees Leave for Jeddah". *The Star*. Retrieved 3 February 2011.

180. The Associated Press (30 January 2011). "New Zealand warns of risk to travellers to Egypt, advises citizens to stay away during protests". 1310News. Retrieved 27 April 2011.
181. Akinboade, Laide (2 February 2010). "Nigeria Begins Evacuation of Citizens from Egypt". *Vanguard*. Retrieved 4 February 2010.
182. Staff writer (29 January 2011). "Russia's Lavrov Urges Measures To Protect Tourists in Egypt". *RIA Novosti*. Retrieved 31 January 2011.
183. "Fillon evakuimi i shtetasve tanë nga Egjiptit". mfa.ks.net. 3 February 2011. Retrieved 3 February 2011.
184. Staff writer (3 February 2011). "Pacolli fillon evakuimin e kosovarëve nga Egjipti". *telegrafi.com*. Retrieved 3 February 2011.
185. Fakkar, Galal (29 January 2011). "Thousands of Saudi, Egyptian Passengers Stranded". *ArabNews*. Retrieved 31 January 2011.
186. Vilikovská, Zuzana (4 February 2011). "Forty-Five People Brought to Slovakia from Egypt by Government Aircraft". *The Slovak Spectator*. Retrieved 5 February 2011.
187. Staff writer (30 January 2011). "Korean Air Suspends Flights to Cairo Amid Egypt Protests". *Yonhap*. Retrieved 31 January 2011.
188. Staff writer (30 January 2011). "Middle East and North Africa – Egypt". Foreign and Commonwealth Office (United Kingdom). Retrieved 31 January 2011.
189. Weaver, Matthew (30 January 2011). "The Guardian Live Update 10:38 am and 10:14 am". *The Guardian* (London). Retrieved 30 January 2011.
190. Gaouette, Nicole (30 January 2011). "Clinton Visits Haiti Beset by Undecided Election, Delayed Earthquake Aid". *Bloomberg*. Retrieved 30 January 2011.
191. Staff writer (30 January 2011). "Foreign Governments,

- Businesses Begin Evacuations from Egypt". *CNN*. Retrieved 31 January 2011.
192. Staff writer (30 January 2011). "Russia's LUKoil Oil Major, Novatek Gas Giant Evacuate Staff from Riots-Hit Egypt". *RIA Novosti*. Retrieved 31 January 2011.
193. *This article incorporates information from the German Wikipedia*. Prantner, Christoph ; Printausgabe, 1.2.2011 "Vergeudeter "Kairo-Moment". *Der Standart*. Retrieved 6 February 2011.
194. "Events in Egypt Trigger Record Coverage | Project for Excellence in Journalism (PEJ)". *Journalism.org*. Retrieved 11 February 2011.
195. Mirkinson, Jack (8 February 2011). "Anderson Cooper: Egyptian Government Has 'Blood On Their Hands,' Is Lying (VIDEO)". *Huffingtonpost.com*. Retrieved 11 February 2011.
196. "Olusegun Obasanjo Becomes A Newspaper Columnist!". *Sahara Reporters*. 11 August 2011. Retrieved 11 August 2011.
197. Chomsky, Noam (2 February 2011). "This Is the Most Remarkable Regional Uprising That I Can Remember". *Democracy Now!*. (video report (requires Adobe Flash); link to "rush transcript" available). Retrieved 5 February 2011.
198. Chomsky, Noam (essay; 4 February 2011). "It's Not Radical Islam That Worries the US – It's Independence—The Nature of Any Regime It Backs in the Arab World Is Secondary to Control—Subjects Are Ignored Until They Break Their Chains". *The Guardian*. Retrieved 5 February 2011.
199. Nader, Ralph. "Time for Democracy in Egypt". *Common Dreams*. Retrieved 11 February 2011.

External links [edit]



**الفصل الثانى**  
**موجة القصف الاعلامى**  
**الاولى على الثورة المصرىة**

## موجت القصف الاعلامى الاولى على الثورة المصرية

ثورة مصر فى الخامس والعشرين من يناير وكما عرضنا لتباشير فجرها فى الفصل السابق تعرضت لموجات من القصف الاعلامى وغير الاعلامى نركز فى هذا الفصل على موجة اللقصف الاعلامى الاولى التى اطلقها النظام المصرى على الثورة طوال ايام ميلادها الثمانى عشرة والتى تم رصدتها من لجنة علمية مكلفة من النائب العام المصرى شرفت برئاستها اثرت ان اعرضها كما جاءت فى تقرير اللجنة.

### مقدمة

استمر عمل اللجنة من الاول من مارس عام 2013 وحتى الخامس والعشرين من ابريل عام 2013م وجرى العمل فى شكل اجتماعات عامة بين كل اعضاء اللجنة بلغت خمس اجتماعات لوضع قواعد العمل ومتابعة تطوراتها واستمر العمل طوال فترة عمل اللجنة بشكل فردي لكل عضو من اعضاء اللجنة واجتمعت اللجنة بمقرها بمبنى التلفزيون يوم الخميس 25/ابريل عام 2013م وتوافقت على ما يضمن التقرير التالى والذي يحتوى على:

اولا: التقرير العام: والذي يحتوى على ثلاثة اجزاء هي:

1- ملاحظات عامة توضح وضع مؤسسة اتحاد الاذاعة والتلفزيون المصرى قبل واثاء ثورة الخامس والعشرين من يناير عام 2011.

2- تحليل يومى لتغطية اتحاد الاذاعة والتلفزيون لاحداث ووقائع الثورة من خلال عرض:

ا- وقائع الثورة كما جرت وكما تناولتها وسائل الاعلام الاخرى ووكالات الانباء العالمية.

ب- تغطية التلفزيون المصرى لاحداث الثورة من حيث المضمون ومن حيث الشكل.

ج- المعايير العلمية للحكم على التغطية وملاحظات اللجنة عليها.

3- توصيات ومقترحات.

ثانياً: تقرير تخصصى حول شريط الاخبار ورؤية تحليلية للتغطية من حيث الشكل الفنى.

ثالثاً: دراسة تحليلية للتغطية باستخدام اداة تحليل المضمون الكمية والكيفى.

وقد التزمت اللجنة بالدقة العلمية و المهنية والتجرد والامانة وكان دافعها الصالح العام لمصرنا الحبيبة والله من وراء القصد وهو نعم المولى ونعم النصير.

### اولاً: التقرير العام

#### 1- ملاحظات عامة قصور مؤسسى

تعمل مؤسسات الاعلام من خلال ابعاد خمسة هذه الابعاد تمثل مقومات العمل والانتاج داخل المؤسسة وهى: الفكر والعاملون وادوات الانتاج ورأس المال والسوق وبمجرد الفحص المبدئى لوثائق اتحاد الاذاعة والتلفزيون تبين وجود قصور مؤسسى على هذه الابعاد الخمسة وذلك على النحو التالى:

#### 1- الفكر: اعلام سلطنة السلطنة

- 1- تبنى الراى الرسمى بشكل دائم وعدم السماح بعرض اية اراء اخرى.
- 2- الاعتماد الكامل على المصادر الرسمية وتحديد الرئاسة والحكومة ونسبة بلغت 100% طوال ايام الثورة.
- 3- نقل واعارة اصول مملوكة للاتحاد الى خمسة جهات حكومية نافذة هى: رئاسة الجمهورية والحرس الجمهورى ومجلس الوزراء ووزارة التجارة والصناعة ووزارة المالية. مستند قرار مجلس الامناء رقم 165 لسنة 2011 لحصر وجرد تلك العهد.
- 4- اداء خدمات اعلامية لاجهزة حكومية بمبلغ 787.8 مليون جنية بينما هى تقدر بمبلغ 2.62 مليار جنية. (مستند مجلس الاعضاء المنتدبين الاجتماع السادس بتاريخ 2010/7/28)

#### 2- العاملون: مقربون (اهل الثقة) / مبعدون (اهل الكفاءة)

- 1- بلغ عدد العاملين باتحاد الاذاعة والتلفزيون عدد 42 الف موظف خصص



لهم فى ميزانية 2010/2011 مبلغ 1017 مليون جنيه من اجمالى المصروفات البالغة 3434 مليون جنيه بنسبة 29.6% مستند رقم (محضر الاجتماع الاول يوم الاحد 2010/1/17 مجلس الاعضاء المنتدبين باتحاد الاذاعة والتلفزيون)

2- اعتمدت الوزارة على عدد قليل من العاملين من داخل وخارج الاتحاد هم اهل الثقة ومنحتهم امتيازات خيالية وكان قصر العمل على قناة واحدة يديرها قطاع الاخبار واغلاق باقى القنوات خير دليل على تقسيم العاملين والتفرقة بينهم على اساس الولاء ومن امثلة امتيازات اهل الثقة.

3- بلغت المخصصات التى حصل عليها رئيس قطاع الاخبار وقتها والتى تسنى لنا الاطلاع عليها فى الفترة من 2010/12/1 وحتى 2011/1/27 مبلغ 191.100 الف جنيها نظير تقديم اربع حلقات من برنامج والاشراف على ثلاثة برامج اخرى بينما اتخذ مجلس الاعضاء المنتدبين قرارا بتخفيض بدل الخطر للعاملين بالهندسة الاذاعية الى 110 جنيها بدل من 120 جنيها. المستند السابق

### 3- الادوات والمعدات بفساد فى الشراء/سوء تشغيل

1- المخصص للمعدات والادوات فى موازنة عام 2010/2011م مبلغ 85 مليون جنيها بنسبة 2.5% من مجموع النفقات. (مستند اجتماع مجلس الاعضاء المنتدبين بتاريخ 2010/7/28)

2- تراكم مخزون سلعى غير مستغل بمبلغ 92 مليون جنيه. (المستند السابق).

3- اعتماد مدة الاهلاك بثلاث سنوات والتوصية بتقليلها. (المستند السابق)

4- اعارة اصول من قطاع الهندسة الاذاعية لى جهات حكومية نافذة هى رئاسة الجمهورية ومجلس الوزراء والحرس الجمهورى ووزارة التجارة والصناعة ووزارة المالية دون اى مستندات. (مستند قرار مجلس الامناء رقم 165 لسنة 2011 بجرد هذه العهد).

5- قبول هدايا من بعض الشركات ورفض هدايا من شركات اخرى. مستند سابق.

#### 4- رأس المال: (ايرادات - مصروفات)

اسراف هنا/ تقتير هناك

1- الاصول المملوكة لاتحاد الاذاعة والتلفزيون بلغت قيمتها عام 2010 مبلغ 7.414 مليار جنيها.

2- مخصصات اتحاد الاذاعة والتلفزيون بلغت فى ميزانية عام 2011/2010 مبلغ 5.918 مليار جنيها.

3- بلغ المصروفات فى تلك السنة 3785.1 مليون جنيها وبلغت الايرادات 1486.6 مليون جنيها. وبلغ العجز فى الموازنة 1983.9 مليون جنيها وبلغ العجز المرحل 13.4 مليار جنيها منها 11.5 مليار عجز مرحل من اعوام سابقة و1.9 مليار جنيها عجز محقق خلال نفس العام مستند (اجتماع مجلس الاعضاء المنتدبين بتاريخ 2010 /7/28

4- ديون الاتحاد للمؤسسات الاخبارية الدولية بلغت 200 مليون دولار، وادى عدم الالتزام الى اضافة فوائد ومتاخرات بلغت ضعف قيمة الدين ووقف التعامل مع الاتحاد وضعف الخدمة الاخبارية.

كل هذا الخلل يعود الى سوء ادارة تم الاشارة اليه بشكل رسمى فى اجتماع مجلس الاعضاء المنتدبين بتاريخ 2010/11/9 ويتمثل فى الاتى:

- عدم الالتزام بمنشورات وزارة المالية والتمازج الصادرة منها فى اعداد الموازنة.

- عدم تحديد خطة العمل فى اطار تحقيق اهداف الاتحاد المحددة فى قانون رقمة 13 لسنة 1979 والمعدل بقانون رقم 223 لسنة 1989.

- عدم الالتزام بقواعد خفض وترشيد الانفاق.

- عدم تضمين موازنة الاتحاد نتائج اعمال الشركات المملوكة له والتي يساهم فى رأس مالها.

- خلل فى حساب المصروفات والتكاليف.

- خلل فى حساب الايرادات.

- خلل فى عمل الموزنات الراسمالية.

## 5- السوق: خروج من السوق (انتاج- اعلان- استثمارات)

مستند اجتماع مجلس الاعضاء المنتدبين يوم 2010/4/10

1- بلغت عائدات بيع الانتاج مبلغ 73 مليون جنيه فقط موازنة 2010/2009.

2- بلغت عائدات الاعلانات 441.9 مليون جنيه فقط موازنة 2010/2009  
بينما كانت ارصدة عملاء الاعلانات والتسويق والموارد العامة مبلغ 1352296831 كما ورد فى بيان الادارة العامة للايرادات عن العام  
نفسه. مستند مرفق

3- بلغت عائدات الاستثمارات مبلغ 6.7 مليون جنيه من استثمارات بمبلغ 1.137 مليار جنيه. (مستند اجتماع مجلس الاعضاء المنتدبين 28/7/2010)

## ثانيا: تقرير التحليل اليومي

اليوم	احداث الثورة	معالجة التلفزيون المصرى		ملاحظات التكنيك المستخدم
		مضمون	شكل	
1/21	دعوات للتظاهر			
1/22	نشاط ملحوظ لصفحات كلنا خالد سعيد وكفاية والجمعية الوطنية للتغيير وكابريل للدعوة للتظاهر	لا توجد اشربة		تجاهل تام
1/23	بث رسائل اى ميل واس ام اس تدعو للتظاهر	لا توجد اشربة		تجاهل تام
1/24	الحشد الامنى	لا توجد اشربة		تجاهل تام
1/25	بدء المظاهرات عشرات الالاف يحتشدون فى ميدان التحرير للاحتجاج على نظام مبارك صدامات فى الاسماعلية	لا توجد اشربة		تجاهل تام
1/26	هدوء بميدان التحرير	لا توجد اشربة		تجاهل تام



اليوم	أحداث الثورة	معالجة التلفزيون المصري		ملاحظات التكنيك المستخدم
		مضمون	شكل	
1/27	المظاهرات تمتد الى الاسماعلية والسويس والاسكندرية الشرطة تستعمل قنابل الغاز وخراطيم المياه لتفريق المتظاهرين قتل احد المتظاهرين في سيناء ليصل العدد الى سبعة قتلى	لا توجد اشرطة		تجاهل تام
1/28	جمعة الغضب مظاهرات حاشدة تنطلق من ميدان عدة في القاهرة بعد صلاة الجمعة وتصل ميدان التحرير وتحاصر مبنى مهمة منها وزلوة الخارجية ومبنى التلفزيون ووزارة الداخلية سقوط خمسة قتلى على الأقل اطلاق نار على المتظاهرين على كوبرى قصر النيل سقوط قتيلين فى السويس النيران تشتعل بمقر الحزب الوطنى بالقرب من ميدان التحرير اشتباكات بين المتظاهرين والشرطة بالقرب من وزارة الداخلية	تجمعات من المواطنين فى اماكن متفرقة بعد صلاة الجمعة قوات الامن تسيطر على الموقف خسائر البورصة تتجاوز 2.5 مليار فى اسبوع بعض الاماكن شهدت احتكاكات بين الشرطة والمتظاهرين الحاكم العسكرى يفرض حظر التجول فى القاهرة والاسكندرية والسويس قوات الجيش تقوم بتأمين المنشآت الحيوية بالقاهرة والاسكندرية والسويس قوات الجيش تقوم بتأمين المتحف المصرى مد حظر التجول ليشمل كافة المحافظات	مصادر المعلومات امنية صورالظاهرات لقطات بعيدة وثابتة صور كوبرى قصر النيل تعرضت للحزف وعرضت صور اماكن بعيدة عن الاشتباكات صور مظاهرات مؤيدة للنظام حية وتم تضخيمها الكلام عكس الصور استخدام صور ارشيفية للقاهرة	نصف الحقائق الاستدعاء الشرطى استدعاء السلطة

اليوم	أحداث الثورة	معالجة التلفزيون للمصرى		ملاحظات التكنيك المستخدم
		مضمون	شكل	
	استخدام خراطيم المياه وقنابل الغاز لتفريق المتظاهرين فى الجيزة المتظاهرون يكرنون سلاسل بشرية لحماية المتحف المصرى الذى تعرض للسرقة فتح السجون وتهريب المساجين حرق بعض أقسام الشرطة			
1/29	انتشار الجيش فى الشوارع قطع الانترنت	مبارك يعين عمر سليمان نائباً له مبارك يكلف احمد شفيق بتشكيل الحكومة اعتداء بطجية على مستشفى سرطان الاطفال تحريق عمل البورصة والبنوك تعديل مواعيد مصر للطيران تأجيل مباريات الدورى العام قبول استقالة احمد عز من الحزب الوطنى حظر التجول من الرابعة عصرا قوات المسلحة تتشد للمواطنين الانترام يحظر التجول مجموعات من الشباب تتصدى لمثيرى الشغب والنهب	شريط مطول لعمليات سلب مع خبر مستشفى الاطفال شريط مطول لحلف عمر سليمان اليمين القانونية ومقابلة تكليف احمد شفيق صور ثابتة للنيل اغلب الفترات مصحوبة باتصالات تلفونية مع مواطنين ساخطين على المتظاهرين رسائل للمراسلين فى اماكن بعيدة عن الاحداث ولقاءات مع المؤيدين فقط	استدعاء الخوف الكذب والخداع استدعاء السلطة النقل خارج السياق

اليوم	أحداث الثورة	معالجة لتلفزيون المصري		ملاحظات التكنيك المستخدم
		مضمون	شكل	
		شيخ الأزهر لا مبرر للفوضى تأجيل الامتحانات بالجامعات والمعاهد العليا القوات المسلحة تصدر بياناً تتعهد بحماية أبناء الوطن القوات المسلحة تنفع بتعزيزات إلى الشوارع		
1/30	اشتباكات في جنازة قتلى الجمعة في الاسكندرية	حظر التجول من الثالثة عصرا حريق بمجمع النيابات مترو الاتفاق يعمل بكامل طاقته القطارات تعمل بكامل طاقتها المخابر تعمل بكامل طاقتها مبارك يزور مركز عمليات القوات المسلحة مبارك يتلقى اتصالاً من ميركل ورئيس جيبوتي وشيوخ الأزهر والبابا قوات الجيش تنتشر في كافة أنحاء الجمهورية القبض على 3340 شخص من الهاربين من السجون والبلطجية	صور التحرير بعيدة وثابته مصحوبة باتصالات تلفونية تسب المتظاهرين لقطات للمشير طنطاوى يتفقد قواته ومبنى التلفزيون صور انتشار القوات المسلحة في الاسماعيلية رسالة مراسل واحدة من شبرا الخيمة تصور تنظيف شوارع صور طائرات في سماه ميدان التحرير	استدعاء السلطة استدعاء الخوف عبادة الشخصية النصر المحتوم تشويه صورة العدو
1/31	ردود فعل غاضبة على من المتظاهرين على خطاب مبارك ورفض لقراراته ووصفها بأنها متفجرة للغاية ولا تلبى المطالب	تشكيل الحكومة الجديدة وحلف اليمين مظاهرات مؤيدة للاستقرار قوات الجيش والشرطة تحكم سيطرتها على سجن الاستئناف تصريحات عمر سليمان	مقابلات مع مؤيدين للنظام اتصالات تلفونية منندة بالمتظاهرين اتصالات مع فنانيين ورباصيين واساتذة جامعات لسب	صك المصطلحات الاملاء التضليل



اليوم	أحداث الثورة	معالجة التلفزيون المصري		ملاحظات التكنيك المستخدم
		مضمون	شكل	
		عن إجراء حوار وطني حركة الملاحة بالقناة تسير بشكل طبيعي القوات المسلحة تقول لن نستخدم القوة ضد أبناء الشعب القبض على 1950 من الهاربين من السجون ومثيري الشعب توقف تسير القطارات في كافة الاتجاهات	المتظاهرين تقسيم الشاشة بين صور بعيدة وثابت وقداسة للتحرير وصور حية للمظاهرات المؤيدة صور مطولة لحلف اليمن من الحكومة تقسيم الشاشة بين اليات الجيش ولقطات بعيدة وثابت للتحرير ونهر النيل	أثارة الخوف وعدم اليقين والشك
2/1	ربع مليون متظاهر في التحرير إغلاق المناطق الأثرية في الجيزة	صرف المعاشات تأجيل الضرائب الحديث عن مهلة للحكومة الجديدة التخوف برغيف الخبز التركيز على الهاربين من السجون الحديث عن التناجز والسولار والبنزين مسيرات تأييد ضخمة تدعو للاستقرار	تقسيم الشاشة بين صور ثابتة وقائمة للتحرير ولقطات حية للمظاهرات في ميدان مصطفى محمود	الانضمام للحشد استدعاء الخوف
2/2	اشتباكات ليلية بين المتظاهرين ومؤيدي لمبارك	تحذيرات بإخلاء الميدان نظرا لهجوم متوقع من قبل عناصر اثرية صرف المعاشات بالبطاقات عودة الشرطة بدء انصراف المتظاهرين من التحرير مظاهرات تأييد لمبارك 12 حزب يقبلون بالحوار	تقسيم الشاشة بين التحرير من خلال لقطات باهتة وصور حية للمظاهرات المؤيدة لمبارك	استدعاء السلطة الناس الطيبين الانضمام للحشد

اليوم	أحداث الثورة	معالجة التلفزيون المصري		ملاحظات للتفكير المستخدم
		مضمون	شكل	
2/3	المظاهرات فى الاسكندرية بدأت سلمية وتحولت الى العنف	الجيش يضمن الخروج الامن للمتظاهرين من الميدان لا صحة لما تردد عن تلوث مياه النيل سليمان الرئيس لن يرشح نفسه ولا ابنه للرئاسة سليمان لا بد من التوافق خلال عشرة ايام عبر الحوار سليمان ما حدث بالتحريض مؤامرة ولا بد من محاسبة المسولين عنها سليمان مليار جنيه خسائر السياحة ومليون سائح غادرو مصر منع احمد عز والمغربى وجرانة من السفر شفيق يعترف عما حدث فى ميدان التحرير شفيق يعترف بوقوع اخطاء فى المرحلة السابقة تقليل ساعات حظر التجول ليبدأ من الخامسة مساء	صور للمصابين فى المستشفيات صور التحرير لقطات ثابتة وبعدة وعدد قليل من المتظاهرين صور منافذ الخبز تقسيم الشاشة بين متظاهرين التحرير ثابتة ومصطفى محمود متحركة اتصالات لمؤيدين للاستقرار	الكذبة الكبرى استدعاء الخوف التضحية قبول العرض التأخر المعرفى الطرف الثالث مهاجمة فرد وليس جماعة اتماس الاعذار التكيف الفعال
2/4	يوم الرحيل عشرات الالاف فى ميادين مصر صدامت فى المنصورة	سليمان تم الاتصال بالاخوان لحضور الحوار سليمان القوات المسلحة لن تستخدم العنف ضد المتظاهرين مشاركة الشباب فى الحوار شفيق التحقيق فى الغياب	اول لقاء مع شباب التحرير ومحاولات المزيعين تسفيه اراءهم والرد بحدة عليهم وعدم منحهم الفرصة للتعبير عن ارائهم	الانضمام للحشد انتقاء الحقائق الترحيل حتى الغيثان

اليوم	أحداث الثورة	معالجة التلفزيون المصري		ملاحظات التكتيك المستخدم
		مضمون	شكل	
		الامني وزارة الاعلام لا توجد سياسة رسمية ضد الاعلام العالمي الجيش ينفذ خطة تعبئة لنقل المواد الغذائية للمحافظات استمرار صرف التأمينات بالكروت	تقسيم الشاشة بينمظاهرات مؤيدين متحركة وصور التحرير ثابتة وباهتة	
2/5	تواصل الاعتصامات في ميادين مصر وتوحيد المطالب برحيل النظام	نقل مطول لتصريحات خامني وزير المالية لا مساس بالدعم فاروة العقدة تخصيص عشر طائرات لنقل الاموال للمحافظات والاحطياطي النقدي 36مليار بكفي لشراء السلع الاساسية البنوك تستأنف نشاطها اليوم ومكاتب البريد مبارك يعقد اجتماعا وزاريا مصغرا شفيق الاتصال ب75% من المتظاهرين وزارة الاعلام لا توجد تعليمات بمرقلة تغطية وسائل الاعلام العالمية اخماد حريق ضخمة بـخط البنترول بالعريش حظر التجول من الساعة	لقاءات مطولة مع متخصصين في الشأن الايراني والحديث عن المد الفارسي عبر الثورة الايرانية والسيطرة على العالم العربي صور التحرير ثابتة وبعيدة ولقطات قديم لمظاهرات تأييد	مهاجمة فرد التركية الترحيل الناس الطيبين مقابل الاضرار تألق العموميات الكذب والخداع استدعاء الخوف استدعاء السلطة تشويه العدو



ملاحظات للتكوير المستخدم	معالجة التلفزيون المصري		احداث الثورة	اليوم
	شكل	مضمون		
		حتى الساعة صباحا الالاف يواصلون اعتصامهم بالتحريض وزير الصحة 120 مصاب حتى اليوم		
مغالطة الابيض والاسود  الاتضمام للحشد النس الطيبين في مقابل الاشرار  مهاجمة فرد	بيان رئيس مجلس الشعب نقل كلمة احمد زويل حديث مسجل لشيخ الازهر صور التحرير ثابتة وباهتة ميدان شبه خالى صور مطلولة لجلسة الحوار الوطنى لقاءات من الشارع لاسواق هانئة بيعيدة عن الميدان	مجلس الشعب يدين مظاهر العنف والتخريب التى تهدد امن مصر استئناف العمل بالبنوك استئناف العمل بمكاتب البريد استمرار تعليق عمل البورصة انتظام الملاحة فى قناة السويس مبادرة زويل لحل الازمة عمر سليمان يواصل الحوار معى القوى الوطنية انضمام ممثلى الاخوان للحوار الوطنى الازهر يندد بالتدخل الايرانى فى شئون مصر نقل جانب من الحوار الوطنى	تكوين لجان تامين لدخول وخروج المعتصمين فى ميدان التحرير	2/6
عبادة الشخصية  الكذب والخداع  الهيمنة  مهاجمة فرد	تصريحات رئيس الحكومة مطولة لقاء مع خبراء ضد الثورة صور التحرير ثابتة وباهتة	مبارك يرأس اجتماعا موسما برئاسة الجمهورية مبارك يلتقى بقيادات العمل التشريعى والتنفيذى مبارك يوجه بتشكيل لجنة صياغة التعديلات الدستورية	اغلاق مجمع التحرير	2/7

اليوم	لحادث الثورة	معالجة التلفزيون المصري		ملاحظات التكنيك المستخدم
		مضمون	شكل	
		<p>مبارك يشكل لجنة تقصى الحقائق</p> <p>عودة الحياة لطبيعتها فى القاهرة والمحافظات</p> <p>تخفيض حظر التجول ليصبح ثمانى ساعات</p> <p>تواصل الاحتجاجات بميدان التحرير</p> <p>نصر الله يحرض الجيش والشعب على الحكومة</p> <p>عودة حركة القطارات والمترو لطبيعتها</p> <p>المجلس الاعلى للجامعات يبحث الاستعدادات للفصل الدراسي الثانى</p>		
2/8	<p>مسيرات فى الاسكندرية</p> <p>حصار مجلس الشعب واغلاق ابوابه</p>	<p>عمر سليمان يعلن نتائج الحوار الوطنى ويقول توافق مبنى للموقف</p> <p>خريطة زمنية للانتقال السلمى للسلطة</p> <p>قرار جمهورى بتشكيل لجنة صياغة التعديلات الدستورية</p> <p>مبارك يصدر تعليماته بعدم التضيق على الشباب</p> <p>مبارك يعزى أسر ضحايا الاربعاء</p> <p>وزير الصحة يتفقد المصابين للنائب العام يبدأ التحقيق مع جرة</p> <p>تشبيت عاملين مؤقتين بوزارة الزراعة</p>	<p>عرض مطول لتصريحات عمر سليمان من رئاسة الجمهورية</p> <p>صور من الميدان لمدة قصيرة ثم العودة للصورة الثابتة</p> <p>حوارات مطولة مع مؤيدين لمبارك ومنتقدين للمظاهرات</p>	<p>الاملاء</p> <p>عبادة الشخصية</p> <p>مهاجمة شخص الناس الطبيعيين</p> <p>مقابل الاشرار</p>

اليوم	لحدث الثورة	معالجة التلفزيون المصري		ملاحظات التكوير المستخدم
		مضمون	شكل	
2/9	اضراب عمل هيئة القناة بالسويس	متظاهرون يعتصمون حول مجلس الشعب والوزراء استمرار الاعتصام بميدان التحرير والجيش يواصل مهامه التامينية العاملون ببعض قطاعات الدولة يطالبون بتحسين اوضاعهم البنوك تعود لمواعيد عملها الطبيعية استقرار الجنه بعد تدخل المركزى كلمة المرشد الاعلى الايرانى للشعب المصرى شفيق يستعرض اوضاع عدد من القطاعات انباء عن استقالة وزير الثقافة هوء فى الاسكندرية	صور حية من التحرير لأول مره عرض مطول لاجتماع الحكومة صور مظاهرات فئوية خارج التحرير والتركيز عليها نقل مطول لخطبة المرشد الايرانى	نصف الحقيقة مهاجمة فرد انتقاء الحقائق
2/10	تكهنات برحيل مبارك حشوة بميدان التحرير ترقيا لخطاب مبارك المجلس الاعلى للقوات المسلحة يعقد اجتماعا بدون الرئيس	مقترحات لجنة الدستور بتعديل ست مواد تواصل الاعتصام حول مجلس الوزراء يجبر الحكومة على نقل اجتماعاتها الى مدينة نصر القوات المسلحة تقدم خدمات طبية للمصابين اجتماع شفيق مع قيادات اقتصادية واجتماعية وزيرة التجارة والصناعة محافظ الوادى الجديد ينادى	صور الاعتصام من بعد عودة للصور الثابتة للميدان الاتصالات مع المؤيدين فقط الاعتماد على المصادر الحكومية	الاملاء انتقاء الحقائق نصف الحقيقة التماس الاعزاز مهاجمة فرد



اليوم	أحداث الثورة	معالجة التلفزيون المصري		ملاحظات التكنيك المستخدم
		مضمون	شكل	
		المواطنین الالتزام بالهدوء مد اجازة نصف العام اسبوعا لاصلاح التلفيات بالمدارس هدوء في الاسكندرية حظر التجول بلا تعديل سليمان حركة 25 يناير تؤكد الديمقراطية التي تعيشها مصر وتصريحاتي فهمت خطأ تأييد منع وزراء سابقين من السفر		
2/11	الزحف نحو القصر الجمهوري عمر سليمان يعلن تخلي مبارك عن السلطة افراح تعم مصر والعالم العربي القوات المسلحة تتولى السلطة	عمر سليمان يعلن تخلي مبارك عن السلطة وتكليف القوات المسلحة بإدارة شئون البلاد القوات المسلحة تعلن البيان الثالث القوات المسلحة لسنا بديلا عن الشرعية اسرائيل تشدد على ضرورة الحفاظ على معاهدة السلام تصريح اوباما تصريح ميركل تصريح بان كي مون	لقاءات مع معارضين لاول مرة صور الميادين من بعيد وثابتة اطالة فترة التقارير الخارجية	التوضيحية استدعاء السلطة النقل خارج السياق

من الجدول السابق يتضح ما يلي:

- 1- التغطية لم تكن اعلامية باى معيار حيث افتقدت لشروط التغطية الاعلامية الخمسة وهى الدقة والامانة والموضوعية والحياد والتوازن فى عرض كافة الاراء ووجهات النظر. ومن ثم كانت عمليات دعاية وحرب

نفسية مصاحبة للمراحل الأربع التي تعامل بها النظام مع الثورة باستخدام اساليب تعتبر جرائم اعلامية مع سبق الاصرار والترصد -والتي يؤكد ان التلفزيون لم يقم بالبث الحي المباشر طوال ايام الثورة بل كانت تعرض الافلام بعد تعرضها للمونتاج- ومن اهم هذه الاساليب:

أ- اخفاء الحقائق المهمة والتي تمثل وقائع الثورة الفعلية التي تناولتها وسائل الاعلام العالمية والتي يحتويها الصف الاول من الجدول من خلال التويه المتعمد على مايجرى فى ميدان التحرير وكافة ميادين الثورة واكبر دليل على ذلك عدم ذكر اى شئ عن وقوع ضحايا طوال ايام الثورة وعدم الحديث عن الخطة صفر (خطة حبيب العادلى التي وافق عليها مبارك شفاهة يوم الاحتفال بعيد الشرطة) ولا الخطة العكسية لنشر الجيش واخفاء احداث موقعة الجمل وعدم اذاعة قرار اقالة المشير التي اعترف عبد الطيف المناوى بصحتها فى كتابة وعدم التعرض لواقعة اغتيال عمر سليمان.

ب- ان خطط النظام التي استخدمها للقضاء على الثورة والتي اصبحت ثابتة تاريخيا الان وهى اربع مراحل لم يتعرض لها التلفزيون من قريب او من بعيد طوال ايام الثورة كما تقتضى الامانة الاعلامية وهذه المراحل هى:

- مرحلة الحل الامنى من 25 الى 28/1/2011 والتي انتهت باختفاء الشرطة واعتقال حبيب العادلى.

- مرحلة الحل العسكرى من 29/1/2011 الى 3/2/2011 والتي انتهت بمحاولة اقالة المشير محمد حسين طنطاوى.

- مرحلة البلطجية ايام 2 الى 5/2/2011 والتي انتهت بفضل موقعة الجمل.

- مرحلة الحل السياسى ايام 5 الى 10/2/2011 والتي فشلت بمحاولة اغتيال نائب الرئيس عمر سليمان.

2- تحريف الحقائق التي كشفها الآخرون والدليل على ذلك عدم استخدام كلمة ثورة على الاطلاق وتسمية الثوار بمجموعات من المواطنين فى البداية وبعض المتظاهرين وحركة بعض الشباب وتسفيه آرائهم والتقليل من اهمية مطالبهم.

- 3- تضخيم وقائع صغيرة مثل مظاهرات التأييد لمبارك.
- 4- اختلاق أحداث لم تقع مثل الاعتداء على مستشفى سرطان الأطفال وعمليات السلب والنهب التي قالوا انها كانت على نطاق واسع.
- 5- الافراط فى استخدام اساليب الدعاية والحرب النفسية التى وضحتها الجدول فى خانة التكنيك المستخدم بشكل يومية مع كافة الاخبار وجاءت هذه التكنيكات حسب كثافة استخدامها على النحو التالى: استدعاء السلطة. استدعاء الخوف النقل خارج السياق. اثاره الخوف والشك وعدم اليقين. الاملاء. التضليل. والتفافر المعرفى والاستدعاء الشرطى. وعرض انصاف الحقائق وانتقاء الحقائق. التشويش والارباك المتعمد. والكذب والخداع. وعبادة الشخصية. صك المصطلحات. التماس الاعزاز. الطرف الثالث. وهى تكنيكات لا تستخدم الا فى حالات الحروب وتمارس فقط فى الحرب النفسية بين الاعداء.

### ثالثا نتائج وتوصيات:

- 1- اعلام سلطة بينما يجب ان يكون اعلام شعب
- 2- العاملون: اهدار طاقات بشرية ومواهب هى اثنى ما تملك مؤسسة
- 3- الادوات اهدار لمال عام
- 4- راس المال غياب الايرادات سفه فى المصروفات
- 5- السوق خروج كامل من سوق الانتاج والتوزيع فساد فى كل جوانب العمل فى مجال الاعلان
- 6- تحويل الاعلام الى حرب نفسية على الشعب بشكل ممنهج
- 7- كثير من الاوضاع لا تزال كما هى وسوف تظل ان لم نعمل عملا على اسس علمية يصح هذه الاوضاع وبقيم نظاما اعلاميا جديدا.



# **الفصل الثالث**

## **موجات القصف الاعلامى فى**

### **المرحلة الانتقالية**

## موجات متلاحقة من القصف الاعلامى

شهدت الثورة المصرية فى المرحلة الانتقالية ظاهرة لا تقل تفردا عن وقائع الثورة نفسها هذه الظاهرة هى قيام الثوار باخلاء ميادينها لغير اهلها من قوى الداخل والخارج، فمارسوا فرادى او جماعات او دول اعمالا اقل ما يقال عنها انها ليست ثورية بل تصل فى الاعم الاغلب الى حد الثورة المضادة. وبدى الامر وكأنه سواء بالاتفاق او بالتوافق بينهم يسير عكس اهداف الثورة التى لخصها ثوارها فى خمسة تعبيرات هى:

- 1- ايد واحدة. تعنى وحدة وطن وليس فقط وحدة وطنية.
  - 2- سلمية: وتعنى التغيير السلمى والتداول السلمى للسلطة (مدنية الدولة)
  - 2- عيش. وتعنى بناء نظام اقتصادى قوى.
  - 3- حرية: وتعنى اقامة نظام سياسى ديمقراطى.
  - 4- عدالة اجتماعية: وتعنى بناء نظام اجتماعى قائم على العدل
- وجرت على الارض فى المرحلة الانتقالية التى امتدت من الحادى عشر من فبراير عام 2011 وحتى الان خطط سياسية وعسكرية واقتصادية تقوض هذه الاهداف الخمسة وجاءت على النحو التالى:

- 1- اليد الواحدة تصبح ملايين الايدي
- 2- السلمية تتحول الى عنف بدرجات متفاوتة
- 3- العيش تتحول لسياسة هدم اقتصادى من الداخل وخنق اقتصادى من الخارج
- 4- الحرية تحولت الى فوضى
- 5- العدالة الاجتماعية تتحول الى استقطاب دينى وفتوى وجغرافى.

ولم يكن الاعلام بعيدا عن هذه السياسات جميعا بل كان السلاح الاكثر استخداما والاشد اثرا فى تحقيق اهداف هذه السياسات وقد استخدمت وسائل الاعلام التقليدية ووسائل الاعلام الجديدة بشكل مكثف تكتيكات الدعاية والحرب النفسية على الشعب المصرى وبشكل منظم اكثر من واحد وخمسين تكتيكا فى حين ان جوبلز وزير دعاية هتلر استخدم فى الحرب العالمية الثانية

ثلاثين تكتيكا منها فقط وسوف نتوقف في هذا الفصل عند كل تكتيك ونقدم مؤشرات موثقة عن استخدامه في هذه الفترة.

### اساليب الدعاية والحرب النفسية

وسائل الدعاية الشائعة لبث الرسائل للدعاية تتضمن تقارير حكومية , تقارير اخبارية , مراجعات تاريخية , علوم كتب وكتيبات , سينما , اذاعة , تليفزيون ووسائل ايضاح كبيرة , ملصقات . أما طوابع البريد والاظرف أصبحت استخدامها أقل شيوعا هذه الايام والتي كانت متواجدة على سبيل المثال في وقت الحرب الاهلية الامريكية . مبدئيا أى شئ يظهر على ملصق كبير وتغيرت هذه الوسائل الان ولكن الاسلوب لا زال يستخدم عبر تبادل ملفات الكترونية ورسائل قصيرة عبر وسائل الاعلام الجديدة . وفي حالة الاذاعة والتليفزيون تتركز الدعاية على الاخبار للشؤون الجارية وبرامج التوك شو والاعلانات في الاماكن العامة التي جرت العادة على أنها اماكن محددة للدعاية والاعلان .

الحملات الاعلانية غالبا ما تتبع أنماط استراتيجية معينة لكي تلفت النظر الى هدف المجموعة . وهذا قد يبدأ بفكرة بسيطة مثل اسقاط كتيب صغير أو اعلان من طائرة . وعموما هذه الرسائل تحتوى على توجهات كيفية للحصول على المعلومة عن طريق شبكات الانترنت , الخطوط الساخنة أو البرامج الاذاعية ..... الى اخره وممكن أن يكون غرض البيع من أهم أهدافها . وهذه الاستراتيجية تهدف الى نقل الفرد من مستقبل للمعلومات الى باحث عنها لكي يكون قائد رأى من خلال هضمة لتلك الفكرة .

عدد من الاساليب المبنية على بحث السلوك الاجتماعي استخدمت لكي تولد هذه الدعاية . وبعض هذه الاساليب توجد تحت بند المغالطات المنطقية لان الذين يقومون بالدعاية يستخدمون اساليب جدلية وأحيانا يكون الاقتناع غير صالح بالضرورة وقد تم قضاء بعض الوقت في تحليل الاساليب والوسائل التي يتم بث اساليب الدعاية عن طريقها , هذا العمل هام جدا ولكن من الواضح أن استراتيجيات نشر المعرفة أصبحت استراتيجيات دعائية فقط , عندما ترتبط برسائل دعائية والتعرف على هذه الرسائل أصبح شرط رئيسى لدراسة هذه الطرق والتي عن طريقها يتم نشر هذه الرسائل واليكم العديد من أساليب الدعاية :



### 1- مهاجمة فرد وليس جماعة:

وهى عبارة لاتينية تعنى مهاجمة خصم الفرد لانه معارض للحجج الخاصة بهم ويقوم بالهجوم علىهم.

#### 1- Ad hominem مهاجمة فرد وليس جماعة

A Latin phrase that has come to mean attacking one's opponent, as opposed to attacking their arguments.

### 2- حتى الغثيان:

هذا المذهب الجدلى يستخدم تكرار ممل لفكرة وخصوصا شعار بسيط يكرر مرات عديدة حتى يؤخذ كحقيقة وهذا الاسلوب يكون أفضل عندما تكون مصادر المعلومات قاصرة أو تحت سيطرة الدولة .

#### 2- Ad nauseam حتى الغثيان

This argument approach uses tireless repetition of an idea. An idea, especially a simple slogan, that is repeated enough times, may begin to be taken as the truth. This approach works best when media sources are limited or controlled by the propagator.

### 3- استدعاء السلطة:

اللجوء الى شخصيات بارزة ومشهورة لكى تدعم وضع معين أو فكرة معينة أو جدال معين أو اجراء معين.

#### 3- Appeal to authority استدعاء السلطة

Appeals to authority cite prominent figures to support a position, idea, argument, or course of action.

### 4- استدعاء الخوف:

استدعاء الخوف والبحث عن تأييد معين عن طريق زرع القلق والرعب لدى عامة السكان مثلاً "جوزيف جوبلز" استغل مقولة "تيودور كافمان" "يجب ان استبعاد المانيا ليدعى ان الحلفاء يبحثون عن اباداة الشعب الالمانى.

#### 4- fear استدعاء الخوف

Appeals to fear and seeks to build support by instilling anxieties and panic in the general population, for example, Joseph Goebbels exploited Theodore Kaufman's Germany Must Perish! to claim that the Allies sought the extermination of the German people.

#### 5- دعوة للتحييز:

استخدام مصطلحات عاطفية جوفاء لتوصيل قيم أخلاقية مستخدما طرق مضللة أو متحاذة.

#### 5- Appeal to prejudice دعوة للتحييز

Using loaded or emotive terms to attach value or moral goodness to believing the proposition. Used in biased or misleading ways.

#### 6- عربة السيرك او النصر المحتوم: Bandwagon عربة السيرك

محاولة لاقتناع الناس أن ينضموا ويشاركوا في الاجراء لان الكل مشارك.

Invites those not already on the bandwagon to join those already on the road to certain victory. Those already or at least partially on the bandwagon are reassured that staying aboard is their best course of action.

#### 7- النصر المحتوم:

يدعو ليس فقط الذين في عربة السيرك ولكن الذين في طريقهم الى النصر وعلى الاقل الذين خارج عربة السيرك يظلوا في اماكنهم وهذا افضل اجراء.

Invites those not already on the bandwagon to join those already on the road to certain victory. Those already or at least partially on the bandwagon are reassured that staying aboard is their best course of action.

### 8- الانضمام الى الحشد:

وهذا الاسلوب يدعم رغبة الشعوب الطبيعية لكى يكونوا فى الجانب الفائز  
ويستخدم هذا الاسلوب لاقتناع المشاهدين أن هذا التعبير لايقاومة وهى حركة كبرى  
تجذب انتباهك لكى تنضم اليها.احصل على ما تريد، أبطال فيرس كروس 1928

This technique reinforces people's natural desire to be on the winning side. This technique is used to convince the audience that a program is an expression of an irresistible mass movement and that it is in their best interest to join.

### 9- الناس الطيبين:

نمط الدعاية يستخدم المشاهير أو الناس الذين لهم جاذبية أو السعداء وهذا  
يجعل الناس تعتقد أنهم اذا اشتروا هذا المنتج أو اتبعوا سياسة معينة سيكونون  
ناجحون أيضا.

The type of propaganda that deals with famous people or depicts attractive, happy people. This makes other people think that if they buy a product or follow a certain ideology, they too will be happy or successful.

### 10- الكذبة الكبرى:

تكرار دورة من الاحداث المعقدة والتي تبرر الاحداث التالية ووصف هذه  
الاحداث يكون به عناصر الحقيقة والكذبة الكبرى بالاحداث الجارية. فبعد  
الحرب العالمية الاولى طعنت ألمانيا فى هزيمتها وشككت فى تفسير الاحداث على  
أن الانتقام العدوانى من العسكرية النازية هو السبب.

### الكذبة الكبرى 10- Big Lie

The repeated articulation of a complex of events that justify subsequent action. The descriptions of these events have elements of truth, and the "big lie" generalizations merge and eventually supplant the public's accurate perception of the underlying events.



After World War I the German Stab in the back explanation of the cause of their defeat became a justification for Nazi re-militarization and revanchist aggression.

#### 11- مغالطة الابيض والاسود:

يقدم لكاختيارك فقط فمع المنتج أو الفكرة يكون الاختيار الافضل أنت معنا أم ضدنا.

#### 11- Black-and-white fallacy مغالطة الابيض والاسود

Presenting only two choices, with the product or idea being propagated as the better choice. For example: "You're either with us, or against us...."

#### 12- الاستدعاء الشرطى:

كل الحركات متضمنة البشرية تستجيب للاستدعاء الشرطى فمثلا اذا قدمنا عنصر "أ" مع وجود عنصر "ب" وسبب عنصر "ب" رد فعل طبيعى خاص مثل الاشمتزاز أو السرور فأننا عندما نقدم عنصر "أ" يكون لرد الفعل عكسى.

#### 12- Classical conditioning الاستدعاء الشرطى

All vertebrates, including humans, respond to classical conditioning. That is, if object A is always present when object B is present and object B causes a particular physical reaction (e.g., disgust, pleasure) then we will, presented with object A when object B is not present, experience the same feelings.

#### 13- التماهر المعرفى:

ترغب الناس فى التواجد. افترض أن جذب معين اكتشف أن مجموعة من الناس تكره مرشح معين لانتخاب سناتور ولكنها تحب ممثل معين فأنهم يستخدمون هذا الممثل لتأييد المرشح حتى يغيرامن آراء الناس من عدم الموافقة الى الموافقة فأنهم بهذا التصرف يجعلون الناس أما أن يؤيدوا المرشح أو يكرهون الممثل.

### 13- Cognitive dissonance التنافر المعرفي

People desire to be consistent. Suppose a pollster finds that a certain group of people hates his candidate for senator but love actor A. They use actor A's endorsement of their candidate to change people's minds because people cannot tolerate inconsistency. They are forced to either dislike the actor or like the candidate.

### 14- الشخص العادي:

يبدل محاولات ليقنع المشاهدين أن أوضاع القائمين على الدعاية تعكس الاحساس العام للناس وهذا الاعلان يصمم لكسب ثقة المشاهدين عن طريق الاتصال بالطرق العادية واسلوب هدف للمشاهدين وقد يستخدم القائمون على الدعاية اساليب عادية ولغة غادية ويغلفون هذه الرسالة باعطاء الاوامر المباشرة أو اللجوء للسلطة واساليبها ولكن ليس هذا ضروري والعم سام يريدن نسخة من هذا.

### 14- Common man الشخص العادي

The "plain folks" or "common man" approach attempts to convince the audience that the propagandist's positions reflect the common sense of the people. It is designed to win the confidence of the audience by communicating in the common manner and style of the target audience. Propagandists use ordinary language and mannerisms (and clothe their message in face-to-face and audiovisual communications) in attempting to identify their point of view with that of the average person. For example, a propaganda leaflet may make an argument on a macroeconomic issue, such as unemployment insurance benefits, using everyday terms: "Given that the country has little money during this recession, we should stop paying unemployment benefits to those who do not work, because that is like maxing out all your credit cards during a tight period, when you should be tightening your belt."

### 15- Cult of personality عبادة الشخصية

A cult of personality arises when an individual uses mass media to create an idealized and heroic public image, often through unquestioning flattery and praise. The hero personality then advocates the positions that the propagandist desires to promote. For example, modern propagandists hire popular personalities to promote their ideas and/or products.

### 16- Demonizing the enemy تشويه صورة العدو

Making individuals from the opposing nation, from a different ethnic group, or those who support the opposing viewpoint appear to be subhuman (e.g., the Vietnam War-era term "gooks" for National Front for the Liberation of South Vietnam aka Viet Cong, or "VC", soldiers), worthless, or immoral, through suggestion or false accusations. Dehumanizing is also a term used synonymously with demonizing, the latter usually serves as an aspect of the former.

### 17- Dictat الاملاء

This technique hopes to simplify the decision making process by using images and words to tell the audience exactly what actions to take, eliminating any other possible choices. Authority figures can be used to give the order, overlapping it with the Appeal to authority technique, but not necessarily. The Uncle Sam "I want you" image is an example of this technique.

### 18- التضليل:

حذف معلومات مؤكدة من السجلات العامة في هذا الفرض أو عمل سجل مغالطات لحدث معين لشخص معين أو لمنظمة معينة يتضمن تزوير الحقائق والصور المتحركة أو الاذاعات أو تسجيلات صوتية أو وثائق مطبوعة.



### 18- Disinformation التضليل

The creation or deletion of information from public records, in the purpose of making a false record of an event or the actions of a person or organization, including outright forgery of photographs, motion pictures, broadcasts, and sound recordings as well as printed documents.

#### 19- الوجهة في الباب:

يستخدم لزيادة قابلية الشخص فمثلا اذا اراد بائع أن يبيع سلعة بمبلغ 100 دولار ولكن الجمهور يريد دفع 50 دولار فان البائع يعرض السلعة أولا بمبلغ أعلى 200 دولار مثلا وبالتالي فان السعر يصل الى 100 دولار تلقائيا مما يجعل الطرفان يقتنعان أنها صفقة جيدة.

### 19- Door-in-the-face technique الوجهة في الباب

Is used to increase a person's latitude of acceptance. For example, if a salesperson wants to sell an item for \$100 but the public is only willing to pay \$50, the salesperson first offers the item at a higher price (e.g., \$200) and subsequently reduces the price to \$100 to make it seem like a good deal.

#### 20- الغبطة:

استخدام حدث للاحساس بالغبطة والسعادة أو استخدام حدث للتباهي ويمكن أن تمثل الغبطة عن طريق اعلان اجازة جعل سلعة كمالية متاحة أو الظهور في عرض عسكري أو رسالة وطنية.

### 20- Euphoria الغبطة

The use of an event that generates euphoria or happiness, or using an appealing event to boost morale. Euphoria can be created by declaring a holiday, making luxury items available, or mounting a military parade with marching bands and patriotic messages.

## 21- الخوف وعدم اليقين والشك:

محاولة للتأثير على الراى العام عن طريق نشر معلومات سلبية ومضللة تصمم لتقويض الثقة والمعتقدات مثل تشخيص القومية الفنلندية.

## 21- Fear, uncertainty and doubt الخوف وعدم اليقين والشك

An attempt to influence public perception by disseminating negative and dubious/false information designed to undermine the credibility of their beliefs.

## 22- أعلام خفاقة:

محاولة لتبرير تصرف بناءا على ارادة قومية أو بطريقة أخرى تغير المجتمع أو مجموعة أفكار تتال رضا المجموعة.

## 23- قدم فى الداخل:

دائما ما يستخدمها البائعون فمثلا عضو من الجنس الاخر بتقدم ناحية الضحية ويمنحها وردة أو هدية صغيرة ثم تقول الضحية شكرا ثم يدار حوار سريع ثم يطلب الشخص المانح بتبرعات أكبر تكون لشراء شيء أغلى وهذا العقد الاجتماعى الغير مكتوب يجعل الطرفان يقدمان تنازلات أكبر لشراء شيء أغلى.

## 23- Foot-in-the-door technique قدم فى الداخل

Often used by recruiters and salesmen. For example, a member of the opposite sex walks up to the victim and pins a flower or gives a small gift to the victim. The victim says thanks and now they have incurred a psychological debt to the perpetrator. The person eventually asks for a larger favor (e.g., a donation or to buy something far more expensive). The unwritten social contract between the victim and perpetrator causes the victim to feel obligated to reciprocate by agreeing to do the larger favor or buy the more expensive gift.

## 24 - تآلق العموميات:

كلمة تناسب فكرة أو منتج وهي كلمة عاطفية ولكن تقدم تحليل أو نقاش غير مادي وهذا دائما يشير الى تأثير برنامي.

### 24- Glittering generalities تآلق العموميات

Glittering generalities are emotionally appealing words that are applied to a product or idea, but present no concrete argument or analysis. This technique has also been referred to as the PT Barnum effect.

## 25- نصف الحقيقة:

تقرير مخادع يأتي في عدة أشكال ويتضمن بعض عناصر الحقيقة وقد تكون الجملة حقيقة كلية أو جزء من الحقيقة وقد تستخدم عنصر الخداع مثل الترقيم الغير منضبط أو المعاني المزدوجة خصوصا اذا كان المقصود لا يمثل الحقيقة أو يهرب منها أو يلومها.

### 25- Half-truth نصف الحقيقة

A half-truth is a deceptive statement, which may come in several forms and includes some element of truth. The statement might be partly true, the statement may be totally true but only part of the whole truth, or it may utilize some deceptive element, such as improper punctuation, or double meaning, especially if the intent is to deceive, evade, blame or misrepresent the truth.

## 26 - منك المصطلحات:

تعبير لطيف يستخدم عندما يحاول القائم على الدعاية أن يزيد جودة الشيء ويجعله مثاليا وعدم اللطف عندما يحاول القائم على الدعاية أن يقلل من جودة الشيء أو يخفض درجة عن طريق عمل افتراءات معينة فمثلا الليبرالي يحاول أن يشوه أو يقلل مصداقية درجة خاصة عن طريق إجراء جدال غير مرضى عن مارك مثلا في هذه الحالة يخرج مارك عن مشاعره ويهاجم الليبراليين كلهم فمممكن أن يهاجم الحزب



بالكامل ويدخل في معركة سياسية غير مبررة وممكن أن يتناقض جودة مارك  
وإذا استخدم مارك اساليب أخرى فأنه يشوه سمعة الآخرين وفي هذه الحالة ندخل  
في مغالطات منطقية.

## 26- Labelling صك المصطلحات

A euphemism is used when the propagandist attempts to increase the perceived quality, credibility, or credence of a particular ideal. A Dysphemism is used when the intent of the propagandist is to discredit, diminish the perceived quality, or hurt the perceived righteousness of the Mark. By creating a "label" or "category" or "faction" of a population, it is much easier to make an example of these larger bodies, because they can uplift or defame the Mark without actually incurring legal-defamation. Example: "Liberal" is a dysphemism intended to diminish the perceived credibility of a particular Mark. By taking a displeasing argument presented by a Mark, the propagandist can quote that person, and then attack "liberals" in an attempt to both (1) create a political battle-ax of unaccountable aggression and (2) diminish the quality of the Mark. If the propagandist uses the label on too-many perceivably credible individuals, muddying up the word can be done by broadcasting bad-examples of "liberals" into the media. Labeling can be thought of as a sub-set of Guilt by association, another logical fallacy.

## 27 - قبول العرض:

إذا كانت الرسالة خارج نطاق القبول لفرد أو لمجموعة فلأن معظم الاساليب تكون معرضة لحظر سيكولوجي. يوجد وسيلتان لزيادة نطاق القبول أولاً: يتخذ الشخص موقف متطرف يجعله في مواقف معتدلة تجعله مقبولا. وهذا مشابه لسياسة الوجهة في الباب وطريقة بديلة يستخدم الشخص أسلوب وسط بين حالة القبول ويتحرك ببطء من الوصفين.

## 27- Latitudes of acceptance قبول العرض

If a person's message is outside the bounds of acceptance for an individual and group, most techniques will engender psychological reactance (simply hearing the argument will make the message even less acceptable). There are two techniques for increasing the bounds of acceptance. First, one can take a more even extreme position that will make more moderate positions seem more acceptable. This is similar to the Door-in-the-Face technique. Alternatively, one can moderate one's own position to the edge of the latitude of acceptance and then over time slowly move to the position that was previously.[11]

## 28- قصف الحب:

نجل الفرد يغير معتقداته عن طريق منع التأييد الاجتماعي كلية عنه وقصف الحب يجعل الشخص منعزل من المجموعة التي كانت مؤيدة له.

## 28- Love bombing قصف الحب

Used to recruit members to a cult or ideology by having a group of individuals cut off a person from their existing social support and replace it entirely with members of the group who deliberately bombard the person with affection in an attempt to isolate the person from their prior beliefs and value system—see Milieu control.

## 29 - الكذب والخداع:

ممکن أن يكون الكذب والخداع اساس الداعية مثل الجدل والكذبة الكبرى والتشويه والافتراء وسياسة الوجهة في الباب ونصف الحقيقة والشتائم والاساليب الاخرى وعموما فان السياسين غالبا ما يخالفون الحقيقة.

## 29- Lying and deception الكذب والخداع

Lying and deception can be the basis of many propaganda techniques including Ad Homimen arguments, Big-Lie, Defamation, Door-in-the-Face, Half-truth, Name-calling or any other technique that is based on dishonesty or deception. For example, many politicians have been found to frequently stretch or break the truth.

### 30- تدوير الاخبار:

طبقا لأدولف هتلر فإن معظم اساليب البارعين فى الدعاية لن يحققوا أى نجاح ان لم يكن لديهم مبدأ وسط فإنه سيقع نفسه فى عدة نقاط والفكرة العامة يستمر الاستدعاء الشرطى مع البقاء على الرسالة العامة.

## 30- Managing the news تدوير الاخبار

According to Adolf Hitler "The most brilliant propagandist technique will yield no success unless one fundamental principle is borne in mind constantly - it must confine itself to a few points and repeat them over and over." [12][13] This idea is consistent with the principle of classical conditioning as well as the idea of "Staying on Message."

### 31- السيطرة الاعلامية:

محاولة للتحكم فى البيئة الاجتماعية من خلال الضغط الاجتماعى.

## 31- Milieu control السيطرة الاعلامية

An attempt to control the social environment and ideas through the use of social pressure.

### 32- الشتائم:

القائمون على الدعاية يميلون الى اسلوب الشتائم لكى يثيروا المخاوف والشكوك لدى سامعيهم والهدف من ذلك أن الشتائم تجعل المستمعين يكونون رأى



سلبيًا عن مجموعة أو معتقدات أو أفكار والقائمون على الدعاية يجعلون المستمعون يستكرون هذه التصرفات وتهدف هذه الطريقة الى استقزاز مسألة معينة لتزييف الحقائق والشتائم هكذا تكون بديلة للجدال ضد فكرة أو معتقد أو مزايا خاصة.

### الشتائم 32- Name-calling

Propagandists use the name-calling technique to start fears and arouse prejudices in their hearers in the intent that the bad names will cause hearers to construct a negative opinion about a group or set of beliefs or ideas that the propagandist wants hearers to denounce. The method is intended to provoke conclusions about a matter apart from impartial examinations of facts. Name-calling is thus a substitute for rational, fact-based arguments against the an idea or belief on its own merits.[14]

### 33- التشويش والغموض المتعمد والارتباك:

عموميات وتعميمات غامضة متعمدة لكي تجعل المشاهدون يفسرونها على هواهم والهدف هو جعل المشاهدين يستخدمون عبارات غير محددة دون تحليل صلاحية أو محاولة تقرير مدى معقوليتها أو تطبيقها وهذا الهدف يجعل الناس تصرف انتباههم الى افكار بديلة وفي محاولة لكشف طرق الدعاية فان المشاهدين يحاولون تزييف الحقائق. وقد تؤخذ هذه الاراء في الاعتبار.

### 33- Obfuscation, intentional vagueness, confusion

#### التشويش الغموض المتعمد الارتباك

Generalities are deliberately vague so that the audience may supply its own interpretations. The intention is to move the audience by use of undefined phrases, without analyzing their validity or attempting to determine their reasonableness or application. The intent is to cause people to draw their own interpretations rather than simply being presented with an explicit idea. In trying to

"figure out" the propaganda, the audience forgoes judgment of the ideas presented. Their validity, reasonableness and application may still be considered.

#### 34- الحصول على الموافقة:

يستخدم هذا الأسلوب لاقتناع المشاهدين بالهدف وعدم الموافقة على تصرف أو فكرة معينة بأقتراح أن هذه الفكرة شعبية مع مجموعة مكروهة أو مخوفة أو معاقة من مجموعة أخرى فمثلا اذا كانت مجموعة معينة تؤيد سياسة معينة وأدى هذا الى أن تعتقد أنها فكرة غير مرغوبة وتافهة فإن الناس يؤيدون نفس السياسة وهنا قد يقرر البعض تغيير الوضع الاصلى. وهذا شكل من أشكال المنطق السوء حيث يقال أنه يتضمن على أكثر من نوع مثل  $x$  و  $b$  يتضمن مثلا مع  $A+B$

#### 34- Obtain disapproval or Reductio ad Hitlerum

##### الحصول على الموافقة

This technique is used to persuade a target audience to disapprove of an action or idea by suggesting that the idea is popular with groups hated, feared, or held in contempt by the target audience. Thus if a group that supports a certain policy is led to believe that undesirable, subversive, or contemptible people support the same policy, then the members of the group may decide to change their original position. This is a form of bad logic, where  $a$  is said to include  $X$ , and  $b$  is said to include  $X$ , therefore,  $a = b$ .

#### 35- تكيف فعال:

يشتمل التكيف الفعال على التعلم عن طريق التقليد على سبيل المثال مشاهدة شخص تحبه يشتري منتجات أو يحبذ مواقع تعلم الفرد أن يشتري المنتج أو يحبذ الموقع. التكيف الفعال هو المبدأ والشعار وحملات عن العلاقات الاجتماعية المتكررة.

### 35- Operant conditioning تكيف فعال

Operant conditioning involves learning through imitation. For example, watching an appealing person buy products or endorse positions teaches a person to buy the product or endorse the position. Operant conditioning is the underlying principle behind the Ad Nauseam, Slogan and other repetition public relations campaigns.

### 36- التبسيط:

تستخدم تعميمات مفضلة لتقديم حلول بسيطة لمشاكل عسكرية أو اقتصادية أو سياسية أو اجتماعية معقدة.

### 36- Oversimplification التبسيط

Favorable generalities are used to provide simple answers to complex social, political, economic, or military problems. Illustration by Rev. Branford Clarke from Heroes of the Fiery Cross by Bishop Alma Bridwell White published by the Pillar of Fire Church 1928 in Zarephath, New Jersey.

### 37- توحيد الفكرة:

تقليل مدعم للنقاش عن طريق استخدام عبارات بسيطة مثل "لا بديل عن الحرب"

### 37- Pensée unique توحيد الفكرة

Enforced reduction of discussion by use of overly simplistic phrases or arguments (e.g., "There is no alternative to war.")

### 38- النقل خارج السياق:

النقل المختار لتغيير المعنى والتوثيق السياسى صمم لتشوية وجهة نظر سياسية معارضة غالبا ما يستخدمون هذا الأسلوب.



### 38- Quotes out of context النقل خارج السياق

Selectively editing quotes to change meaningspolitical documentaries designed to discredit an opponent or an opposing political viewpoint often make use of this technique.

### 39 - ترشيد الاعزاز:

ربما يستخدم الافراد والجماعات تعميمات مفضلة لترشيد سلوك أو معتقدات مثيرة للجدل. فالعبارات المفضلة غالبا تستخدم لتبرير هذا السلوك والمعتقدات.

### 39- Rationalization (making excuses) ترشيد الاعزاز

Individuals or groups may use favorable generalities to rationalize questionable acts or beliefs. Vague and pleasant phrases are often used to justify such actions or beliefs.

### 40- الرنجة الحمراء:

المعلومات المقدمة والقضايا عندما تجبر تكون غير متصلة بالجدال ثم يدعون أنها تتناغم مع الجدل (النقاش).

### 40- Red herring الرنجة الحمراء

Presenting data or issues that, while compelling, are irrelevant to the argument at hand, and then claiming that it validates the argument.

### 41- التكرار:

هذا تكرار لرمز أو شعار معين لكي يتركز المشاهدون ذلك. وهذا يمكن أن يكون في شكل صورة توضع تقريبا على شكل مشهد.

### 41- Repetition التكرار

This is the repeating of a certain symbol or slogan so that the audience remembers it. This could be in the form of a jingle or an image placed on nearly everything in the picture/scene.

#### 42 - التضحية:

اللوم المحدد لفرد أو جماعة يخفف الشعور بالذنب من الأحزاب المسؤلة ويصرف الانتباه عن الحاجة الى تحديد المشكلة التي حدد لها اللوم.

#### 42- Scapegoating التضحية

Assigning blame to an individual or group, thus alleviating feelings of guilt from responsible parties and/or distracting attention from the need to fix the problem for which blame is being assigned.

#### 43- القولية:

هذا الاسلوب يحاول أن يثير الاضطهاد (التحامل) لدى المشاهدين عن طريق عنونة موضوع حملة الدعاية كشيء يخشاه المشاهد ويكرهه. على سبيل المثال الابلاغ (التقرير) عن دولة أجنبية أو مجموعة اجتماعية ربما ترك على سمات القولية التي يتوقعها القارئ حتى لو كانت بعيدة عن التمثيل من قبل كل الدولة أو المجموعة بما فيها ملصقات الحرب هذا ربما يشتمل على تصوير الاعداء بسمات قولية عنصرية.

#### 43- Stereotyping القولية

This technique attempts to arouse prejudices in an audience by labeling the object of the propaganda campaign as something the target audience fears, hates, loathes, or finds undesirable. For instance, reporting on a foreign country or social group may focus on the stereotypical traits that the reader expects, even though they are far from being representative of the whole country or group; such reporting often focuses on the anecdotal. In graphic propaganda, including war posters, this might include portraying enemies with stereotyped racial features.

#### 44- رجل من قش:

رجل من قش هو مغالطة غير رسمية مبنية على سوء تمثيل لموقع الخصم. ولهاجمة "رجل من قش" هو خلق خداع لدحض خبراً وعرض باحلال عرض مشابه غير طبيعي.

#### 44- Straw man رجل من قش

A straw man argument is an informal fallacy based on misrepresentation of an opponent's position. To "attack a straw man" is to create the illusion of having refuted a proposition by substituting a superficially similar proposition (the "straw man"), and refuting it, without ever having actually refuted the original position.

#### 45- التزكية:

التزكية هي اقتباس من داخل أو خارج النص وضعت خاصة لدعم أو رفض سياسة أو برنامج أو شخصية فالسمعة والدور للفرد يستغل فالتزكية تضع الاجراء الرسمي لشخص أو سلطة محترمة في رسالة دعاية.

#### 45- Testimonial التزكية

Testimonials are quotations, in or out of context, especially cited to support or reject a given policy, action, program, or personality. The reputation or the role (expert, respected public figure, etc.) of the individual giving the statement is exploited. The testimonial places the official sanction of a respected person or authority on a propaganda message. This is done in an effort to cause the target audience to identify itself with the authority or to accept the authority's opinions and beliefs as its own.

"The Bulgarian Martyresses", 1877 painting by the Russian painter Konstantin Makovsky depicting the rape of Bulgarian



women by Ottoman troops during the suppression of the April Uprising a year earlier, served to mobilise public support for the Russo-Turkish War (1877-1878) waged with the proclaimed aim of liberating the Bulgarians.

#### 46- الطرف الثالث:

العمل بمبدأ أن الناس يرغبون أكثر في قبول نقاش من مصدر معلومات مستقل عن قبولة من شخص يجبر على النتائج فهي سياسة تسويق تستخدمها شركات العلاقات العامة تتضمن وضع رسائل مسبقية في فم الاعلام وسياسة الطرف الثالث لها عدة أشكال بداية من: استئجار صحفيون لتلميع الشركة الى استخدام العلماء داخل الشركة ثم تستخدم مجموعة المقدمة لتقديم الرسالة. فالحكومة الاجنبية وخاصة التي تملك منتجات أو خدمات قابلة للتسويق تقوم بترقية اهتماماتها وموقفها عن طريق الاعلان عن هذه السلع لان المشاهد يرغب في تقبل الرسالة عن طريق الاعلانات من التليفزيون في فترات الاستراحة. ومثال ذلك هي حملات الاعلان لتلميع السفر الدولي. وعند الاعلان عن وجهات اجنبية وخدمات ربما تنشأ من الهدف التقليدي لزيادة العائد يجذب مزيد من السياحة بتحمل بعض حملات السفر كفرض اضافي بتحسين المنتج الموجود وتقوم وزارات السياحة في هذه الدول بالاعلان عن المنتج وتوزيعه مثل الخطوط الجوية الامارتية (دبي) والخطوط الجوية بسنغافورة وطيران قطر والصين التي تعلن من اماكن وخدمات جديدة. فالدول تسوق نفسها بطريقة تجعل الناس في الخارج ينجذبون.

Works on the principle that people are more willing to accept an argument from a seemingly independent source of information than from someone with a stake in the outcome. It is a marketing strategy commonly employed by Public Relations (PR) firms, that involves placing a premeditated message in the "mouth of the media." Third-party technique can take many forms, ranging from the hiring of journalists to report the organization in a favorable light, to using scientists within the organization to present their

perhaps prejudicial findings to the public. Frequently astroturf groups or front groups are used to deliver the message.

Foreign governments, particularly those that own marketable commercial products or services, often promote their interests and positions through the advertising of those goods because the target audience is not only largely unaware of the forum as vehicle for foreign messaging but also willing to receive the message while in a mental state of absorbing information from advertisements during television commercial breaks, while reading a periodical, or while passing by billboards in public spaces. A prime example of this messaging technique is advertising campaigns to promote international travel. While advertising foreign destinations and services may stem from the typical goal of increasing revenue by drawing more tourism, some travel campaigns carry the additional or alternative intended purpose of promoting good sentiments or improving existing ones among the target audience towards a given nation or region. It is common for advertising promoting foreign countries to be produced and distributed by the tourism ministries of those countries, so these ads often carry political statements and/or depictions of the foreign government's desired international public perception. Additionally, a wide range of foreign airlines and travel-related services which advertise separately from the destinations, themselves, are owned by their respective governments; examples include, though are not limited to, the Emirates airline (Dubai), Singapore Airlines (Singapore), Qatar Airways (Qatar), China Airlines (Taiwan/Republic of China), and Air China (People's Republic of China). By depicting their destinations, airlines, and

other services in a favorable and pleasant light, countries market themselves to populations abroad in a manner that could mitigate prior public impressions. See: Soft Power

Thought-terminating cliché. A commonly used phrase, sometimes passing as folk wisdom, used to quell cognitive dissonance.

#### 47- الترحيل:

ويعرف ايضا بالاتحاد وهذا الاسلوب يتضمن تقديم الصفات الايجابية أو السلبية لشخص ما الى شخص اخر وذلك لجعل هذا الشخص مقبولا ومكروا. وهذا يثير المشاعر وغالبا ما يستخدم هذا الاسلوب "الرمز".

#### 47- Transfer الترحيل

Also known as association, this is a technique that involves projecting the positive or negative qualities of one person, entity, object, or value onto another to make the second more acceptable or to discredit it. It evokes an emotional response, which stimulates the target to identify with recognized authorities. Often highly visual, this technique often utilizes symbols (e.g. swastikas) superimposed over other visual images (e.g. logos). These symbols may be used in place of words.

#### 48- انتقاء الحقائق:

قال كروسمات ريتشارد مدير قسم الرعاية النفسية اثناء الحرب العالمية الثانية بأنه من الخطأ أن نعتقد أن الاعلامي الذكي هو محترف كاذب. فالاعلامي الذكي "رجل الدعاية الذكي" هو الشخص الذي يقول الحقيقة أوجزء مختار من الحقيقة مطلوب لهذا الغرض ويقولها بطريقة لاتجعل المتلقي يعتقد أنه يتلقى دعاية فن الدعاية ليس قول الكذب ولكنه اختيار الحقائق المطلوبة ويقدمها مخلوطة ببعض الحقائق التي يحب المشاهد أن يسمعها.



#### 48- Selective truth انتقاء الحقائق

Richard Crossman, the British Deputy Director of Psychological Warfare Division (PWD) for the Supreme Headquarters Allied Expeditionary Force (SHAEP) during the Second World War said "In propaganda truth pays... It is a complete delusion to think of the brilliant propagandist as being a professional liar. The brilliant propagandist is the man who tells the truth, or that selection of the truth which is requisite for his purpose, and tells it in such a way that the recipient does not think he is receiving any propaganda... [...] The art of propaganda is not telling lies, but rather selecting the truth you require and giving it mixed up with some truths the audience wants to hear."[15]

#### 49- افتراض غير معلن:

هذا الأسلوب يستخدم عندما تكون الفكرة التي يريد رجل الدعاية أن يقدمها تبدو أقل تصديقا.

#### 49- Unstated assumption افتراض غير معلن

This technique is used when the idea the propagandist wants to plant would seem less credible if explicitly stated. The concept is instead repeatedly assumed or implied.

#### 50- كلمات الفضيلة:

توجد كلمات في نظام القيم للمشاهد تنتج صورة ايجابية عندما تتصل بشخص أو قضية. السلام، السعادة، الأمن، القيادة المحكمة، الحرية، الحقيقة..... الخ هي كلمات الفضيلة.

#### 50- Virtue words كلمات الفضيلة

These are words in the value system of the target audience that produce a positive image when attached to a person or issue. Peace,

happiness, security, wise leadership, freedom, "The Truth", etc. are virtue words. Many see religiosity as a virtue, making associations to this quality effectively beneficial. Their use is considered of the Transfer propaganda technique.

## مؤشرات على استخدام وسائل الاعلام المصرية والعربية والدولية

### اساليب الدعاية والحرب النفسية

م	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق ( المصدر )
1	مهاجمة فرد وليس جماعة.	17	1- (جدل بعد عزف "مدرسه خاصة لنجلة الشاطر" لسلام الإخوان".	الثلاثاء 19، فبراير، 2013 جريدة الاسبوع ( الاسبوع أونلاين ).
			2- رئاسة " الجمعية التأسيسية " تحتاج فقيها دستوريا.. واختيار " الكتاتني" غير موفق.	جريدة المصري اليوم 2012/3/30.
			3- يوسف يسخر من تأخر حوار الرئيس: ببشيلوا الإيفيات إيه قطع الأرزاق ده.	علي توتيتز، اليوم السابع 24 2013/2/ 33:23.
			4- محمد العدل: الدم الذي سال في اسيوط أغلي من دم أبناء مرسى مزدوجي الجنسية.	المصري اليوم، 2012/11/20.
			5- وسط إشادة بدور الجيش في حماية الثورة الشوري يرفع المعاشات العسكرية 20 %.	الاهرام
			6- حمزاوي: البعض يتهافت علي شرب شاي بالياسمين مع السلطه علي جثة سمعتي.	اليوم السابع، الإثنين 2013/2/ 18.
			7- " الكهرياء " : تصريحات علم الدين عن التسرب بوحدة التشميع غير صحيحة.	اليوم السابع، الإثنين 18 2013/2/، 15:32.
			8- أحمد دومة علي " توتيز " سارفع	اليوم السابع، الإثنين 18



٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق ( المصدر )
			جنتحه مباشرة ضد "أبوإسلام".	2013/2/15:54.
			9- الإبراشي لنور: أنت تعيش في أحضان السلطة.	بوابة الوفد - متابعات: الثلاثاء، 2013/2/19، 45:10.
			10- الأسواني: مرسى كاذب تحول الي قاتل.	بوابة الوفد: الثلاثاء، 19 2013/2/14:46.
			11- النائب العام يخاطب <<الانتربول>> لضبط وتسليم أحمد شفيق لاتهامه في عدة قضايا.	أخوان أون لاين، 2013/2/19، 20:30.
			12- أولي جلسات محاكمة <<الفاقي>> بتهمة الكسب غير المشروع 21 أبريل المقبل.	أخوان أون لاين، 2013/2/20، 12:42.
			13- خبراء الزند انتهك حرية الاعلام وأساء الي القضاء.	أخوان أون لاين، 2013/2/23، 21:20.
1	مهاجمة فرد وليس جماعة	17	14- مرسى وعد تل أبيب بإنشاء منطقه حرة علي الحدود	الوفد، 2013/2/22، 14:53.
			15- الرئاسة تدعمه والمالية منحته 150 مليون جنيه لشراء السولار.	الوفد، 2013/2/22،
			16- جبريل ل <<الإبراشي>>: أنت تدعو في برنامجك لحرب أهلية.	أخوان أون لاين، 2013/2/10، 10:51.
			17- متمنية له السلامه والتوفيق: 6 ابريل تشترك للرئيس في رحلة فضائية.	الوفد، الخميس 2013/2/21، 17:17.

٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق ( المصدر )
2	صك المصطلحات	8	1- البعض يحارب المصحوة الاسلامية النهضوية التي تعيشها مصر الآن.	جريدة صوت الامه 2013/2/22
			2-علاء صادق تعديل مرسى لمعد الانتخابات البرلمانية اصاب الفلول بصدمة كبيرة.	المصري اليوم، الأحد 2013/2/24
			3- وكالة الاسوشيتدبرس: الليبراليون والعلمانيون فشلوا في منافسة الاخوان حتي الان..	شبكة سلفي الاخبارية S.N.N علي تويتر، الثلاثاء 2012/12/25
			4- تنشر صفحات فلول مبارك واسفين يا شفيق وبعض مدعين الثوريه مقطع لرد الشيخ حازم صلاح ابواسماعيل علي بلطجة الداخليه والامن الوطني.	شبكة سلفي الاخبارية S.N.N علي تويتر، الخميس، 2012/12/26
			5- << الحرية والعدالة >>: الإخوان طالبت مرسى بالتراجع وأحبطت مؤامرة وزير المالية.	الوطن، 2012/12/12 ، 09:00
			6- البرادعي عميل وحزواي فلول.	العربية: أخبارك نت، الأحد 2012/12/2 08:12 م.
			7- عمرو مصطفى يشارك في وقفه المنصه لرفض اخونة الجيش.	اليوم السابع، الاثنين 2013/2/25 19:11 .
			8- الحركه الوطنيه: الأحزاب الكرتونية فقط من تستجيب لدعوات الحوار.	اليوم السابع، الثلاثاء 2013/2/26 00:51

٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق (المصدر)
3	حتى الفتيان	11	1- فيديو.. انضمام متظاهري القاهرة للجيزة لتصفيد العصيان غدا.	الدستور، الاحد 2013/2/24
			2- مسيرة " الشراييه " تشمل ميدان دوران شبرا.	الدستور، الاحد 2013/2/24
			3- متظاهرو محافظة القاهرة يعودون للميدان لاستكمال العصيان.	الدستور، الاحد 2013/2/24
			4- وصول مسيرة طلعت حرب لمحافظة القاهرة والامن يزمن الديوان من الداخل.	اليوم السابع، الاحد 2013/2/24
			5- متظاهرون يقطعون شارع الهرم للدعوة الي عصيان مدني	اليوم السابع، الاحد 2013/2/24
			6- احمد ماهر: " 6ابريل " لاتزال تدرس موقفها من الانتخابات البرلمانية.	اليوم السابع، الاحد 2013/2/24
			7- متظاهرون يقطعون خط المترو بمحطة محمد نجيب.	اليوم السابع، الاحد 2013/2/24
			8- مسيرة ل 6 ابريل بجامعة القاهرة غدا للتذكرة بموعد حكم مذبحة بورسعيد.	اليوم السابع، الاحد 2013/2/24
			9- حزب الكل المصري: العصيان المدني لا يكفي لازاحة النظام الاخواني.	اليوم السابع، الاحد 2013/2/24
			10-قيادي " بالنور": الاعلام غطي	اليوم السابع، الاحد



م	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق (المصدر)
			أحداث بورسعيد بدون حيادية.	2013/2/24
			11- قيادي بالوسط: يطالب بضم ضحايا بورسعيد لشهداء الثورة.	اليوم السابع، الأحد 2013/2/24
4	كلمات الفضيلة	3	1- الفرياني: اتفقنا منذ البداية علي خلق عباءة الانتماء الحزبي والفكري.. والاكتفاء بالمواطنه	جريدة المساء 2012/12/2.
			2- الشيخ الدكتور محمد اسماعيل المقدم حفظه الله: بعض الناس تعتبر ان الانتصار للحق والغيرة عليه تبيح له ان يستعمل الفاظا لا تليق حتي ولو كانت حقا	شبكة سلفي الاخباريه علي تويتر، الاثنين ، 2012/12/24
			3- رئيس النور يطالب مرسي بتحويل مخالفات <<علم الدين >> للقضاء او الاعتذار له.	المصري اليوم، الأحد، 2013/2/24
5	ترشيد الاعزاز	5	1- بلاغ يطالب بنقل مبارك من العناية المركزة للزنتانه	جريدة الاخبار.
			2- الكونجرس الامريكي يمنع تحويل نصف مليار دولار مساعدة لمصر.	جريدة الوطن.
			3- الوطن " تكشف كواليس لقاء الرئيس مع عمرو الليثي	جريدة الوطن.
			4- " أبو بركه " يشكك في فيديو " برهامي " ويلمحه انه " فوتوشوب ".	الدستور، الاربعاء 2012/12/26
			5- عاجل.. حازم أبو إسماعيل يعترف: لم اكن اعلم أن والدتي أمريكية.	جريدة النهار، 2012/4/19.
			1- تعويضات للمتضررين من مشروع الضبعة بأسعار اليوم تلاحم الجيش	جريدة الاخبار.

٣	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق ( المصدر )
6	التزكية	4	والشعب يقود مصر دائما للانتصارات.	
			2- حداد: أحداث الاتحادية عمل إجرامي.. والشرطه التزمت بضبط النفس.	Egypt time news
			3- باسم يوسف يتهم الاخوان والسلفيين بنشر فيديو ملفق مسيء للشعراوي.	جريدة الفجر، 2012/12/30
			4- الاخوان: مرشد الجماعة لا يتدخل في شؤون الرئاسة	اليوم السابع، الخميس، 2013/2/21
7	الانضمام للحشد	3	1-صباحي: " الإخوان تعتقد أنها ستحصل على أكثرية البرلمان.. لكن " الانقاذ " ستكون الاكبر لو دخلت.	الوطن، الجمعة 2013/2/22
			2- مرسي اعاد نظام مبارك بقطاع إسلامي.. والشعب يستفيث ونضالنا لن يتوقف.	شبكة سلفي الاخباريه علي تويتر، الجمعة 2013/2/22 01:32 م.
			3- العريان: الرهان علي الشقاق بين الاسلاميين او بين الجيش والشعب سيكشف أصحابه.	المصري اليوم، 2013/2/25. الاثنين
8	التبسيط	6	1- النائب العام يبحث الطعن علي براءة المتهمين في موقعة الجمل، الافراج عن 7 ومصير سرور امام الكسب اليوم.. واستمرار حبس الشريف	جريدة الاخبار.
			2- الشوري يوافق علي عودة المنطقه الحرة لبورسعيد.	جريدة الاهرام المسائي
			3- الحكومة تعلن البرنامج	جريدة الاهرام المسائي

م	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق ( المصدر )
			الاقتصادي المعدل قريبا.	
			4- أسرار أحداث ماسبيروا في مؤتمر صحفي عالمي لـ " العسكري " اليوم.	جريدة الاهرام المسائي
			5- " بالفيديو ز العصار: دعونا الجميع لكي "ياكلوا لقمه ويمشوا.	الدستور، الثلاثاء 2013/12/11
			6- قيادي بالنور: الاخوان تدير البلاد باسلوب الجماعه والنخب تقرض الوصايا علي الشعب.	الوطن، الثلاثاء 2013/2/19
9	الحصول علي الموافقة.	9	1- النائب العام يطلب من الرئاسة بيانا بوظيفه المريان المتحدث الرسمي: تسجيل المحاكمات جريمه ولا استثناء لاي جهة.	موقع جريدة الاخبار.
			2- زعزوع في جمعية رجال الاعمال: الحكومه حريصة علي دعمكم.. والمستثمرون: مازلنا ناني	موقع الاخبار.
			3- دعوة قضائية تطالب بالفاء قرار الرئيس بالدعوة للانتخابات البرلمانية.	موقع الاخبار.
			4- لا تفريط في حبة رمل من سيناء.. واقاله المجلس العسكري لم تستهدف الجيش.	موقع الاخبار.
			5- احمد دراج: إسقاط النائب العام هو نصف الطريق لاستعادة الثورة	اليوم السابع، الجمعة 2013/2/22
			6- اضرابات بالجملة بالمحافظات.	موقع الجمهوريه.
			7- صدام مكتوب بين الاخوان والجيش.	جريدة الاهالي، 2013/2/20
			8- مرسى للقيادات الاسلاميه	موقع الاخبار.



٢	الاسلوب الدعائي	عدد المشترات	عنوان المشر	التوثيق (المصدر)
9			والمسيحية واليهودية بامريكا: امن سيناء مسؤوليه مصر.. ونرفض اي تدخل خارجي.	
			9- الحرية والعدالة: مقاطعة الانتخابات دليل فشل المعارضه والرعب من كشف حقيقتها.	المصري اليوم 2012/2/24.
10	الترحيل	11	1-الاستاذ نادر بكار - المتحدث الرسمي لحزب النور لقد وجدنا في ارض الواقع أن الكنائس الثلاثه الموجوده في مصر لا تهني احداها الاخري في المناسبات التي تختلف فيها عقائديا فكيف نلام نحن حينما نحافظ علي ثوابتنا ؟	شبكة سلفي الاخباريه S.N.N علي تويتر.
			2- علم الدين لمسي: لم أعين ابني في القابضه للمطارات ولم تنزه زوجتي في طابا من أموال الشعب.	موقع الوطن.
			3- الحرية والعدالة: حادث اسيوط مؤسف وارث لفساد نظام مبارك.	الحرية والعدالة 17 2012/11/ السبت.
			4- الحرية والعدالة الطرف الثالث يقود اشتباكات الاتحاديه.	جريدة المصريون 2012/12/5.
			5- الحرية والعدالة: الاخوان طالبت مرسي بالتراجع واحبطت مؤامرة وزير الماليه.	الوطن 2012/12/12.
			6- الرئيس الذي يحمل اللخبطة	اليوم السابع، الثلاثاء

٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق (المصدر)
			لمصر	2012/12/1
10			7- العريان: الطرف الثالث يفسد اي فرصة للحوار.	محيط، الخميس 2012/12/6
			8- وزير التنمية المحلية: المنازل الايله للسقوط تركه ثقبه من نظام مبارك.	المصري اليوم، الخميس 2013/2/21
			9- " النور " الحكومة عاجزة عن حل الازمة الاقتصادية.	اليوم السابع 2012/2/21
			10 - تفتيش مفاجئ علي سجون رموز النظام ( جمال مبارك يطلب اطباء الجيش لتابعة حاله والده.	موقع الاخبار.
			11- حجز 21 متهما باحداث تلفيات ببوابه الاتحاديه	جريدة الشعب.
11	استدعاء السلطة	9	1- السيسي: ستظل القوات المسلحة ركيزة الحفاظ علي الامن القومي.	اخوان اون لاين، 2013/2/28
			2- عصام شرف: ما تحصل عليه مصر من قناة السويس هزيل.	اخوان اون لاين 27 2013/2/
			3- مجدي حسين يؤكد رفضه تاجيل انتخابات مجلس النواب.	اخوان اون لاين 2013/2/26
			4- منسق الاعلام بمحافظة الشرقيه يكذب لميس الحديدي.	اخوان اون لاين 2013/2/28
			5- الفضالي يحذر اول توكيل رسمي بالشهر العقاري لتفويض	اليوم السابع 2013/2/28

م	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق ( المصدر )
			السياسي لإدارة البلاد.	
			6- الظواهري يدعو المصريين لتطبيق شرع الله.	جريدة الفجر 2013/2/28.
			7- فيب لهجه حادة.. البرادعي: اذا لم تتم الاستجابة سنلجأ لكل الوسائل لتحقيق العدالة الفائية.	جريدة الفجر 2013/2/28.
			8- نائبه بورسعيد تقض اعتصامها ب " الشوري " وتحذر من كوارثه في 9 مارس.	اليوم السابع 2013/2/28.
			9- صباحي: المنصورة جعلت مقرنا رمزا للنضال والثورة ستتصر.	اليوم السابع، الخميس 2013/2/28.
12	استدعاء الخوف	14	1- السلفيون: الجماعة تعتبر من يخالفها ( كافرا ) وقدمنا ملفات تؤكد <<خونه الدولة>>.	المصري اليوم، 2013//2/20.
			2- نور: كيف تتم الانتخابات والرصيد في البنك المركزي سيصل الي الصفر خلال 3 شهور.	الاسبوع اون لاين، الثلاثاء 2013/2/19.
			3- أدمن العسكري يتهم الجماعة بالترويج للجهاد المسلح والاخوان: خطاب اقصائي.	المصري اليوم 2012/3/30.
			4- في حوار مع بي بي سي: البرادعي يحذر من الفوضى " جال اجراء الانتخابات التشريعية في ابريل.	اليوم السابع 2013/2/25.
			5- ابراهيم عيسى يكتب: رايعين في داهيه بخطي ثابته ا	2013/2/24.
			6- العصيان المدني يهدد شرعية	بوبة الوفد 2013/2/24.



٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق (المصدر)
			مرسي	
			7- الرئيس الذي يحمل اللخبطة لمصر	اليوم السابع 2013/12/11.
			8- قطع طريق ابوحماد الزقازيق احتجاجا على الانتقالات الامني	اليوم السابع 2013/2/28.
			9- عشرات العاطلين يحتلون محطة القنطرة ويقطعون المياه عن شمال سيناء	اليوم السابع 2013/2/28.
			10 - المستشفيات الجامعية بالمنيا تهدد بالعصيان المدني	اليوم السابع، 2013/2/28.
			11- التيار الشعبي يتهم اعضاء ب " الاخوان " بمحاصرة المستشفى الميداني في المنصورة	اخبارك 2013/2/28.
			12 - النيابة الادارية تطالب بتاديب المضربين داخل مرافق الدولة	اخبارك 2013/2/28.
			13 - الاهالي يلقنون الاولتراس " علقه ساخنه " بميدان السواقي بالفيوم	شبكة محيط الاخباريه 2013/1/23.
			14 - حملة مبكرة بالاسكندرية لضبط الاسلحة النارية غيرالرخصة.	شبكة محيط الاخباريه 2013/2/28.
			1- الرئيس مرسي في خطاب يحمل نبرة التفاؤل: المتحدثون عن افلاس مصر مفلسون لا دولة عصريه الا بقضاء مسئل واعلام حر لن نخضع.. ولن نركع تحية لارواح شهداء ثورة 25 يناير الابرار بفضل الله.	الجمهوريه، 2012/12/20.

٢	الاسلوب الدعائي	عدد الموشرات	عنوان الموشر	التوثيق (المصدر)
13	عربة السيرك او النصر المحتوم	7	2- صالح: البلطجة السياسية سبب الازمة الاقتصادية.. وخطاب مرسي يبحث على التفاوض.	2012/12/30
			3- تاجيل: السفير محمد رفاعة الطهطاوي ل سي ان ان " الاستفتاء " غير ممكن	جريدة المساء 2012/12/11
			4- العريان: الرهان على الشقاق بين الاسلاميين او بين الجيش والشعب سيكشف اصحابه	المصري اليوم 2013/2/25
			5- صباحي " الاخوان " تمتد انها ستحصل علي اكثريه البرلمان لكن الانقاذ ستكون الاكبر لو دخلت سياسات الجماعه قسمت امصريين الي شعبين.. والاولويه الان لتحقيق المصالحه الوطنيه.	الوطن، 2013/2/22
			6- صباحي: مرسي اعاد نظام مبارك بغطاء اسلامي	شبكة سلفي الاخباريه علي تويتر 2012/2/22
14	التبرير	8	1- الاستاذ نادر بكار - المتحدث الرسمي لحزب النور لقد وجدنا في أرض الواقع ان الكنائس الثلاثه الموجوده في مصر لا تهني احداها الاخرى في المناسبات التي تختلف فيها عقائديا فكيف نلام نحن حينما نحافظ علي ثوابتنا ؟	شبكة سلفي الاخباريه S.N.N علي تويتر 2012/12/27
			2- الحريه والعداله: حادث اسبوط مؤسف وارث لفساد نظام مبارك.	اليوم السابع، 2012/1/17

٢	الاسلوب الدعائي	عدد الموشرات	عنوان الموشر	التوثيق (المصدر)
			3- الحرية والعدالة: الاخوان طالبت مرسي بالتراجع واحبطت مؤامرة وزير المالية	الوطن، 2012/12/12
			4- الكتاتني: تغيير الحكومه يضر مناخ الاستثمار.	الوفد، 2013/2/24.
			5- وزير الاسكان: تنمية القناة يحقق ايرادات 100 مليار دولار سنويا.	اخوان اون لاين 2013/2/25.
			6- وزير المالية: الحد الاقصى للاجور مطبق والزيادات سترد للدولة.	اخوان اون لاين، 2013/2/25.
			7- وزير الاستثمار: الاقتصاد المصري قادر علي تجاوز ظروفه الحاليه	اخوان اون لاين، 2013/2/25.
			8- متظاهرو المنصه يعلنون عن تنظيم مليونيه الجمعه القادمه لتأييد الجيش	اليوم السابع، 2013/2/25.
			1- جاد نصار: عدم دستورية قانون الانتخابات البرلمانيه امر مفروغ منه	اخبار اليوم، الاثنين 2013/2/18.
			2- يوسف زيدان: اتعجب من التحقيق معي بسبب كتاب حصد جوائز عالميه	الاربعاء 2013/2/ 20.
15	الخوف وعدم اليقين والشك	10	3- مذيعة لوزير الاعلام علي الهواء: الوطن للجميع وليس للجماعه	المصري اليوم 2012/12/26.
			4- الدكتور صلاح حسب الله رئيس حزب المواطن المصري: تعيينات الشوري مكافاه من الاخوان	المصري اليوم 2012/12/26.



٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق (المصدر)
			للاحزاب الديكور.	
			5- في حوار مع بي بي سي البرادعي يحذر من الفوضى حال اجراء الانتخابات البرلمانية في ابريل.	اليوم السابع، 2013/2/25.
			6 - ممدوح حمزة: امريكا بدأت انقلابها علي الاخوان	الموجز، 2013/2/24.
			7- الطرف الثالث: نتيجة الاستفتاء باطله.	رصد، 2012/12/22.
			8- ابراهيم عيسى في هنا القاهرة: الاستفتاء مزور وش وظهر	اليوم السابع، 2012/12/25.
			9- الحرية والعدالة يتهمون مليشيات بتفويض خطط انقلابيه وحرقت مقراته	جريدة المصريون 2012/12/5.
			10 حسين سالم يكشف علي تويتر اسرار لقاءاته مع الشاطر	الدستور الاصلي 2013/2/24
16	الطرف الثالث	13	1- عضو بالانقاذ للشروق: الاخوان هم الطرف الثالث.	الشروق، السبت 2013/2/23.
			2- محمد صبحي هناك تعمد لاسقاط الشرطة والجيش والقضاء.	المصري اليوم 2013/1/28.
			3- خالد علي: العسكري وامن الدولة هما الطرف الثالث.	المصري اليوم 2012/3/22.
			4- سيارة الطرف الثالث تظهر بالمحله.	جريدة المشهد 2013/2/19.
			5- اعتراف شفيق بانه الطرف الثالث.	موقع البدرشين اليوم، 2012/5/16.

٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق ( المصدر )
			6- الطرف الثالث.. الحقيقي.	موقع السويس أون لاين، الاحد 2013/2/17.
			7- الحرية والعدالة الطرف الثالث يقود اشتباكات الاتحادية.	جريدة المصريون، 2012/12/5.
			8- الطرف الثالث: نتيجة الاستفتاء باطله.	رصد 2012/12/22.
			9- عمرو سليمان: الطرف الثالث مصري اصيل.	الشروق 2012/4/8
			10 - المريان: الطرف الثالث يفسد اي فرصه للحوار.	شبكة محيط 2012/6/12.
			11- المريان: قرارات مرسى الشجاعة احبطت مخططات الثورة المضاده وفضحت الطرف الثالث.	الشروق، 2012/8/22.
			12- مجلس الرئاسي خطا زاي رجل اعمال كان يقبل شراكه الاسرة الحاكمه يحصل على جميع الامتيازات.	الشروق 2012/3/22.
			13 - بديع: هناك ايد خفيه تحاول اجهاض الثورة وتشويه صورتها.	اخبار اليوم 2013/2/21.
			1- بدء موسم الرشاوي الانتخابيه.. الرئاسه تخصيص 400 مليون جنيه لتعميه مدن القناة.	جريدة الاسبوع 2013/2/19.
			2- تهاني الجبالي: جماعة الاخوان وحلفاؤها يريدون محكمه دستويه تفصيل.	جريدة المصري اليوم، 2013/2/20.

٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق ( المصدر )
17	الشتائم	21	3- برهامي يرد علي هيكمل: اتهاماتك " اعلاميه " فقط.	سهيله حامد، السبت 2012/12/29
			4- بالفيديو.. ابو اسماعيل: الشرطه حتاله ووزير الداخليه خائن وساريبيهم.	المصري اليوم 2012/12/27
			5- مرتضي منصور بيعت لمصري رساله ناريه مع هشام قنديل في عزاء الرفاعي بسبب المزور بلال نظير.	جريدة الفجر 2013/2/20
			6- في شئون قيادي بالتور: مصري ليس لديه خبرة الرئاسة.	جريدة صوت الامه 2013/2/22
			7- الزند يشن هجوما حادا ضد قناة الجزيرة ويمنعها من دخول نادي قضاة مصر.	جريدة المساء 2013/2/22
			8- بكار لقنديل: حكزمتك فاشله وعليك ان تستقيل.	الاخبار اليوم، 2013/2/21
			9- عمرو سليمان: الطرف الثالث مصري اصيل.	الشروق 2012/4/8
			10- ابراهيم عيسي في هنا القاهرة الاستفتاء مزور وش وظهر	اليوم السابع 2012/12/25
			11 البرادعي عميل وحمزاوي قلول.	المرييه - اخبارك نت، 2012/12/22
			12- اشرف ثابت: حكومه قنديل عديمه الطعم واللون والرائحه	الوطن 2013/2/21
			13 - التضليل الرئاسي الفاجر.	اليوم السابع، 2012/11/30
			14- بلال فضل جلده تخين	جريدة المصريون



٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق ( المصدر )
				2012/11/20.
			15 - عضو الكتبة الطيبة: لا علاقه لنا بالبلاك بلوكز والاخوان يمهدون للفتنه.	اليوم السابع 2013/2/20.
			16- فريدمان: مرسى والاخوان يعصفون بفرصتهم في السلطة.	اليوم السابع 2013/2/20.
			17 - جبهة الانقاذ تبدأ شغل الانتخابات	اخوان أون لاين، 2013/2/18.
17			18 - ناصريون ويساريون يرقصون على دماء الشعب السوري.	اخوان أون لاين، 2013/2/14.
			19 - فتش عن الدولارات	اخوان أون لاين، 2013/2/14.
			20 - ابو العز الحريري: الاخوان يخططون لهدم الجيش وتحويله الي مليشيات.	اليوم السابع، 2013/2/25.
			21 - متظاهرو " المنصه يعلنون عن تنظيم مليونيه الجمعه القادمه لتأييد الجيش.	2013/2/25.
18	انتقاء الحقائق	2	1-البرادعي لمرسي: استقيل والرئيس لن يفرض فصيل رايه علي الجميع.	المصري اليوم، 2013/6/23.
			2-عبدالغني " البناء والتنمية " لا يسمي للمناصب و2700سائح يفادرون الاقصر محافظ الاقصر لم استقيل والجماعه الاسلاميه الاستقاله خلال ساعات.	المصري اليوم 2013/6/23.

م	الاسلوب الدعائي	عدد الموشرات	عنوان الموشر	التوثيق (المصدر)
19	التشويش والتموض المتعمد والارتباك.	2	1-الجيش: انتشار الجنود الامريكيين بمصر " تغيير دوري وتسليحهم لا يسمح بعمليات عسكرية.	1- المصري اليوم 2013/6/23.
			2- غد الثورة: نرفض دعوه الرئاسة للحوار الوطني.	2-اليوم السابع 2013/6/25.
20	التضليل	2	1-التيابه في وادي النطرون " ادعاء الاسلام سفكوا الدماء لتولي السلطه ( الاخوان يتصدون للنشطاء بالعصي الكهربائية امام المحكمه )	1-المصري اليوم 2013/6/23.
			2-مصادر قضائيه: خروج مبارك بعد 30 يوما.	2-المصري اليوم 2013/6/23.
21	الوجه في الباب	2	1- مصطفى بكري لموسي "متهم بجريمه التخابر والهروب وخطابه القادم ضحك علي الدقون"	1- بوابة الاهرام 2013/6/24.
			2-تمرد ترسل رساله اخيره الي محمد موسي قبل خطابه الاول: الرحيل طوعا او المحاكمه الثوريه.	2- جريدة البدايه 2013/6/25.
22	الرنجه الحمراء	1	1-عاجل: وفاة الرئيس المصري السابق محمد حسني مبارك وعلان التبا رسميا صباح الاحد.	1-الفجر برس 2013/6/13.
23	الناس الطيبين	3	1-البديوي: يبحث مع السفير السوداني اخر تطورات سد النهضة	1- بوابة الاخبار اليوم 2013/6/25.
			2-بشر: قنديل لا يشغل التكليف بمكتبه وخلال اجتماع الوزراء لترشيد الكهرباء ويفك رابطته عنقه من حرارة الجو	2- بوابة الاهرام 2013/6/25.
			3- المستشار القانوني لموسي " قبول	3- الوطن 2013/6/25.

٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق (المصدر)
.			طعن شفيق في نتائج الرئاسة احتمال ضعيف.	
24	دعوة للتحييز	2	1- ابو اسماعيل " تصريحات السياسي " عريدة " ولا بد من ردعه عن هذا التجاوز البشع.	1- الوطن 2013/6/25.
			2- يسري فوده مصر علي حافه البركان.	2- اخبار اليوم 2013/6/25.
25	افتراض غير معلن	2	1- المذكرة القانونية لحمله تمرد من حق الجماهير عزل الرئيس ومحاكمته	1- الوطن 2012/6/25.
			2- الشيخ تميم لمب البولنج مع المشير طنطاوي حظي باعجاب شباب الثورة ودعا العرب لمساعدة مصر.	2- بوابه الاهرام 2013/6/25.
26	مغالطه الابيض والاسود	2	1- شعار متظاهري طنطا: لو مش عاوز الاخوان اضرب كلاكس.	1- التحرير 2013/6/25.
			2- بالفيديو: حسين كمال " الناس لو منزلتش يوم 30 يونيو محدش ينطق ثاني.	2- التحرير 2013/6/25.
27	الاستدعاء الشرطي	1	1- انتخابات مبكرة او ثورة متاخرة	1- التحرير 2013/1/28.
28	الكذبه الكبرى.	2	1- فيس بوك: الكرة في ملعب الثوار. تويتر: خطاب الرئيس يفلق ابواب الانقلاب علي الشرعيه.	1- جريدة الحريه والعداله. 2013/7/4.
			2- انتهت الخدعه: نشاط: اذا كانت الشرعيه للصناديق فمرسي رئيس شرعي واذا كانت للحشود	2- جريدة الحريه والعداله.



٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق (المصدر)
			فتحن لها.	2013/7/4
29	التفافر المعرف.	5	1- تساؤلات: مشهد السادات بالامس هل تراه اليوم.	1- جريده الحريه والعداله 2013/7/4
			2- اتحاد طلاب مصريعلن دعمه وانحيازه للشرعيه.	2- جريده الحريه والعداله 2013/7/4
			3-المقدم وعبدالعظيم وقيادات الدعوة السلفيه في مظاهرات دعم الشرعيه في سيدي بشر.	3- جريده الحريه والعداله 2013/7/4
			4- السيسي: الدوله لن تركع امام العنف. وزير الدفاع: شرف حمايه اراده الشعب اعز من الحكم: ولن نسكت امام تدمير البلاد وحرق الوطن.	4- اليوم السابع. 2013/8/19
			5- علماء الازهر: لاشرعيه لدعاوي الجهاد الاخوانيه لانها لا تمت للدين بصله.	5- اليوم السابع. 2013/8/19
30	الشخص العادي.	5	1- التمحور حول الذات.	1- المصري اليوم. 2013/7/4
			2- التكرار يعلم الثوار.	2- المصري اليوم 2013/7/4
			3- غياب العقل والحكمه.	3- الاهرام. 2013/7/4
			4- وسائل الاعلام العالميه: الاخوان يتعرضون لاصعب ازمه في تاريخهم	4- الاهرام. 2013/7/4

٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق (المصدر)
			والجيش يحمل مصير البلاد.	
			5- أشتون: الحل السياسي هو السبيل الوحيد للخروج من الازمة.	5- الاهرام. 2013/7/4
31	الغبطة.	7	1- الداخليه: تزيل الحواجز وتوزع المياه على المتظاهرين.	1- جريدة المصري اليوم. 2013/7/4
			2- السيسي يعلن خارطة المستقبل.	2- الاهرام. 2013/7/4
			3- السيسي: شرف حماية الشعب اعز من حكم مصر ولن نسكت امام تدمير البلاد والعباد وحرق الوطن وترويع الامنين.	3- اليوم السابع. 2013/8/19
			4- منصور يؤدي اليمين القانونيه ؟	4- الاهرام 2013/7/4
			5- الداخليه: الشرطه الي جانب الشعب.	5- الاهرام 2013/7/4
			6- احتفالات بالتحريز والاتحاديه والقبه والمحافظات بعد بيان السيسي.	6- الاهرام. 2013/7/4
			7- 10 رسائل في خطاب مرسي التاريخي للامه.	7- الحريه والعداله 2013/7/4
			8- نجوي خليل: معاشات استثنائيه ل 1268 من ذوي الحالات الاجتماعيه والمرضيه الصعبه.	8- الحريه والعداله 2013/7/4
			1- الجيش في اجتماع "اللحظات الحاسمه"	1- المصري اليوم. 2013/7/4
			2- السيسي يبحث خارطة الطريق	2- المصري اليوم.

٢	الاسلوب الدعائي	عدد الموشرات	عنوان الموشر	التوثيق (المصدر)
32	تألق العموميات	5	مع القوي السياسي.	2013/7/4
			3- رفض العصيان المدني.	3- الاهرام. 2013/7/4
			4- الشرعيه الثوريه تسقط الدستوريه.	4- الاهرام. 2013/7/14
			5- الانقلابيون.	5- الاهرام. 2013/7/4
33	اعلام خفاقه.	5	1- رساله من مصر الي دول العالم: ما يحدث في بلادنا امر داخلي ولن نسمح لاي دوله بالتدخل.	1- الجمهوريه. 2013/8/20
			2- الاحزاب والقوي السياسيه اجتمعت: الاخوان اختاروا المواجهه وعليهم تحمل عواقبها.	2- الجمهوريه. 2013/8/20
			3- السعوديه تفضح المؤامرة علي مصر: الفيصل: الغرب يتجاهل حرق المساجد والكنائس وترويع الامنين ومحاولة تحويل الازمه الي حرب شوارع ويشجع المعتدين ع التمادي.	3- اليوم السابع. 2013/8/20
			4- مذبحه رفع الجديده الارهاب الاسود يقتل 25 جنديا اعزل.	4- الوطن 2013/8/20
			5- مصر تتورد علي المعونه المسمومه: المصريون لامريكا: يغور العسل من وش القرد.	5- اليوم السابع. 2013/8/20
34	نصف الحقيقه.	4	1- الجريمه الخسيسه عضو جبهه الانقاذ قاد البلطجي.	1- الحريه والعداله. 2013/7/4



٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق (المصدر)
			2- للعنف: شرطه تحميه.	2- الحرية والعدالة. 2013/7/4
			3- قناة الجزيرة القطريه من الرأي والرأي الاخر الي صناعه الكذب.	3- اليوم السابع. 2013/8/19
			4- السلطة الفلسطينية تتهم حماس بتهديد الدوله المصريه	4- اليوم السابع. 2013/8/19
35	قدم في الداخل.	4	1- إلغاء بث الجزيرة من القنادق.	1- اليوم السابع. 2013/8/20
			2- الأزهر يرحب بتمديد السعوديه مهله تصحيح العمالة المخالفه.	2- الحرية والعدالة. 2013/7/4
			3- أوباما يقدم قرابين الانسان البدائي للاله	3- اليوم السابع. 2013/8/19
			4- القوات المسلحه تشر قواتها بكثافه بكافه انحاء الجمهوريه.	4- الاهرام. 2013/7/4
36	قبول العرض.	6	1- واشنطن: الديمقراطيه ليست مجرد انتخابات بل الاستماع للشعب.	1- المصري اليوم. 2013/7/4
			2- مراسلون بلا حدود: نطالب السلطه بالتراجع عن خنق الاعلام.	2- المصري اليوم 2013/7/4
			3- بني سويف: عصيان مدني واطلاق نار علي المعتصمين.	3- المصري اليوم. 2013/7/4
			4- الرئاسة تتلقي اليوم تقرير لجنة خبراء الدستور.	4- الجمهوريه. 2013/8/20
			5- الاحد طرح 340 فدان زراعي بالمزاد الاراضي للشباب والفلاحين والتعاونيات و8 الاف جنيه سعر الفدان.	5- الجمهوريه 2013/8/20

٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق (المصدر)
			6- العدالة الاجتماعية يقيم دعوي لحل جماعه الاخوان.	6- الجمهوريه. 2013/8/20
37	الكذب والخداع.	4	1- حظر التجوال يهدد 40 ألف صيدليه بالافلاس.	1- اليوم السابع. 2013/8/20
			2- رويترز: مصر مقبرة طموحات الاسلام السياسي في المنطقه.	2- الوطن. 2013/8/20
			3- الداخليه كاذبه.	3- الوطن. 2013/8/20
			4- القتل برخصة الداخليه.	4- الوطن. 2013/8/20
38	قصص الحب	5	1- الاتحاد الاوروبي: المصريون يرفضون التصالح مع الاخوان.	1- الجمهوريه. 2013/8/20
			2- الاتحاد الدولي للشباب الازهر والصوفيه والبرادعي خطأ وحل الجماعه بضمها في صورة الضحيه.	2- الجمهوريه. 2013/8/20
			3- مواجهات بين الدمايطه وانصار المعزول.	3- الجمهوريه. 2013/8/20
			4- محجوب: لدينا اوله دامغه لادراج الاخوان كمنظمه ارهابيه	اليوم السابع. 2013/8/20
			5- القوي السياسيه تنتفض لكشف حقيقه الاخوان لدول العالم.	5- اليوم السابع. 2013/8/20
39	تدوير الاخبار.	3	1- فيديو ساخر لو لم اكن اخوانيا لودت الا اكون اخوانيا.	1- الوطن. 2013/8/20
			2- الايه القرانيه التي ترعب قيادات الاخوان	2- الوطن. 2013/8/20

م	الاسلوب الدعائي	عدد الموشرات	عنوان الموشر	التوثيق (المصدر)
			3- سياسيون يطالبون في تقابه الصحفيين باسقاط عضويه العاملين بالجزيرة.	3- اليوم السابع. 2013/8/20
40	السيطرة الاعلاميه.	6	1- قيادات النور والحزب الاسلامي يطالبون الاخوان بالموء للحوار والابتعاد عن العنف.	1- اليوم السابع. 2013/8/19
			2- وزير الخارجيه السعودى يفضح مخطط المجتمع الدولى ضد مصر.	2- اليوم السابع. 2013/8/19
			3- سفير مصر في تركيا: القاهرة يجرى الان تقييم لكل جوانب العلاقات التركيه وانقرة اخطات عندما انحازت للاخوان.	3- اليوم السابع. 2013/8/19
			4- أوروبا تواصل الحرب على مصر وجلسه طارئة غدا.	4- الوطن. 2013/8/20
			5- لن نسمح لكم ان تعبثوا بمصير مصر.	5- الوطن. 2013/8/20
			6- السعوديه سنعوض مصر عن قطع اى مساعدات.	6- اليوم السابع. 2013/8/20
41	النقل خارج السياق.	3	1- الشعب يخرج تايدا للشرعيه.	1- الحريه والعداله. 2013/7/4
			2- باكينام الشرقاوى تنفى لجوء المتظاهرين المؤيدين للرئيس للعنف.	2- الحريه والعداله. 2013/7/4
			3- المنشق مصطفى محمود شاهدت اشراف الشرطه على قتل المعتصمين.	3- الحريه والعداله. 2013/7/4



٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق ( المصدر )
42	تكيف فعال.	5	1- الفنانون ينتفضون ضد الاخوان.	1- الجمهورية. 2013/8/20
			2- عز الاخوان يحاولون توريطي بتصريحات مزيفه.	2- الوطن. 2013/8/20
			3- المنتجون: مقاطعه الاعمال التركيه موقف مشرف	3- الجمهورية. 2013/8/20
			4- صياحي قتل الجنود إرهاب اسود.	4- الجمهورية. 2013/8/20
			5- اتحاد الكورة يجمد علاقته بقطر وتركيا وبرادلي مستمر.	5- الوطن. 2013/8/20
43	توحيد الفكرة.	9	1- نادر السيد: متفائل خيرولو اجلا.	1- الجمهورية 2013/8/20
			2- انا الشعب.	2- المصري اليوم. 2013/7/4
			3- خالتك شرعيه ماتت.	3- المصري اليوم. 2013/7/4
			4- لا تصالح.	4- اليوم السابع. 2013/8/19
			5- الشرعيه عنوان المرحله.	5- الحريه والعداله. 2013/7/4
			6- ليسوا نظاما ولم تكن دوله.	6- المصري اليوم. 2013/7/4
			7- الشعب يخرج تايدا للشرعيه.	7- الحريه والعداله. 2013/7/4
			8- الرغبه في الموت	8- الوطن. 2013/8/20

٢	الاسلوب الدعائي	عدد الموشرات	عنوان الموشر	التوثيق (المصدر)
			9- متفائل.	9- الوطن. 2013/8/20
44	القولسبه	3	1- مفاجاه المرشد العام للاخوان مكتب رسالته الاخيرة قبل ساعات من اعتقاله. 2- ضبط 3 ارهابيين داخل احد الفنادق بينهم فلسطينيين 3- جماعه جهاديه فلسطينيه تشكل كتيبة الاسر.	1- موقع اليوم السابع. 2013/8/20 2- موقع جريده الوطن. 2013/8/20 3- موقع الوطن. 2013/8/20
45	التحكرار.	7	1- حل جماعة الاخوان. 2- التحقيق مع القيادي الاخواني حمدي حسن في قتل متظاهري الاسكندريه 3- غضب فني من تخريب وفوضى الاخوان. 4- لعنه الاخوان وبركة السيسي. 5- اشتباكات بين الاخوان بالاسماعيليه. 6- قيادة تنظيم الاخوان تنتقل من القاهرة لاسطنبول. 7- موامره اخوانيه تركيه لتشويه الجيش المصري.	1- اليوم السابع. 2013/8/20 2- اليوم السابع. 2013/8/20 3- اليوم السابع. 2013/8/20 4- اليوم السابع. 2013/8/20 5- الجمهوريه. 2013/8/20 6- اليوم السابع. 2013/8/19 7- اليوم السابع. 2013/8/19
46	التضحيه.	4	1- احداث ابوزعبل وقعت داخل منطقه السجون ومسؤول بالطب الشرعي الوفيات نتيجة اختناقات.	1- موقع المصري اليوم. 2013/8/20

٢	الاسلوب الدعائي	عدد المؤشرات	عنوان المؤشر	التوثيق ( المصدر )
			2- ضبط مصري قادم من تركيا حاول تهريب ملابس شرطه بالمطار	2- موقع جريدة اليوم السابع. 2013/8/20
			3- تمرد تدين وتحمل مسؤوليه الدماء.	3- موقع جريدة المصري اليوم. 2013/8/20
			4- نائب رئيس الوزراء ما يقوله اردوغان نوع من حماقه.	4- موقع اليوم السابع. 2013/8/20
			1- حياتي الشخصية: اليهم جميعا اقول المجاهرة بالحق من اجل الحرية والكرامه الانسانيه ستستمر ما بقي من العمر والثورة ستتصير.	1- Mohamed Elbaradei 11/8/2013
47	رجل من قش.	2	2- محاوله لفهم القرب ومصالحه وسياسته.	2- Amr Hamzawy 20/8/2013.



## **الفصل الرابع**

### **القصف الإخوانى على الاعلام المصرى**

**1- الإخوان المسلمون بين تناقضات الماضى وصدمات الحاضر  
ونزى المستقبل.**

**2- القصف الإخوانى على الاعلام رؤية نظرية.**

**3- القصف الإخوانى على الاعلام اجراءات عملية.**

**( قانون المجلس الوطنى للاعلام / التضييق على القنوات الفضائية  
مذكرة وزارة الاستثمار / معسكر الاعلام.**

## الآخوان المسلمون

### تناقضات الماضي

#### وصدامات الحاضر ونزr المستقبل

##### اولاً: تناقضات الماضي:

تعانى فكرة الآخوان المسلمون من تناقضات راسخة فيها وملازمة لها منذ تأسيسها تمثلت فى الفهم المبسط للدين الاسلامى والنسق التنظيمى المغلق والتدرج فى السعى لتحقيق الاهداف والبرجماتية التامة. وهم ما صنع تناقضات كبيرة على طول تاريخ الجماعة، فالفهم المبسط للدين جعلهم ينسبون الاسلام اليهم بدلا من ينتسبوا هم للاسلام، والنسق التنظيمى المغلق يعطى الجماعة فاعلية كاملة بين اعضاءها ووجمود تام فى التعامل مع الآخرين. والايمان بفكرة التدرج فى تحقيق الاهداف جعلهم اسرى الظروف التاريخية المحيطة بهم. والبرجماتية التامة جعلتهم يلجأون دائما لفقة الاولويات تحت ضغط الضرورات على حساب الثوابت. وهو ما جعل فكر الآخوان المسلمون يبتعد عن مفهوم الدولة فى الاسلام على المستوى الفكرى ويصطدم صدامات كبيرة حين جاءت الفرصة لاختبار فكر الآخوان فى ادارة دولة مثل مصر. وقد كنت كتبت هذه الملاحظات على الآخوان قبل ان يصلوا للحكم وجاءت فترة الحكم القصيرة هذه كدليل تاريخى عملى على ما كتبت.

##### 1- الفهم المبسط للدين: ويتضح من خلال تحليل:

1- الشعارات: الله غايتنا القرآن دستورنا الرسول قدوتنا الجهاد سبيلنا - الشهادة فى سبيل الله اسمى امانينا هذه الشعارات التاريخية تتسبب الله الى الجماعة وتتسبب الرسول الى الجماعة وتتسبب الجهاد الى الجماعة. بينما ببساطة هى تصتدم ببديهيات اساسية فى الدين الاسلامى وهى: ان الله خالقنا واى جماعة هى بعض من خلقه سبحانه، وسيدنا محمد هو رسول الله وخاتم النبيين واى جماعة هى بعض امته والجهاد هو اصل من اصول الدين وهو سبيل الامة وليس جماعة. والشهادة منزلة يختص بها الله من يشاء من عبادة وهى وسيلة لاعلاء كلمة الله.

## 2- رؤية الجماعة

ذكر حسن البنا في رسالة المؤتمر الخامس تحت عنوان (إسلام الإخوان المسلمين) "أن الإسلام عقيدة وعبادة، ووطن وجنسية، وروحانية وعمل، ومصحف وسيف".

• وذكر أيضاً "أن فكرة الإخوان المسلمين نتيجة الفهم العام الشامل للإسلام، قد شملت كل نواحي الإصلاح في الأمة، فهي دعوة سلفية، وطريقة سنية، وحقيقة صوفية، وهيئة سياسية، وجماعة رياضية، ورابطة علمية ثقافية، وشركة اقتصادية، وفكرة اجتماعية"<sup>(1)</sup>.

## 3- الاصول العشرين

وفي ذكر حسن البنا لركن الفهم قال: "إنما أريد بالفهم: أن توفن بأن فكرتنا إسلامية صميمة وأن تفهم الإسلام كما نفهمه، في حدود هذه الأصول العشرين الموجزة كل الإيجاز":

1. الإسلام نظام شامل يتناول مظاهر الحياة جميعاً فهو دولة ووطن أو حكومة وأمة، وهو خلق وقوة أو رحمة وعدالة، وهو ثقافة وقانون أو علم وقضاء، وهو مادة أو كسب وغنى، وهو جهاد ودعوة أو جيش وفكرة، كما هو عقيدة صادقة وعبادة صحيحة سواء بسواء.
2. والقرآن الكريم والسنة المطهرة مرجع كل مسلم في تعرف أحكام الإسلام، ويفهم القرآن طبقاً لقواعد اللغة العربية من غير تكلف ولا تعسف، ويرجع في فهم السنة المطهرة إلى رجال الحديث الثقات.
3. وللإيمان الصادق والعبادة الصحيحة والمجاهدة نور وحلاوة يقذفهما الله في قلب من يشاء من عباده، ولكن الإلهام والخواطر والكشف والرؤى ليست من أدلة الأحكام الشرعية، ولا تعتبر إلا بشرط عدم اصطدامها بأحكام الدين ونصوصه.
4. والتمائم والرقى والودع والرمل والمعرفة والكهانة وادعاء معرفة الغيب، وكل ما كان من هذا الباب منكر تجب محاربته إلا ما كان آية من قرآن أو رقية مأثورة.



5. وراي الإمام ونائبه فيما لا نص فيه، وفيما يحتمل وجوها عدة وفي المصالح المرسله معمول به ما لم يصطدم بقاعدة شرعية، وقد يتغير بحسب الظروف والعرف والعادات، والأصل في العبادات التعبد دون الالتفات إلى المعاني، وفي العادات الالتفات إلى الأسرار والحكم والمقاصد.
6. وكل أحد يؤخذ من كلامه ويترك إلا المعصوم صلى الله عليه وسلم، وكل ما جاء عن السلف رضوان الله عليهم موافقا للكتاب والسنة قبلناه، وإلا فكتاب الله وسنة رسوله أولى بالإتباع، ولكننا لا نعرض للأشخاص - فيما اختلف فيه - بطعن أو تجريح، ونكلهم إلى نياتهم وقد أفضوا إلى ما قدموا.
7. ولكل مسلم لم يبلغ درجة النظر في أدلة الأحكام الفرعية أن يتبع إماما من أئمة الدين، ويحسن به مع هذا الإتياع أن يجتهد ما استطاع في تعرف أدلته، وإن يتقبل كل إرشاد مصحوب بالدليل متى صح عنده صلاح من أرشده وكفايته، وأن يستكمل نقصه العلمي إن كان من أهل العلم حتى يبلغ درجة النظر.
8. والخلاف الفقهي في الفروع لا يكون سببا للتفرق في الدين، ولا يؤدي إلى خصومة ولا بغضاء ولكل مجتهد أجره، ولا مانع من التحقيق العلمي النزيه في مسائل الخلاف في ظل الحب في الله والتعاون على الوصول إلى الحقيقة، من غير أن يجر ذلك إلى المراء المذموم والتعصب.
9. وكل مسألة لا يبنى عليها عمل فالخوض فيها من التكلف الذي نهينا عنه شرعا، ومن ذلك كثرة التفريعات للأحكام التي لم تقع، والخوض في معاني الآيات القرآنية الكريمة التي لم يصل إليها العلم بعد، والكلام في المفاضلة بين الأصحاب رضوان الله عليهم وما شجر بينهم من خلاف، ولكل منهم فضل صحبته وجزاء نيته وفي التأول مندوحة.
10. ومعرفة الله تبارك وتعالى وتوحيده وتنزيهه أسمى عقائد الإسلام، وآيات الصفات وأحاديثها الصحيحة وما يليق بذلك من التشابه، نؤمن بها كما جاءت من غير تأويل ولا تعطيل، ولا نتعرض لما جاء فيها من خلاف بين العلماء، ويسعنا ما وسع رسول الله ﷺ وأصحابه: (وَالرَّاسِخُونَ فِي الْعِلْمِ يَقُولُونَ آمَنَّا بِهِ كُلٌّ مِنْ عِنْدِ رَبِّنَا) (آل عمران:7).

11. وكل بدعة في دين الله لا أصل لها - استحسنتها الناس بأهوائهم سواء بالزيادة فيه أو بالنقص منه - ضلالة تجب محاربتها والقضاء عليها بأفضل الوسائل التي لا تؤدي إلى ما هو شر منها.
12. والبدعة الإضافية والتركية والالتزام في العبادات المطلقة خلاف فقهي، لكل فيه رأي، ولا بأس بتمحيص الحقيقة بالدليل والبرهان.
13. ومحبة الصالحين واحترامهم والثناء عليهم بما عرف من طيب أعمالهم قرية إلى الله تبارك وتعالى، والأولياء هم المذكورون بقوله تعالى: (الَّذِينَ آمَنُوا وَكَانُوا يَتَّقُونَ)، والكرامة ثابتة بشرائطها الشرعية، مع اعتقاد أنهم رضوان الله عليهم لا يملكون لأنفسهم نفعا ولا ضرا في حياتهم أو بعد مماتهم فضلا عن أن يهبوا شيئا من ذلك لغيرهم.
14. وزيارة القبور أيا كانت سنة مشروعة بالكيفية الماثورة، ولكن الاستعانة بالمقبرين أيا كانوا وندائهم لذلك وطلب قضاء الحاجات منهم عن قرب أو بعد والنذر لهم وتشيد القبور وسترها وأضاءتها والتمسح بها والحلف بغير الله وما يلحق بذلك من المبتدعات كبائر تجب محاربتها، ولا نتاول لهذه الأعمال سدا للذريعة.
15. والدعاء إذا قرن بالتوسل إلى الله تعالى بأحد من خلقه خلاف فرعي في كيفية الدعاء وليس من مسائل العقيدة.
16. والعرف الخاطئ لا يغير حقائق الألفاظ الشرعية، بل يجب التأكد من حدود المعاني المقصود بها، والوقوف عندها، كما يجب الاحتراز من الخداع اللفظي في كل نواحي الدنيا والدين، فالعبرة المسميات لا بالأسماء.
17. والعقيدة أساس العمل، وعمل القلب أهم من عمل الجارحة، وتحصيل الكمال في كليهما مطلوب شرعاً وإن اختلفت مرتبتا الطلب.
18. والإسلام يحزر العقل، ويحث على النظر في الكون، ويرفع قدر العلم والعلماء، ويرحب بالصالح والنافع من كل شيء، والحكمة ضالة المؤمن أنى وجدها فهو أحق الناس بها.

19. وقد يتناول كل من النظر الشرعي والنظر العقلي ما لا يدخل في دائرة الآخر، ولكنهما لن يختلفا في القطعي، فلن تصطدم حقيقة علمية صحيحة بقاعدة شرعية ثابتة، ويؤول الظني منهما ليتفق مع القطعي، فإن كانا ظنيين فالنظر الشرعي أولى بالإتباع حتى يثبت العقلي أو ينهار.

20. ولا نكفر مسلماً أقر بالشهادتين وعمل بمقتضاها وأدى الفرائض - برأي أو بمعصية - إلا إن أقر بكلمة الكفر، أو أنكر معلوماً من الدين بالضرورة، أو كذب صريح القرآن، أو فسر على وجه لا تحتمله أساليب اللغة العربية بحال، أو عمل عملاً لا يحتمل تأويلاً غير الكفر.

وذكر حسن البنا قائلاً: "وإذا علم الأخ المسلم دينه في هذه الأصول، فقد عرف معنى هتافه دائماً (القرآن دستورنا والرسول قدوتنا)".

وهذه العناصر الثلاثة تعكس امرين: تبسيط الدين يعطى مرونة لصالح الجماعة على حساب الدين

## 2- النسق التنظيمي المغلق

### 1- البناء التنظيمي

المرشد العام - مكتب الإرشاد العام (العالمى) - مجلس الشورى العام (العالمى) - المكتب الإدارى - المنطقة - الشعبة - الأسرة.

طبقاً للمادة 9 في اللائحة الداخلية للإخوان المعدلة عام 1948م يحتل المرشد العام المرتبة الأولى في الجماعة باعتباره رئيساً لها، ويرأس في نفس الوقت جهازى السلطة فيها وهما مكتب الإرشاد العام ومجلس الشورى العام<sup>(716)</sup> هذه النسق المغلق يعطى الجماعة فاعلية كاملة بين أعضائها ووجمود فى التعامل مع الآخرين.

## 3- التدرج فى الاهداف

تسمى الجماعة في سبيل الإصلاح الذي تشده إلى تكوين الفرد المسلم والأسرة المسلمة والمجتمع المسلم، ثم الحكومة الإسلامية، فالدولة فاستاذية العالم



#### 4- البرجماتية التامة:

تعمل الجماعة دائما بشروط العصر الذي تعيشه وخصوصا فى مجال التوظيف السياسى لفكر الجماعة وهو ما جعل هذا التوظيف السياسى دائما يتميز بامرئين هما:

1- داخليا - توظيف قاصر من الجماعة ومحاصر من القوى الاخرى

2- خارجيا -توظيف مفروض - بريطانيا - اوربا - امريكا - القوى الاقليمية (دول الخليج )

كل هذه التناقضات جعلت فكر جماعة الاخوان المسلمون يتناقض على المستوى الفكرى وعلى المستوى العملى التطبيقى فى كثير من الاحيان مع ثوابت الفكر الاسلامى فى المجال السياسى والذى يقوم على فكرة الامة الواحدة والدول المتعددة وليست فكرة الدولة الاسلامية التى تقول بها جماعة الاخوان المسلمون وسائر الجماعات الاسلامية من بعدها.لان مفهوم دولة اسلامية يجعلها نسق مغلق بينما الدول فى الاسلام انساق مفتوحة.

فالدول فى الاسلام مدنية خالصة " مدنية وأكثر"

- تقوم على دستور مرن محفوظ من الله ومن الناس له عطاءات متجددة لكل عصر ولكل من يبحث فيه.

- يأخذ بالعضو(التسامح)- ويحكم بالعرف (عادات وتقاليد الشعوب ) -ويقوم على قيم (الاعتدال- الوسطية ) ويبنى على معتقدات ( التوحيد الخالص ) قبل القوانين والاحكام والحدود.

- الحاكم كالامام فى الصلاة: يتولى بالعلم (القدرات والمواهب ) والفضل (السيرة الحسنة: الصلاح والتقوى ومراقبة الله ) -ولדתه (فترة محدده )ولهام محددة -وباجر محدد- يرشحه الخاصة (جماعات - احزاب ) ويختاره الكافة (بالبيعة - الاقتراع الحر المباشر )- طاعته مرتبطة بطاعته لله ولا طاعة له فى معصية.

- الحكومة تكنوقراط:

- التشريع يقوم به جماعات فكر Thank Tanks - قائم على الاجتهاد -  
ويسمح بالاختلاف (مدارس - مذاهب - احزاب)  
ولتكن منكم امة يدعون الى الخير  
ولو كان من كل فرقة  
ولو ردوه الى الله والرسول لعلمه الثين يستتبطونه منه.
- التنفيذ: خبراء (يوسد الامر لاهله)
- القضاء: يقوم على الاستقلال الكامل -والعدل - الاستناد على ثوابت الدين  
وله مستويات:

التوفيق: الارشاد الاجتماعى خذ العفو  
الحكم بالعرف: عمل جماعات المجتمع المحلى.  
الاحتكام الى قيم ومعتقدات: منظمات المجتمع المدنى.  
القضاء: لاقامة الاحكام والحدود والقوانين.  
المجتمع: صناعة الاجماع (الاغلبية )  
جماعة المؤمنين  
الخارجون على الاجماع: المعارضة (الاعتراف - الفهم عدم  
التكفير- الحوار - الامهال )  
المخالفون فى الدين ( البر - والقسط)

### ثانيا صدامات العاضر؛

كتبت هذه الصداعات العشر قبل وصول الاخوان الى الحكم فى اى بلد عربى  
باعتبارها صدامات متوقعة تلوح فى الافق نتيجة طبيعة فكر الجماعة وما حدث بعد  
وصول الاخوان للحكم وسقوط دولتهم هى فقط مؤشرات على حقيقة هذه  
الصدامات وهى:

- 1- الصدام مع المعادلة الثقافية للمجتمع:
- ثقافات شعبية: يغلفها الدين (سبب النجاح الانتخابى) ولكن لها مطالب  
حياتية كبرى وملحة

- ثقافات دينية تمثلها مؤسسات اقوى واعنى من كل الانظمة فما بالك بجماعة
- ثقافات عصرية فى حالة تعارض مبدئى ولكن لن تتقدم الا بها.
- 2- طبيعة العصر - عصر المعرفة يحتاج الى تنظيم اجتماعى لمؤسسات متعددة الابعاد وليس جماعات ذات نسق مغلق
- 3- اللحظة التاريخية:
- 1- نهاية النهاية للجماعة على مستويات:
- الفكر (قديم) عصر زراعى شبه صناعى.
- القادة ( بقايا مراحل تاريخية: لم تتح لهم اية فرصة لاختبار فكرهم على ارض الواقع)
- البناء التنظيمى (مناسب لجماعة مناوئة وليس لبناء مجتمع
- 4- تحديات كبرى:
- داخليا: لحظة ثورية: طموحات كبرى - صعاب جمة - ارث تاريخى ثقيل - امكانيات محدودة
- خارجيا: عالم متربص
- 5- الصدمات العشر
- حقائق الاوضاع السابقة تجعل الصدام حتميا ولا يمكن تجنبه وهو ما حدث بسرعة لم اكن اتوقعها وهذه الصدمات هى:
- 1- صدام مع الجيش.
- 2- صدام مع التيارات الدينية الاخرى
- 3- صدام مع الازهر
- 4- صدام مع الكنيسة
- 5- صدام مع القوى الليبرالية
- 6- صدام مع المحيط العربى
- 7- صدام مع اسرائيل " وقد حدث بشكل غريب بدا وكأنه كساء للمشروع الصهيونى بعباءة اخوانية "



8- صدام مع القوى الغربية (أمريكا وأوروبا) وقد ظهر وكأنه تسليم مطلق بالمصالح الأمريكية في المنطقة والسعى لتحقيقها بلا مقابل أو ثمن للوصول للسلطة.

9- صدام مع المجتمع " تلخص في أكبر خروج لشعب في التاريخ الإنساني على حاكم " والتسليم إلى حد الاستسلام من يقدم بديلا.

10- صدام مع الذات أفراد - أجيال (الصراع على الغنم غير الصراع على الفرم)

11- صدام بين مثالية الفكر وواقعية السياسة.

### نظر المستقبل. التغير أو الفناء

ينظر الحاضر قبل المستقبل بنزرة كثيرة لجماعة الإخوان المسلمين فهي ليست في مواجهة مع الفريق أول عبد الفتاح السيسي القائد العام للقوات المسلحة وزير الدفاع وليست في مواجهة ملاحقات أمنية تعايشت معها طويلا ولكنها مواجهة مع عصر جديد بوسائل قديمة لم تسطع قوة السلطة وقصورها التي عاشوا فيها سنة كاملة من حسم المواجهه لصالحهم. كما لم ينفع الدعم الدولي الواسع المدى من المساعدة في حسم هذه المواجهه فما بالك بحيل المعارضة الملاحقة أمنيا والتي في حالة عداء كامل مع الدولة.

لذلك فالجامعة امام خياران لا ثالث لهما الأول هو التغير وليس المراجعة والا فالخيار الثاني وهو الفناء وتتحول معه الجماعة إلى جماعة تاريخية.

## القصف الاخوانى على الاعلام رؤية نظرية

يكشف هذا الجزء من الفصل عن التصورات النظرية  
لجماعة الاخوان المسلمين وكوادرها للاعلام من الناحية  
النظرية وتصوراتهم لدور الاعلام وموقعة فى اطار مشروع  
النهضة وهذه هى تصوراتهم كما كتبوها دون ادنى تدخل  
من الكاتب

### تمهيد

لن يحقق الإعلام غايته ما لم يتم إعادة بناء النظام الإعلامي نفسه ليكون نظاما إعلاميا وطنيا حرا مستقلا ومستقلا يدعم التحول الديمقراطي ويحقق الشفافية والتنمية المستدامة، والنظام الإعلامي كما تتبناه هذه الورقة يشير إلى كل العمليات التي من شأنها قيام تفاعل ومشاركة عادلة ومتوازنة ومتحررة ومستولة بين كافة الأطراف ذات العلاقة بإنتاج وتقديم الرسالة الإعلامية المقروءة والمسموعة والمرئية والرقمية عبر الوسائل التقليدية والجديدة في إطار بيئة إعلامية تسمح قوانينها وأخلاقياتها ومواثيقها وآليات العمل بها بإنجاز التحول الديمقراطي، نظاما إعلاميا يقوم على احترام الحق في المعرفة والشفافية ومقاومة الفساد، والمحاسبة والمراقبة المجتمعية لأعمال السلطة، وهو ما يتطلب قيام النظام الإعلامي وفقا لمبادئ التنظيم الذاتي، والتنوع الإعلامي في الملكية والمضمون وفرص إتاحة المادة الإعلامية لجميع فئات المجتمع وحققها في التعبير عن همومها وقضاياها وبخاصة الفئات المهمشة في الريف والحضر في ظل بيئة قانونية داعمة للحريات واحترام القانون عامة وقوانين ومواثيق الشرف الإعلامي خاصة.

وفي هذا الإطار يجب النظر إلى النظام الإعلامي باعتباره قطاعا في أمس الحاجة إلى التنمية قبل النظر إليه بحسبانه أداة لتحقيق التنمية، قطاعا في حاجة إلى أن يكون ديمقراطيا في ذاته قبل أن يساهم في التحول الديمقراطي من خارجه، قطاعا يحتاج إلى أن يكون مهنيا ملتزما بمواثيق الشرف الإعلامي قبل أن يكون مسئولا عن تدعيم وترسيخ قيم المسؤولية والمهنية في قطاعات المجتمع الأخرى، وفي كل الأحوال يتطلب الأمر النظر في إعادة بناء النظام الإعلامي ليكون مؤهلا ومشاركا قادرا على إعادة بناء الدولة والمجتمع، ذلك أن فاقد الشيء لا يعطيه، وهذا ما يتطلب وجود الإرادة السياسية حيث تشير الخبرة الدولية إلى أن نظم الإعلام لدول شرق ووسط أوربا أعيد بناؤها بإرادة سياسية سعت للانضمام إلى المجموعة الأوروبية، ففي غياب الإرادة السياسية عادة ما تتعثر أي محاولة لإنشاء النظام الإعلام الحر والمستقل.

### الملخص التنفيذي:

- سد الفجوة
- الفجوة
- تحلي الفجوة الاتصالية
- خطابنا لا يص
- الدولة العميقة

### الواقع الإعلامي:

رفع بيانات إحصائية موثقة وشاملة من خلال بيانات وتقارير وإصدارات ووثائق،  
تسهم في تحليل واقعي معبر:

عدد برامج التو

نسب المشاهدين

دور الحكومي مقابل الخصارة

تقارير المشاهدة والقراءة موقف الجمهور

تقارير الرأي

### تحليل الواقع الإعلامي

يمكن تحليل الواقع الإعلامي بطريقتين بهدف إدخال طريق جديدة للتفكير  
الاستراتيجي طريقتين:

#### 1. التحليل بطريقة SWOT analysis

*Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats*

بمعرفة نقاط الضعف والقوة والتهديدات والفرص

#### 2. التحليل بطريقة PEST analysis

*Political, Economic, Social, Technology*

بمعرفة الموقف السياسي والاقتصادي والاجتماعي والتقني



## أولاً: تحليل الواقع الإعلامي على طريقة SWOT analysis

### نقاط القوة:

1. امتلاك الدولة لمؤسسات إعلامية ضخمة تتمثل في الإذاعة والتلفزيون، والصحف القومية، وهيئة الاستعلامات.
2. وجود قوة اتصال جماهيرية مؤيدة للمشروع من منظمات مجتمع مدنى وأحزاب مدنية وإسلامية.
3. أعداد كبيرة من الكوادر المدربة.
4. إمكانية الوصول - في حال التنسيق الجيد - الى مصادر المعلومات في الرئاسة والحكومة وأجهزة الدولة.
5. تحقيق السبق الإعلامي، من خلال التواصل مع مصادر الأخبار في الدولة.

### نقاط الضعف

6. الإرث التاريخي الذي جعل كثيراً من العاملين في المؤسسات القومية يحملون أفكاراً معادية أو على الأقل غير متحمسة للمشروع الوطنى.
7. الروتين والفساد
8. قلة الرموز من الكتاب اللامعين وأصحاب البرامج القوية المؤيدين للمشروع.
9. ضعف القدرة على بناء علاقات عامة جيدة مع الآخرين
10. حملات التشويه المتواصلة

### الفرص

1. وجود مشروع طموح يحمل جديداً.
2. المشروع تتبناه الدولة.
3. المشروع الجديد الطموح يخلق فرص بناء علاقات تعاون مع الاعلاميين المخلصين إذا عرض عليهم بشكل جيد واقتنعوا به.
4. إمكانية ضبط الأداء الاعلامي من خلال المجلس الوطني للاعلام الذي

سينشأ لاحقاً

5. إمكانية تأسيس جمعيات ومراكز معنية بالشأن الإعلامي تساعد المؤسسات الحكومية في ضبط الاداء الاعلامي والتقارب مع الاعلاميين
  6. امكانية تعديل السياسات التحريرية للصحف القومية والتليفزيون الرسمي.
  7. امكانية الحوار مع بعض ملاك القنوات الخاصة ممن لا تحوم حولهم الشبهات، لتحبيد هم أو كسب تأييدهم.
  8. امكانية الاقتراب من النخب الاعلامية المحافظة والمعتدلة.
  9. شعور متزايد بالمسئولية المجتمعية والرقابة الشعبية
- التحديات

1. سرعة تغير في الأوضاع غير معهودة
2. إزدياد القدرة على المنافسة بشكل كبير
3. قدرة عالية للحصول على المعلومات وتدويرها
4. حملات التشويه والتحريض المحلية والعالمية
5. قوة الأصوات المعادية وامتلاكها لإعلام المناهضة
6. استمرار تدفق الأموال الفاسدة.
7. الأوضاع الاقتصادية والأمنية في الدولة
8. تدهور الأوضاع المالية للمؤسسات الاعلامية القومية.
9. استمرار نفوذ القوى المضادة للثورة في الإعلام.
10. حرية إصدار الصحف والقنوات ستزيد حالة الفوضى الإعلامية.
11. مدى القدرة على تجميع الطاقات البشرية المتاحة لتحقيق الأهداف.

## تحليل الواقع الإعلامي على طريقة PESTanalysis

### الموقف السياسي الراهن POLITICAL

- يتميز بعدم الاستقرار والتناحر السياسي
- الاصطفاف السياسي الموجه والمدعوم من الخارج ضد حزب الاكثرية
- محاولة تشكيل كتل وجبهات معارضة للرئيس وللأكثرية النيابية للحرية والعدالة
- تعطل الانتخابات البرلمانية
- أزمة القضاء
- محاولة دعم وتجهيز حزب النور ليكون البديل السياسي للحرية والعدالة
- زيادة حركة الاحتجاجات والمطالب الفئوية والسياسية
- نجاح الرئاسة في تخطي العديد من العقبات والتحديات السياسية مثل الاتحادية والمقطم
- دور الرئاسة في حسم موضوع تحرير الجنود المختطفين بطريقة سلمية
- دور مجلس الشورى في التوازن السياسي
- زيادة انتاجية القمح
- تحسن في موضوع رغيف العيش
- البدء في الاعلان عن مشاريع قومية كبرى مثل مشروع تنمية اقليم قناة السويس
- دور اقل للدولة في السيطرة على الاعلام
- زيادة اعداد وسائل الاعلام المسموعة والمقروءة والمرئية بسرعة كبيرة

### الموقف الاقتصادي ECONOMIC

- تراجع معدلات زيادة الناتج القومي
- تراجع قيمة العملة المصرية امام العملات الاخرى
- نجاح الحكومة في جلب قروض ومساعدات

- التعاون مع الصين وروسيا والبرازيل وتركيا لدعم الاقتصاد المصري
- السوق المصري واعد ومشجع على الاستثمار
- وجود فرص استثمارية ضخمة في السوق المصري
- تطبيق الحد الأدنى للأجور
- محاولات تطبيق الحد الأقصى للأجور
- اخرى

### الموقف الاجتماعي SOCIAL

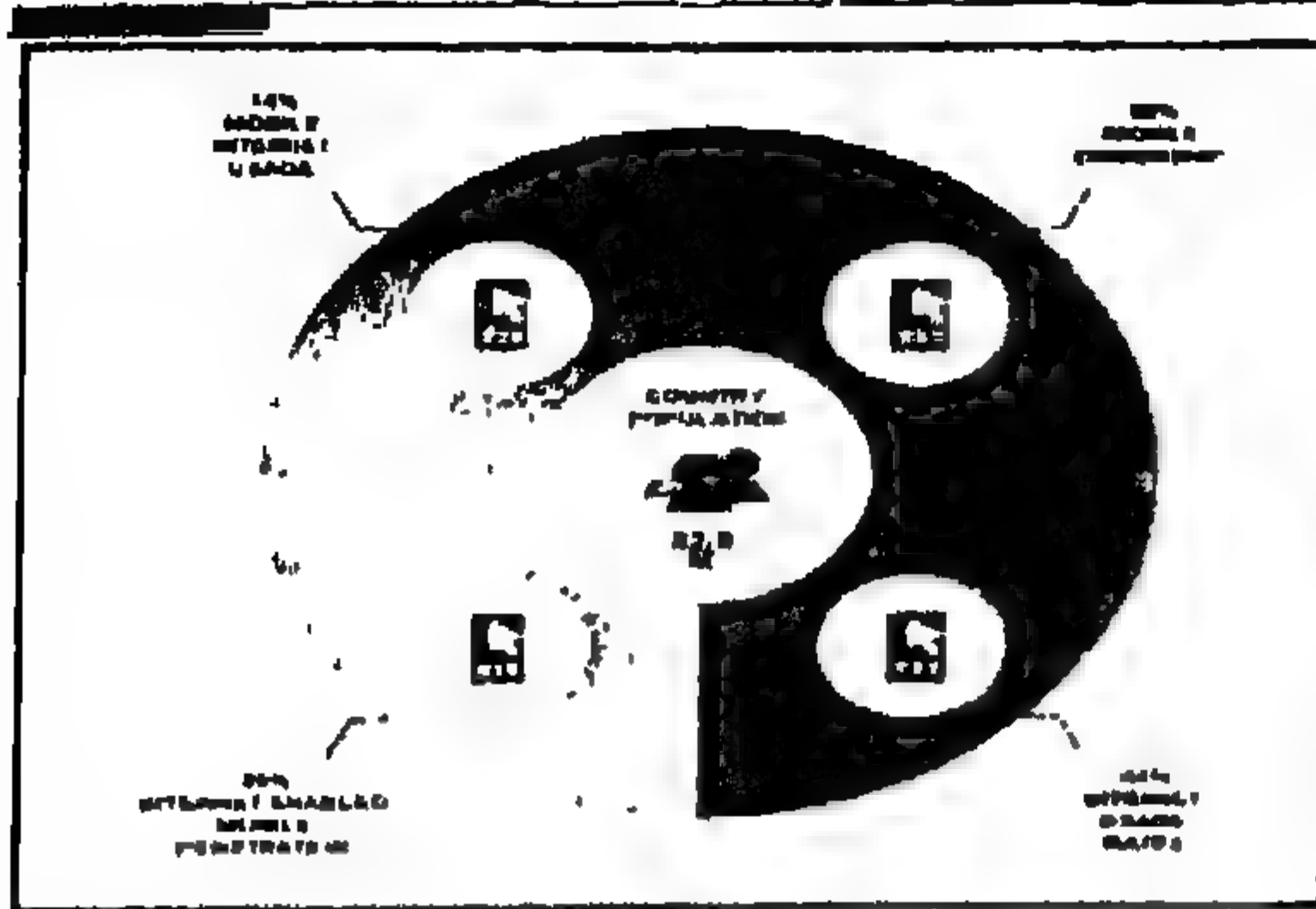
- مجتمع شاب
- تآكل الطبقة الوسطى مجتمعيًا
- زيادة معدلات الجريمة الاجتماعية ومنها المخدرات والسرقة والبلطجة
- وجود بيئة خصبة للجرائم المالية والإدارية
- وجود قوي ومتنامي للمؤسسة الدينية مثل الاوقاف والأزهر يوفر سور أمان اجتماعي امام انتشار الجريمة
- انتشار فكر ومفهوم مؤسسات المجتمع المدني يوفر خط اجتماعي دعم لدور الحكومة
- دور ناشط وفاعل لوزارتي القوى العاملة والشباب في التعامل مع البطالة
- نسبة أمية عالية تصل الى 40 ٪ من اجمالي عدد السكان
- وجود قوانين لدعم المرأة المعيلة

### الموقف التقني TECHNOLOGY

- توفر التقنيات الحديثة لمعظم الصناعات ومن بينها صناعة الاعلام
- زيادة نسبة مستخدمي الانترنت / 38.7 ٪ من المصريين يستخدمون الانترنت



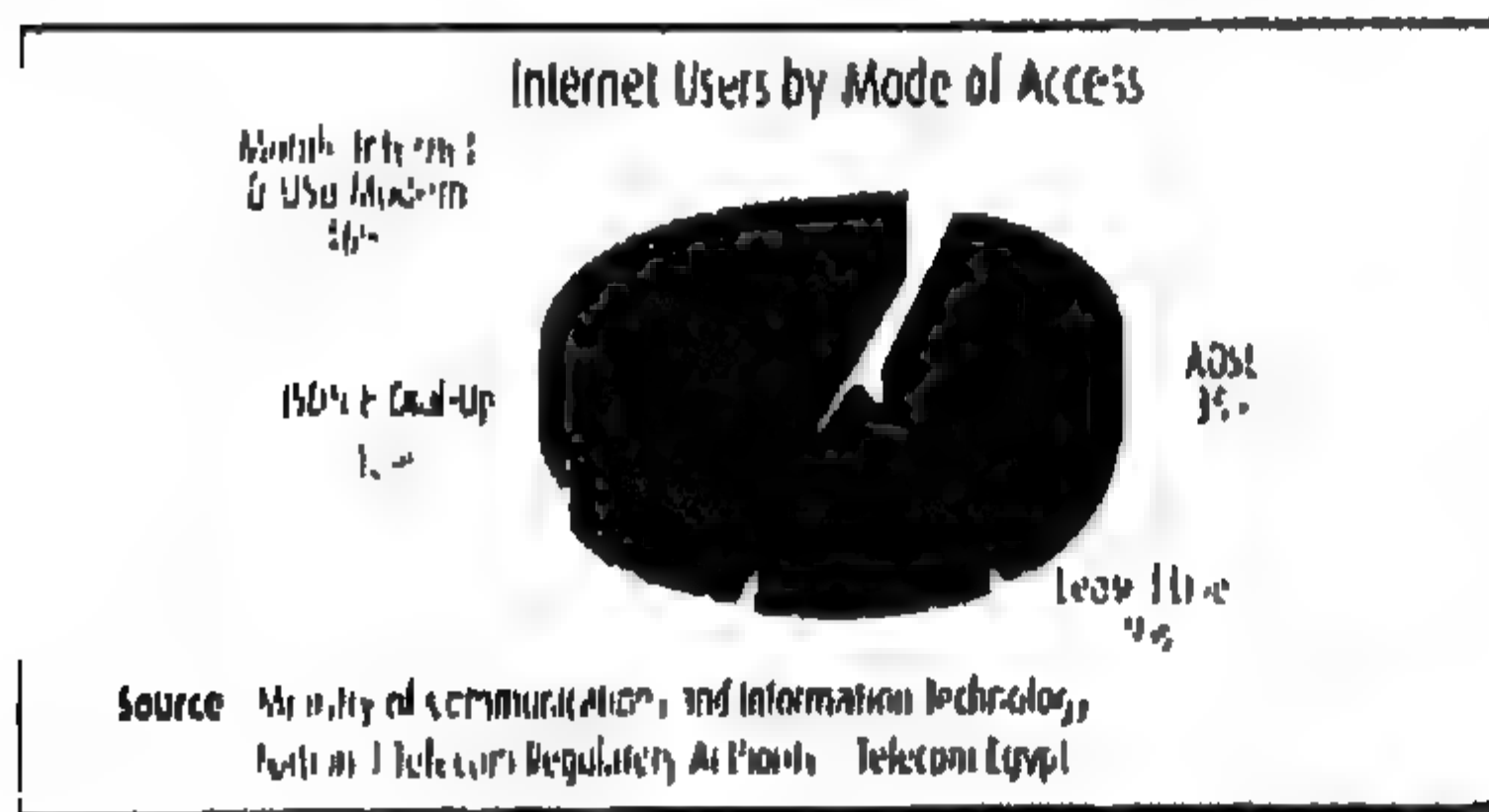
### Country Statistics



- ارتفاع نسبة المتعاملين مع الفيس بوك ليصبح 11.8 مليون مستخدم أي 25٪ من مستخدميه في العالم العربي (42 مليون)

- زيادة سنوية تصل الى 10٪ في المتعاملين مع الفيس بوك والشبكات الاجتماعية الأخرى

### Internet Users by Mode of Access



- ارتفاع عدد مستخدمي التويتر لتصل الى 320 الف مع حدوث زيادة قدرها 85٪ ما بين يناير 2011 ومارس 2012

- تسوفر معظم الصحف والمجلات على الانترنت

- زيادة أعداد من لديهم بريد الكتروني شخصي أو أكثر في مصر

- انتاج أول كمبيوتر تابلت في مصر

- زيادة اعداد مستخدمي المحمول الى 92٪ من السكان

- زيادة معدلات استخدام الانترنت في البيت والعمل الى 14 ساعة و 16 ساعة اسبوعيا على التوالي

- تنوع وسائل الوصول الى الانترنت من Mobile USB الى DSL إلى leased line

## الاستراتيجية الإعلامية

### لمشروع النهضة

#### الرؤية

إعلام رائد إقليمياً وعالمياً يعكس قيم الأمة وحضارتها في إطار من الوحدة والتنوع، يسهم في تحقيق أهداف ثورة 25 يناير ويشارك بفاعلية في صناعة نموذج حضاري جديد

#### الرسالة

تقديم خدمة إعلامية متميزة تلبي احتياجات المجتمع وطموحاته وتعكس هويته وتسهم في بناء الفرد وتمكين المجتمع ونهضة الأمة.

#### الأهداف

نعرض الأهداف الاستراتيجية وفق العناصر المكونة للرسالة كالتالي:

##### أولاً: التميز

- 1- ترسيخ الشورى كآلية لاتخاذ القرارات و"دمقرطة" المجتمع بداية من الأسرة
- 2- تحفيز وتشجيع الإبداع والإنتاج والتمية والبناء
- 3- الاستحواذ على حصة من سوق توزيع الأخبار ومختلف المنتجات الإعلامية.
- 4- الارتقاء بالرسالة الإعلامية وتحقيق الانضباط في الممارسة الإعلامية.

##### ثانياً: بناء الإنسان

- 1- فهم واضح لطبيعة الوجود الإنساني ووظيفة الإنسان في الكون المتصالح والمتناغم معه.
- 2- التسليح بالقيم السامية والعلم النافع والفكر المستير.
- 3- المساهمة مع مؤسسات الدولة الأخرى في إعادة بناء الإنسان القادر على الإنتاج والمشاركة الإيجابية والفعالة، وبما يؤكد الهوية الإسلامية والانتماء العربي والأفريقي والامتداد الآسيوي للدولة المصرية.

### ثالثاً: تمكين المجتمع

1- تمكين الشعب والمجتمع

2- تحقيق الأمن المجتمعي

3- العمل على تماسك المجتمع والحرص على وحدته الثقافية والجغرافية.

### رابعاً: الهوية والحضارة

1- نشر الفهم الوسطي الشامل للشريعة الإسلامية التي تستوعب كل أبناء الوطن

2- المساهمة في تمتين وحماية نسيج ووحدة وهوية الأمة، وحماية الأمن القومي

3- بناء صورة ايجابية عن مصر على مستوى العالم، تشكيل عنصر جذب للاستثمارات الخارجية والسياحية.

### خامساً: الثورة

1- تدعيم ومساندة أهداف ومكتسبات ثورة 25 يناير

### سادساً: الاحتياجات والطموحات

1- الدفاع عن حقوق المواطن وكرامته.

2- الترفيه والترويح الراقى بما لا يخالف الأعراف والتقاليد، والأخلاق الدينية الوسطية

### سابعاً: الدولة

1- تشجيع التكامل بين مصر ودول الربيع العربي والأمة العربية والإسلامية

2- توثيق علاقات مصر إقليمياً وعالمياً على أساس العدل ومبادئ حقوق الإنسان

3- وضع قضايا الأمة، خاصة القضايا المصرية على الأجندة العالمية.

4- تشكيل رأى عام عالمى مؤيد للقضايا العربية والإسلامية والمصرية.

### ثامناً: الريادة الإقليمية والدولية

1- تعزيز مكانة مصر والمصريين بين الأمم

2- زيادة الثروة المعرفية الامتدادية لمصر والتي تلعب دورها في التأثير على شعوب

العالم وكسب تأييدها للقضايا الإسلامية ولمصر. ومن أهم مجالات هذه الثروة التأثير الثقافي والحضاري والصورة الذهنية الإيجابية.

### الوسائل والآليات

- 1- التنظيم القانوني (ويشمل التشريعات والمؤسسات المختصة) مثل المجلس الوطني للإعلام والهيئة الوطنية للإعلام.
- 2- التنظيم الذاتي لوسائل الإعلام وشركات الإنتاج ووكالات الإعلان (المواثيق الأخلاقية ومدونات السلوك واللوائح الداخلية).
- 3- إعادة هيكلة المؤسسات وفق الدستور الجديد واستراتيجيات مشروع النهضة.
- 4- ربط العمل بالقطاعين الخاص والأهلى من خلال منظومة مؤسسية وابتكار مؤسسات جديدة.
- 5- المشاركة المجتمعية في العملية الإعلامية (في إنشاء وسائل الإعلام والتفاعل في العملية الإعلامية).
- 6- التنمية البشرية تنمية قدرات الإعلاميين وإعداد وتأهيل كوادر إعلامية إعداداً مهنيّاً وتقنياً وإنشاء المؤسسات التي تقوم بذلك.
- 7- تطوير العملية التعليمية واستحداث برامج أكاديمية في المؤسسات ذات العلاقة بهدف تحسين المضمون الإعلامي لبناء مجتمع المعرفة
- 8- ضمان تدفق الأنباء من مصر إلى العالم الخارجي (وكالة أنباء الشرق الأوسط).
- 9- تقوية وكالة أنباء الشرق الأوسط واستخدامها لتدقيق أخبار مصر للعالم.
- 10- تفعيل دور هيئة الاستعلامات لبناء صورة إيجابية لمصر في العالم.



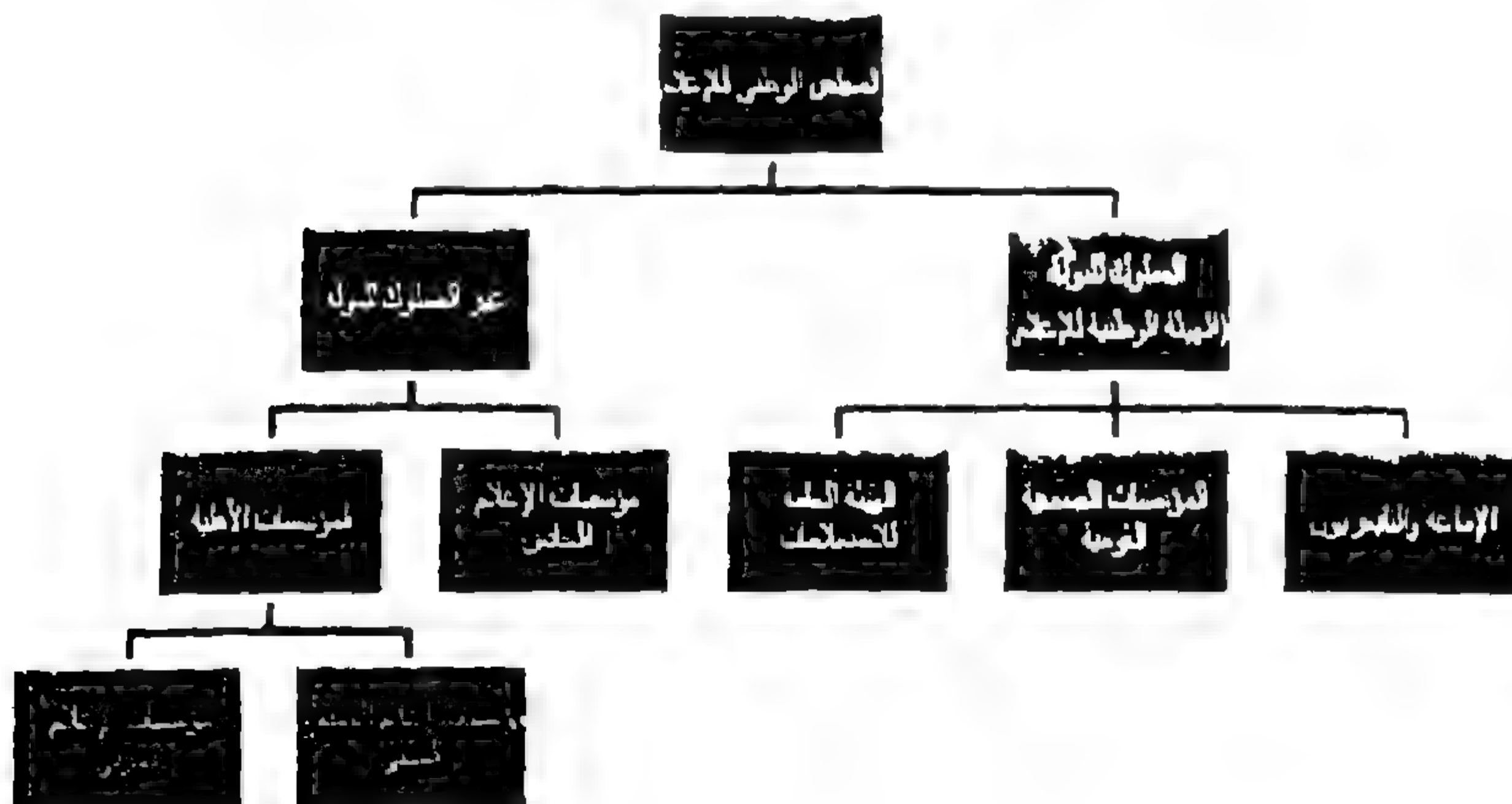
## تنظيم الإعلام المصري وفقاً للدستور الجديد

### المجلس الوطني للإعلام

**مادة 215:** يتولى المجلس الوطني للإعلام تنظيم شئون البث المسموع والمرئي وتنظيم الصحافة المطبوعة والرقمية وغيرها، ويكون المجلس مسئولاً عن ضمان حرية الإعلام بمختلف صوره وأشكاله والمحافظة على تعدديته، وعدم تركزه أو احتكاره، وعن حماية مصالح الجمهور، ووضع الضوابط والمعايير الكفيلة بالتزام وسائل الإعلام المختلفة بأصول المهنة وأخلاقياتها، والحفاظ على اللغة العربية، ومراعاة قيم المجتمع وتقاليد البناء.

### الهيئة الوطنية للصحافة والإعلام

**المادة 216:** تقوم الهيئة الوطنية للصحافة والإعلام على إدارة المؤسسات الصحفية والإعلامية المملوكة للدولة، وتطويرها، وتنمية أصولها، وضمان التزامها بأداء مهني وإداري واقتصادي رشيد.



## الإطار القانوني والتشريعي الحاكم

### لعمل المؤسسات الإعلامية

#### 1. تعديلات قوانين:

أ. بعض أحكام قانون 13 سنة 79 بشأن تنظيم اتحاد الإذاعة والتلفزيون.

ب. بعض أحكام قانون 8 سنة بشأن ضمانات وحوافز الاستثمار.

ت. بعض أحكام قانون 96 لسنة 96 سلطة الصحافة.

ث. بعض أحكام قانون نقابة الصحفيين.

ج. بعض أحكام قانون النقابات المهنية.

ح. بعض أحكام قانون المنافسة والاحتكار.

#### 2. مشروعات قوانين:

أ. المجلس الوطني للإعلام.

ب. الهيئة الوطنية للصحافة والإعلام.

ت. الحق في المعلومات.

ث. تنظيم مهنة الإعلان.

ج. نقابة الإعلاميين.

ح. تنظيم الإعلام الرقمي.

### الأطر الأخلاقية الحاكمة لعمل المؤسسات الإعلامية

• مدونة السلوك الصحفي.

• مدونة السلوك الإعلاني.

• مدونة السلوك للعمل الإذاعي والتلفزيوني

• مدونة سلوك الإعلام الرقمي.

تقوم بإعدادها الجماعات الإعلامية في كل تخصص وتقر بواسطة النقابات والاتحادات. وتكون نصوصها مؤشرات لتقييم أداء المؤسسات الإعلامية بواسطة المجلس الوطني لتنظيم الإعلام، والنظر في الشكاوى المقدمة إليها.

(عناوين قيد المناقشة والدمج بين ورقات الاستراتيجية المختلفة، مع إضافة ملفات أخرى حول النظرية الإعلامية والاستراتيجيات الخ)

**جوانب العمل الرئيسة:**

من منطلق مشروع النهضة يمكن وضع أسس العمل الرئيسة لنهضة الإعلام من خلال:

**أولاً: الجانب السياسي:**

يمكن ان يسير العمل في أربع اتجاهات متوازية تتمثل في:

- 1- دعم بقاء الإذاعة والتلفزيون والصحف القومية لتكون وسائل إعلام النهضة. باعتبار أن مشروع النهضة هو مشروع أمة وليس مشروع حزب أو رئيس.
- 2- قطاع الاستثمار وتفعيل أطر العمل القانونية المتعلقة بالالتزام بالأطر المهنية للإعلاميين والمحافظة على السلم المجتمعي والنسيج الوطني وتفعيل دور الوزارة في ضبط العمل الإعلامي المهني في هذه الفترة الحرجة.
- 3- تفعيل القوانين واللوائح لوزارة الإعلام المنظمة للعمل داخل قطاع الإعلام المرئي والمسموع وتفعيل الخطة الإعلامية وتقييم العمل على أسس مهنية وقانونية ومجتمعية من خلال تفعيل ميثاق الشرف وتنفيذ الجزاءات ودعم المرصد الإعلامي داخل مؤسسة الإذاعة والتلفزيون لقياس الرأي العام لضبط الرسالة الإعلامية الحكومية للجمهور.
- 4- تكوين المجلس الوطني للإعلام ليحل محل وزارة الإعلام ووزارة الاستثمار بما يمثل مرجعية إدارية ومهنية وقانونية وأخلاقية وأدبية لجميع قطاع الإعلام المرئي الحكومي والخاص بحيث يفرض نوعية مهنية راقية الأداء والمضمون والتقنيات يضع التنمية المجتمعية على قمة الأداء الإعلامي المتميز.
- 5- فتح حوار مجتمعي راق يتناول أساليب العمل الإعلامي المقبولة وغير المقبولة من قبل الإعلاميين أنفسهم بتواصل فعلي مع الجمهور المشارك والناشط على مواقع التواصل الاجتماعي من خلال عرض برامج تلفزيونية متطورة تحتوي

على الفيلم واللقاء والحوار والتواصل الجماهيري والجوائز للنماذج الناجحة والمتلزمة لأدبيات العمل المهني الإعلامي يكفل البرنامج المؤسسات الإعلامية المشاركة في الانتاج الإعلامي واصحاب الأعمال المتميزين والقادة المجتمعين لا يستخدم البرنامج للدعاية السياسية.

6- تفعيل دور الهيئة العامة للاستعلامات.

### ثانياً: الجانب الاقتصادي والتنموي؛

1- تطوير العمل داخل المؤسسات الإعلامية بأحدث الطرق التقنية في الانتاج الإعلامي المتطور لجذب المعلنين وزيادة الحصص الاعلانية للقنوات التليفزيونية وإعادة هيكلة قطاع الإذاعة والتليفزيون من حيث الجهاز الإداري والتنظيمي والقانوني والاستشاري والمهني ورفع كفاءة العاملين بالقطاع الإقتصادي والإعلانات والمهنيين والإداريين من خلال دورات تدريبية وحوافز للعاملين وتنفيذ اللوائح الجزائية لانتظام العمل.

2- الاستعانة بالكوادر الشبابية الجديدة حديثة التخرج وذات الكفاءات العلمية والمهنية لرفع مستوى الانتاج الإعلامي المتميز

3- دعم الانتاج الإعلامي المشترك مع القطاع الخاص المحلي والعربي

4- توفير انتاج إعلامي حكومي مشترك بين الدول العربية في القضايا المشتركة وتدعيم القيم العربية المشتركة

5- تشجيع انتاج البرامج المكفولة التي تساهم في العمل التنموي في كافة قطاعاته

6- الاهتمام بتناول المضامين المرتبطة بالتنمية والتطوير وحصول المواطن على حقوقه وربطه بالدولة ومؤسساتها وتوفير الامن المجتمعي والمادي للمواطنين ونشر السلام الاجتماعي والوحدة الوطنية

### ثالثاً المضامين الإعلامية؛

يمكن تناول المضامين الإعلامية المطلوبة والمنطلقة من مشروع النهضة فيما يلي:



• في الجانب السياسي:

- 1- عرض رموز وقيادات وكوادر ناجحة وحالات نجاح ولوائح جديدة ونظم للعمل وعناصر جودة وتطوير الأداء والعناصر المادية والبشرية وسبل التدريب والدعم وتنمية القدرات..)
- 2- إصلاح القوانين والتشريعات ( عرض اللوائح والقوانين ومناقشة الخلل وجوانب القوة والضعف مع الجهات المعنية وتنمية الثقافة القانونية للمواطن ومتابعة مناقشة القوانين والتشريعات المعروضة على الهيئة التشريعية في الدولة )
- 3- منظومة محاربة الفساد ( عرض اساليب انتشار الفساد ، مدى تعامل المواطن مع الفساد - اساليب مواجهة افساد - دعم تواصل الجمهور مع صناع القرار السياسي والموز المجتمعية - متابعة وملاحقة المجرمين - التعامل مع الجمهور المعني بقضية الفساد )
- 4- آليات الرقابة المتبعة ( شرح آليات الرقابة واتباع منهج الشفافية للجمهور لعدم انتشار الشائعات والأكاذيب والتضليل للرأي العام - تعريف الجمهور بمؤسسات الدولة الرقابية والقانونية المعنية بالفساد وكيفية وصول الجمهور إليهم وعرض قضية فساد بعينها من خلال تناولها من جزورها وكيفية علاجها للوصول للحل المناسب والصريح والواضح
- 5- نظام الحكم: تعريف المواطن بنظام الحكم وتوابعه وحقوق وواجبات المواطن وكيفية تواصل المواطن مع الجهات المعنية ومؤسسات الدولة وواجباتها واعمالها
- 6- المشاركة السياسية لجميع فئات المجتمع: دعم ثقافة المشاركة السياسية - الأحزاب وطرق تكوينها والانضمام إليها وعمليات الترشيح والترشح للانتخابات، والحفاظ على الصوت الانتخابي ودرجات المشاركة السياسية على المستويات العليا وحدود وضوابط العمل السياسي القانوني.
- 7- استقلال القضاء ( حدود الإعلامي في نقل المعلومات الخاصة بالأحكام والانتهاكات والحديث مع القضاة وتحبيد القضاء في الامور السياسية.

• في الجانب الإقتصادي التتموي

- 8- دعم الانتاج البسيط والمشروعات متناهية الصغر والجهود الفردية والاسرية وانتاج المرأة والشباب ودعم عناصر الانتاج في مؤسسات الدولة المختلفة بالاستعانة بالمستولين والمتخصصين والجمهور المعني
- 9- استثمار موارد الدولة ( تعريف المواطن بموارد الدولة واستثماراتها الداخلية والخارجية واستثمارات الافراد وسجل المستثمرين و كيفية الحفاظ على موارد الدولة وتتميتها
- 10- تعريف الجمهور ببرامج التمويل الإسلامي ومشاريع خاصة بالاقتصاد الإسلامي وسبل التعامل معها وكيفية دعمها للاقتصاد القومي
- 11- تعريف الجمهور بقطاعات التنمية الاقتصادية في مصر وسبل التعامل معها وفرص التوظيف والقضاء على البطالة وكيفية جذب مستثمرين جدد وجذب اصحاب الاعمال المصريين في الخارج للرجوع للاستثمار في مصر ودعم هذه الشخصيات وتعريفها للجمهور العام
- 12- تعريف المواطنين بحقوقهم في مجال دعم الدولة وكيفية الاستفادة منه في المجالات المختلفة وكيفية وصول الدعم للمستحقين ومكافحة الفساد وسيطرة العناصر الفاسدة على قطاعات السلع المدعمة كالبنزين والسولار والعيش والسلع الغذائية وكيفية استفادة المواطن من دعم الدولة للخدمات المختلفة مثل المواصلات والعلاج والماء النظيف والصرف الصحي ورصف الطرق.

• في مجال التمكين المجتمعي:

- 13- التعريف بمنظمات المجتمع المدني المختلفة وسبل التواصل الجماهيري معها وعرض انشطتها المختلفة وسبل تعاون الدولة معها ، وكيفية إنشاء الجمعيات الأهلية قانونيا والجهات المساعدة
- 14- تنمية ثقافة الحقوق والواجبات والمسئوليات لدى المواطن المصري المحلية والدولية والإقليمية وتنمية قدرته على معرفة القوانين واللوائح داخل المؤسسة التي يعمل بها

15- تطوير مفهوم إعلام الدولة أو الإعلام الحكومي إلى إعلام المجتمع وإعلام المواطن بما تحمله الكلمة من اتباع أساليب نهضوية وداعمة لجميع المواطنين بشكل متساو دون تمييز أو إقصاء

16- دعم مفهوم الزكاة والوقف والتطوع من خلال التواصل مع الجهات المعنية كوزارة الأوقاف ومنظمات المجتمع المدني لحل مشكلات مجتمعية بعينها مثل الأطفال بلا مأوى والأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة والعنوسة والطلاق والسكن المناسب والمأكل الطيب والعيش الكريم وتمكين الجهات المهنية من التواصل المباشر مع الحالات المستهدفة لحل مشكلاتهم.

في إطار التنمية البشرية:

17- تناول الإعلامي للتعليم بكافة أشكاله سواء من خلال الإعلام المتخصص أو من خلال القنوات المصرية الفضائية والإقليمية وتغير صورة التعليم المهني بعرض النماذج المشرفة للمتميزين والنبغة في هذا المجال، والتأكيد على أهمية التعليم المهني في نهضة مصر الثورة وسبل تطويره ودعم المبتكرين في هذا القطاع وتكريمهم وتيسير سبل التواصل المجتمعي معهم.

18- المساعدة في دعم مشاريع التوظيف ومكافحة البطالة من خلال إنتاج البرامج الخاصة بأسواق العمل في مصر والخارج وكيفية الإعداد لسوق العمل بالتواصل الجيد ومشاركة الجهات المعنية من أصحاب الأعمال والشركات والمؤسسات الحكومية والخاصة.

المنظومة الامنية:

19- يتيح الانتاج الإعلامي العديد من اشكال المنتجات الإعلامية من دراما ووثائقيات وأغاني وبرامج وحوارات والتي يمكن أن تحقق الأمن بأنواعه؛ النفسي والمادي والمجتمعي كما يتم مكافحة كافة أشكال العرض الإعلامي والتناول المرئي للصور غير اللائقة والمثيرة ويستبعد الألفاظ التي تدعو الناس للخوف والرعب والتوتر والقلق النفسي، والتأكيد على القيم الإيجابية لنشر الأمن بأنواعه المختلفة ودعم ثقة المواطنين في الالهزة الامنية المخلصة وكيفية مساعدة الجمهور لهم وانتاج اشكال إعلامية مختلفة تحقق الصورة الذهنية الإيجابية لرجال الشرطة المخلصين وتعريف الناس

بمكافحة طرق الخروج على القانون وسبل الحذر منها والتبليغ عنها.

20- زيادة الثقة في القوات المسلحة ودعم دورها الطبيعي في الحفاظ على امن مصر على الحدود والحفاظ على ارض مصر وترايبها الغالي

• تحقيق الريادة الخارجية:

21- دعم التواصل البناء مع وزراء الإعلام العرب لوضع خطط استراتيجية لتحقيق التنمية المجتمعية للمواطن العربي من خلال الانتاج الإعلامي المشترك وتناول القضايا ذات العلاقات المشتركة وتبادل الخبرات المهنية والتقنية والتدريب للكوادر الشبابية وقبول وتفعيل ميثاق شرف مشترك

22- الانطلاق من ثوابت عربية مجتمعية توثق العمق العربي المشترك في ثقافة العروبة والإسلام والتاريخ والقيم المجتمعية والاسرية

23- انتاج برامج تليفزيونية لجذب المصريين في الخارج وتمكينهم من التواصل مع المواطنين وتيسير تواصلهم مع صناع القرار السياسي وتقديم نماذج ناجحة للمصريين في الخارج قرروا الرجوع لمصر والعيش بها في ظل توفير المناخ الأمني والاستراتيجي والانتاجي والقانوني

24- الاهتمام بتناول ما يتعلق بعمق مصر الافريقي من مشاريع مشتركة على الاخص دول حوض النيل ومساهمة هذه الدول في مشاريع النهضة المصرية

25- انتاج إعلامي متطور للمقاومة الفلسطينية ودعم الانتاج الدرامي لقصاص الشهداء وامهاتهم والاطفال تحت الأنقاض وسير الاطفال والاسر التي عاشت تحت الحصار والقذف لتوجيه الرأي العام تجاه القضية الفلسطينية كقضية محورية في المنطقة العربية بأسرها

ملفات خاصة:

26- تنمية المنتج الإعلامي الديني من خلال المؤسسات الدينية للدولة بحيث يساهم في تأصيل الود والرحمة والألفة بين النسيج الوطني وعلاج المشكلات المجتمعية كالعنف المجتمعي والطلاق والعنوسة والسرققة والفش والاختلاس والرشوة دون التعرض للعقائد الأخرى بأذى ( لكم دينكم ولي دين ) ويساهم في التوازن النفسي والروحي للفرد ويعظم من قيمة العمل



المنتج النافع للناس جميعا وقيمة الوقت والخيرية للناس جميعا والسلام المجتمعي بمهومة الشامل.

27- الاهتمام بالإعلام المتخصص مثل إعلام المرأة بحيث يتم تفعيل دور المرأة في تنمية المجتمع كشريك رئيس في نهضة الوطن وتمكينها مجتمعا من خلال تسهيل حصولها على حقوقها التي كفلها لها الدين والدولة وكذا إعلام الطفل والشباب وكبار السن والمعاقين والحالات الخاصة والفلاح والبدوي.

28- توزيع المساحة الإعلامية بشكل جغرافي عادل بحيث يحظى البدو والفلاحين والاماكن النائية في مصر على حقوقهم في تناول الاعلامي والرسالة الإعلامية والمساهمة في تنمية المجتمع المصري ونشر القيم السامية التي تتميز بها هذه المجتمعات والشخصيات المتفردة في الانتاج الفكري والمادي والعلمي والأدبي.

29- الاهتمام بالعلم والعلماء والمخترعين والمبتكرين من حيث النشئة واساليب التعليم والتربية الاسرية ومدى مساهمة هذه الاختراعات والابتكارات في نهضة مصر الثورة وحصر ما يمكن من الرموز العلمية المصرية كنماذج يمكن الاحتذاء بها في قطاع الشباب.

تسعي وسائل الإعلام المصرية إلى تحقيق أداء إعلامي متميز، وسياسة إعلامية متوازنة تعتمد على المهنية والصدق والدقة والموضوعية، وتعمل على ترسيخ مفهوم إعلام الدولة المصرية الذي يعكس التعددية السياسية والتنوعات الثقافية والفكرية، ويعرضها بشكل متوازن بعيدا عن تجريح الشخصا والهيئات، واعتماد النقد الموضوعي كأساس لحوار بناء يهدف إلى تقوية الدولة المصرية وتحقيق التماسك الاجتماعي.

30- تقديم خدمة إعلامية إخبارية وبرامجية تؤكد على الهوية الإسلامية للمجتمع المصري، وتلتزم بأخلاقياته وتقاليده، وتوفر للجمهور المصري البيانات والمعلومات الدقيقة التي تساعد على تكوين الرأي الصائب في القضايا والأحداث المطروحة للنقاش، والمشاركة السياسية الإيجابية الواعية الفعالة.

### المتطلبات:

- 1- إعادة تأهيل الكوادر الإعلامية الحالية والدفع بكوادر إعلامية جديدة تستوعب متطلبات المرحلة القادمة.
- 2- تكوين المجلس الوطني للإعلام.. مؤسسة تتولي مسؤولية تحديد أطر السياسة الإعلامية ومتابعة الالتزام بها.
- 3- المتابعة المستمرة للتأكد من الإلتزام بالسياسة الإعلامية المحددة من قبل المجلس الوطني للإعلام، وإعداد تقارير تقييم الأداء لكل قناة أو شبكة إذاعية.
- 4- إتاحة الفرصة للرقابة الشعبية وفتح حوار مجتمعي حول الأداء الإعلامي ودعم جمعية حماية المشاهدين والعمل على إنشاء كيانات مماثلة.
- 5- تنقية القوانين والتشريعات القائمة واقتراح تشريعات جديدة تتفق مع الدستور الجديد، وبما يحقق الانضباط في الأداء الإعلامي ويقضي على الفوضى القائمة في الممارسة الإعلامية للقنوات الفضائية، التي أفرزت الكثير من السلبيات السياسية والاقتصادية والاجتماعية.
- 6- الاعتماد على الإدارة العلمية وتطوير العمل داخل المؤسسات الإعلامية، بما يحقق الاستفادة القصوى من الإمكانيات المادية والبشرية والتكنولوجية في تقديم خدمة إعلامية تتفق ومتطلبات التنمية في المرحلة الحالية.
- 7- العمل على تطوير القطاعات الإنتاجية مثل الإعلانات وغيرها، للمساهمة في توفير التمويل اللازم للإنفاق على الخدمات الإعلامية، وتخفيف الأعباء المالية على ميزانية الدولة.
- 8- الاهتمام بتطوير المضمون الإعلامي بحيث تركز على قضايا التنمية الحيوية في كل القطاعات ( الإنتاج - الاكتفاء الذاتي في الغذاء والدواء والسلاح ).
- 9- العمل على أن تكون قنوات إعلام الدول أدوات تواصل حقيقية تسير في اتجاهين من القيادة إلى الشعب والعكس.
- 10- تفعيل ميثاق الشرف الإعلامي وتوقيع عقوبات رادعة في حالة عدم الالتزام به.

11- تفعيل القواعد الضابطة للعمل المهني، التي ترفض الادعاء بلا دليل، وضرورة التوثيق، وعرض الرأي والرأي الآخر، بما يضمن الوصول للمتلقي، ولو وصلت إليه فإنه في الغالب سيقنع بالمشروع).

12- تحسين بيئة العمل الإعلامي، وتحرير الفرد الإعلامي من ضغوط رئيس التحرير أو صاحب رأس المال.

13- بناء أجيال جديدة من الإعلاميين هدفها البحث عن الحقيقة وإبرازها.

14- التواصل الإعلامي، إذ تحتاج القرارات السياسية إلى:

- تمهيد يهيئ الرأي العام لتقبلها.
- نقل صحيح للقرارات دون تشويه أو اجتزاء أو ابتسار.
- تفسير يوضح أي لبس أو غموض.

## القصف الاخوانى على الاعلام

### اجراءات عملية

❖ قانون المجلس الوطنى للاعلام

❖ التضييق على القنوات الفضائية الخاصة

مذكرة وزارة الاستثمار

❖ معسكر الاعلام.

تمثلت الاجراءات العملية لجماعة الاخوان المسلمون فى فترة العام الذى تولوا فيه السلطة فى مصر فى تعيين وزير اعلام اخوانى لاخونة اعلام الدولة ووزير استثمار اخوانى لتقييد حركة القنوات الخاصة واعداد قانون للمجلس الوطنى للاعلام من منظور اخوانى والدعوة الى معسكر مغلق لمناقشة العلاقة بين الاخوان والاعلام وهذا الجزء من الفصل يعرض هذه الاجراءات فى شكل وثائق فقط ودون التدخل فى مضمونها.



السيد الاستاذ الدكتور/ أحمد فهمى

رئيس مجلس الشورى

تحية طيبة وبعد،

نتشرف أن نرفق لسيادتكم، اقتراح بمشروع قانون بإصدار قانون المجلس الوطنى للإعلام.

برجاء إحالته إلى اللجنة المختصة لمناقشته

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام

## الديباجة

---

تنص المادة 215 من دستور 2012 على أن يتولى المجلس الوطني للإعلام تنظيم شئون البث المسموع والمرئي وتنظيم الصحافة المطبوعة والرقمية وغيرها.

ويكون المجلس مسئولاً عن ضمان حرية الإعلام بمختلف صوره وأشكاله والمحافظة على تعدديته وعدم تركزه أو احتكاره وعن حماية مصالح الجمهور ووضع الضوابط والمعايير الكفيلة بالتزام وسائل الإعلام المختلفة بأصول المهنة وأخلاقياتها، والحفاظ على اللغة العربية، ومراعاة قيم المجتمع وتقاليده البناءة.

كما تنص المادة 216 من الدستور على إنشاء هيئة أخرى هي الهيئة الوطنية للصحافة والإعلام وأعطى الدستور لهذه الهيئة إدارة المؤسسات الصحفية والإعلامية المملوكة للدولة وتطويرها وتنمية أصولها، وضمان التزامها بأداء مهني وإداري واقتصادي رشيد.

## القانون رقم لسنة 2013

### بإصدار قانون المجلس الوطنى للإعلام

باسم الشعب،..

بعد الاطلاع على الدستور قرر مجلس الشورى القانون الآتى نصه، وقد أصدرناه:

#### مادة 1

يعمل بأحكام القانون المرافق في شأن إنشاء المجلس الوطنى للإعلام.

#### مادة 2

ينشأ مجلس لتنظيم شئون البث المسموع والمرئى وتنظيم الصحافة المطبوعة والرقمية وغيرها يسمى المجلس الوطنى للإعلام

#### مادة 3

على الأشخاص الطبيعيين والمعنويين وجميع وسائل الإعلام التى تعمل بموجب تراخيص حصلت عليها من أية جهة من داخل مصر أو خارجها قبل إصدار هذا القانون، عليها أن توفيق أوضاعها خلال سنة من تاريخ العمل بهذا القانون، وفقا لأحكامه هذا.

#### مادة 4

يتمتع المجلس بالاستقلالية فى ممارسة مهامه وأنشطته فى مجال اختصاصه ويتمتع بالشخصية الاعتبارية العامة.

#### مادة 5

يكون مقر المجلس مدينة القاهرة ويجوز له إنشاء فروع فى محافظات الجمهورية

#### مادة 6

ينشر هذا القانون فى الجريدة الرسمية، ويعمل به من اليوم التالى تاريخ نشره. ويلقى كل نص يخالف أحكامه.

يبصم هذا القانون بخاتم الدولة وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية فى 2013.

رئيس الجمهورية

## قانون المجلس الوطني للإعلام

### مادة 1

في تطبيق أحكام هذا القانون، يقصد بالمصطلحات التالية المعنى الوارد قرين كل منها:

- 1- المجلس: المجلس الوطني للإعلام.
- 2- مجلس الأمناء: مجلس أمناء المجلس الوطني للإعلام.
- 3- الصحافة المطبوعة يقصد بها الصحف والنشرات الدورية وغير الدورية
- 4- الإعلام الرقمي: يقصد به كل ما يصدر عبر وسائل الاتصال والبث وشبكات الانترنت... لدى مهندس فتحى
- 5- الإعلام: يقصد به وسائل الإعلام المرئية والمسموعة والمطبوعة والرقمية وما يستجد.
- 6- الإعلام المسموع والمرئي: كل عملية بث تلفزيوني أو إذاعي تصل إلى الجمهور أو فئات معينة منه، بإشارات أو صور أو أصوات أو رسومات أو كتابات، مما لا يتسم بطبيعة المراسلات الخاصة، بواسطة أية وسيلة من الوسائل السلكية واللاسلكية الحالية أو المستقبلية، وغيرها من التقنيات الحديثة أو أي من وسائل البث والنقل والإتاحة الإذاعية والتلفزيونية الرقمية أو غير الرقمية.
- 7- البث إرسال المواد أو البرامج المسموعة والمرئية بواسطة موجات كهرومغناطيسية عبر الأقمار الاصطناعية أو أية وسيلة أخرى مهما كان وصفها أو طبيعتها، ما دام الجمهور، أو فئة منه، تمكن من استقباله عبر الوسائل الفنية المختلفة.
- 8- إعادة البث: استقبال وإعادة بث البرامج أو المواد المسموعة أو المرئية أو القنوات الخاصة من داخل الدولة، سواء كان ذلك عبر الدفع المسبق أو اللاحق أو مجاناً.



- 9- ترددات البث المسموع والمرئي: الحزمة من الموجات الكهرومغناطيسية المخصصة للبث المسموع والمرئي الأرضي والفضائي، من الطيف الترددي.
- 10- نطاق البث: المنطقة الجغرافية المحددة بحدود جمهورية مصر العربية، بما في ذلك المناطق المنظمة بتشريعات خاصة للبث.
- 11- اللوائح: القواعد والضوابط والمعايير التي يضعها مجلس إدارة المجلس للترخيص بالخدمة لإلزام المرخص له والمصرح له بالعمل بموجبها.
- 12- التشفير: أنظمة تقنية للتحكم في خدمة البث المسموع والمرئي بتنظيم إتاحتها أو منعها.
- 13- الترخيص: الإذن الصادر من مجلس إدارة المجلس لشخص اعتباري أو طبيعي بتمكينه من ممارسة النشاط الإعلامي.
- 14- التصريح: موافقة مجلس إدارة المجلس لشخص طبيعي أو اعتباري على الاستيراد أو الاتجار أو التصنيع أو التجميع أو التداول أو التعامل تجارياً بشأن الأجهزة والمعدات التي يتم استخدامها في وسائل الإعلام.
- 15- الاخطار: يعني احاطة المجلس علماً بنشأة الصحيفة أو المؤسسات الصحفية الجديدة.
- 16- خدمات البث المسموع والمرئي: الخدمات التي تقدمها شركات لقنوات أو شبكات أو وكالات تليفزيونية أو إذاعية مصرية أو غير مصرية فيما يخص إنتاج المحتوى أو تسهيل إنتاجه عبر وسائل التصوير والإذاعة والبث.

## أهداف المجلس الوطني للإعلام

### مادة 2

يهدف المجلس الوطني للإعلام إلى تحقيق ما يلي:

- 1- ضمان حرية الإعلام في الدولة وتنميته، وتنظيمه، وضمان تنوعه وتعدديته، وترقية أدائه بما يواكب التطورات الراهنة في صناعة الإعلام عالمياً من خلال تشجيع البحث والتطوير، والتعاون مع المؤسسات الأكاديمية المتخصصة والهيئات الفنية المحلية والعالمية ومن خلال إنشاء مركز للبحوث ومركز للمعلومات والعمل على إزدهار صناعة الإعلام وتسهيل سبل الاستثمار فيه، في إطار تحقيق أهداف التنمية الشاملة والمستدامة.
- 2- تحديد القواعد والآليات اللازمة لحماية مصالح الجمهور ومنتجاتي وموزعي المواد الإعلامية.
- 3- اتخاذ التدابير اللازمة لمنع الاحتكار والممارسات غير المشروعة في مجال إنشاء وتشغيل الخدمات البث المسموع والمرئي، أو إصدار الصحف المطبوعة أو الرقمية.
- 4- ضمان تطبيق المعايير المهنية والأخلاقية والفنية والبيئية في مجال الإعلام، والالتزام بمعايير الجودة التي يقررها المجلس في المحتوى المنتج من قبل الجهات المرخص لها، بما يشمل عمليات الإنتاج والتوزيع والاستهلاك وإعادة البث والنشر.
- 5- تمثيل الدولة في المحافل الدولية والإقليمية فيما يتصل بشئون الإعلام، والتعاون مع المجالس والهيئات المماثلة في العالم وتبادل الخبرات والتجارب في الأمور التي تدخل في اختصاص المجلس
- 6- ضمان وصول الخدمات الإعلامية إلى كافة مناطق الجمهورية، والعدالة في توزيعها.
- 7- حماية العمل الإعلامي وكفالة حقوق الإعلاميين والصحفيين وضمان أدائهم واجباتهم

- 8- إصدار ميثاق شرف إعلامي بالتعاون مع النقابات المختصة
- 9- متابعة وتقييم ما تبثه وتذيعه وتشره وسائل الاعلام المختلفة وإصدار تقارير دورية عن مدى الالتزام بأداب المهنة وميثاق الشرف الإعلامي
- 10- النظر في شكاوى الأفراد ضد وسائل الإعلام أو الإعلاميين والصحفيين فيما يتعلق بالالتزام بأداب المهنة وسلوكياتها أو فيما ينشر أو يبث أو يذاع ماسا بحقوق الأفراد أو حياتهم الخاصة
- 11- ضمان حد أدنى مناسب لأجور الإعلاميين والعاملين بالمؤسسات الإعلامية
- 12- حماية الملكية الفكرية للمصنفات الإعلامية وفقا للقوانين المحلية وفى ضوء التزام صر بالاتفاقات والمعاهدات والقوانين الدولية.

### مادة 3

يتولى المجلس إدارة كافة الترددات المخصصة للبث المسموع والمرئي، وفقاً لإصدارات الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU). ويضع المجلس قواعد ولوائح لخدمات البث المسموع والمرئي في الدولة، بما يتفق مع المعايير الدولية المرعية في هذا الصدد، ويعمل على انتظام تلك الخدمات دون خرق لتلك القواعد واللوائح.

### مادة 4

يتلقى المجلس إخطارات إصدار الصحف والنشرات الورقية والرقمية.

## تشكيل المجلس الوطني للإعلام

### مادة 5

يتشكل المجلس من واحد وثلاثين عضوا من الشخصيات المعنية بصناعة الإعلام وقضاياه، ويصدر بتشكيله قرار من رئيس الجمهورية، وذلك على النحو التالي:

- ستة أعضاء يختارهم رئيس الجمهورية يكون من بينهم رئيس المجلس. (اعتراض قانوني يختص بالرئيس فقط)
- ستة أعضاء يختارهم مجلسا النواب والشورى من غير أعضائه.
- خمسة من أساتذة الإعلام يكون أحدهم متخصص في اقتصاديات الإعلام يرشحهم مجلس الشورى
- ستة من الإعلاميين من ذوي الخبرة والكفاءة في مجال الإعلام نصفهم من الشباب ( محاصصة مخالفة للدستور)، يرشحهم مجلس الشورى
- عضو يختاره مجلس إدارة نقابة الصحفيين.
- عضو يختاره الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات.
- عضو يمثل الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات، يختاره رئيسه.
- ثلاثة أعضاء من منظمات المجتمع المدني المعنية بشئون الإعلام وحرية التعبير، يرشحهم مجلس الشورى
- اثنان من القانونيين، يرشحهما مجلس الشورى

### مادة 6

يحدد بقرار رئيس الجمهورية المعاملة المالية لرئيس المجلس وأعضائه.

### مادة 7

يجتمع المجلس مرة على الأقل شهريا، وكلما دعت الحاجة إلى ذلك بناء على طلب رئيسه، أو نصف عدد أعضاء المجلس.



**مادة 8**

تشكل أمانة المجلس من خمسة أعضاء الرئيس ووكيلين وأمين عام وأمين عام مساعد، ويكون رئيس المجلس هو الممثل الوحيد أمام القضاء وأمام الغير وللمجلس أن يفوض أحد أعضاء أمانته العامة في أحد مهامه.

**مادة 9**

مدة الرئيس أربعة سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة ولا يعزل إلا بموافقة أغلبية أعضاء المجلس ويحظر عليه ما يحظر على الوزراء. ومدة المجلس أربعة سنوات ميلادية، يجوز تمديدتها لدورة أخرى.

**مادة 11**

لا يكون انعقاد المجلس صحيحاً إلا بحضور رئيسه أو أحد وكيليه ونصف أعضائه، ويشترط لصحة قرار المجلس موافقة أغلبية الحاضرين عليه. وللمجلس أن يدعو إلى حضور جلساته من يرى الاستعانة بهم من ذوى الخبرة دون أن يكون لهم صوت معدود في التصويت على القرارات.

**مادة 12**

مدة المجلس أربعة سنوات ميلادية، يجوز تمديدتها لدورة أخرى، كما لا يجوز عزل المجلس أو رئيسه أو أي من أعضائه إلا بحكم قضائي ولا اعتبارات موضوعية تقدرها المحكمة.

**مادة 13**

في حالة غياب رئيس المجلس أو خلو منصبه قبل انتهاء مدته يباشر مهامه أكبر الوكيلين سناً إلى حين عودته أو تعيين رئيس. وفي حال خلو منصب أحد أعضاء المجلس قبل انتهاء مدته، تتولى الجهة التي اختارته تسمية عضو جديد يحل محله ويستكمل مدته.

**مادة 14**

يقدم رئيس المجلس وأعضاءه إقراراً خطياً بمجرد توليهم مناصبهم بعدم وجود أية حصة ملكية لهم أو لأي من أزواجهم أو أقاربهم حتى الدرجة الثانية في أي من وسائل الإعلام أو الجهات الحاملة لتصريح أو ترخيص أو التي تطلب ترخيصاً أو تصريحاً بممارسة نشاط وفقاً لأحكام هذا القانون.

## مهام المجلس الوطنى للإعلام

### مادة 15

- المجلس هو السلطة المسئولة عن تنظيم الإعلام، وله في سبيل ذلك اتخاذ القرارات والإجراءات والتصرفات اللازمة لأداء عمله، وعلى الأخص:
- 1- وضع السياسة العامة للإعلام، وإعداد اللوائح والأكواد والوثائق والآليات المنظمة للعمل، واعتمادها، ومتابعة تنفيذها وتنفيذها.
  - 2- وضع النظم الإدارية والمالية والخطط والبرامج التي تتفق ونشاط المجلس طبقاً لأحكام هذا القانون ولائحته التنفيذية والقرارات الصادرة تنفيذاً له ودون التقيد باللوائح والنظم الحكومية.
  - 3- وضع الأسس والقواعد والاشتراطات اللازمة لإصدار وتجديد التراخيص والتصاريح للإعلام المرئى والمسموع، وتلقى الإخطارات بإصدار الصحف المطبوعة والرقمية وتحديث بياناتها ووضع آليات تنفيذها بما في ذلك اللوائح التنفيذية والمالية.
  - 4- وضع الأسس والقواعد التي يلتزم بها المرخص والمصرح لهم ومقدمو خدمات البث وإعادة البث المسموع المرئى، وأسس وقواعد التعامل والتوزيع على المنتجات المسموعة والمرئية وفقاً لأحكام هذا القانون.
  - 5- وضع ومتابعة تطبيق المعايير والضوابط واللوائح الخاصة بمواصفات الجودة الفنية البرمجية، والتحريرية والإعلانية. واللوائح الخاصة بالتمويل وطرقه المختلفة، وأي لوائح أخرى يصدرها المجلس، وتكون كلها ملزمة للمرخص لهم والمصرح لهم بمجرد اعتمادها من المجلس، ولا يجوز الترخيص إلا بعد إقرار المرخص له بالالتزام باللوائح المتعلقة بنشاطه والتوقيع عليها.
  - 6- وضع القواعد التي تحقق المنافسة المشروعة في الأنشطة، ومنع الممارسات الاحتكارية، بما يضمن مصالح المستهدفين بالخدمة.
  - 7- وضع القواعد اللازمة للحد من التركيز الضار للملكية في وسائل الإعلام وخدماته بما يضمن التعددية ويحمي مصالح المستهدفين بها، وآليات إلزام المرخص لهم بتلك القواعد.

- 8- وضع الأسس والأساليب والآليات اللازمة لتسوية المنازعات التي قد تنشأ بين المرخص لهم والمصرح لهم أو بينهم وبين المستهدفين بالخدمة.
- 9- وضع أسس وقواعد إصدار ومنح وتجديد تراخيص مكاتب التمثيل لوسائل الإعلام الأجنبية في مصر وتحديد نطاق مباشرة أعمالها، وتحديث بياناتها.
- 10- وضع أسس وقواعد إصدار ومنح وتجديد التصاريح في شأن الاستيراد أو الاتجار أو التصنيع أو التجميع أو التعامل على الأجهزة والمعدات التي تحديدها بقرار من المجلس، والتي تستخدم في الصناعة الإعلامية.
- 11- رصد ومتابعة المحتوى الإعلامي لضمان الالتزام بالضوابط والمواصفات واللوائح ومعايير الجودة فنياً وإعلامياً وإعلانياً.
- 12- ضمان إنفاذ أحكام تشريعات حماية الملكية الفكرية المتعلقة بالإعلام، ويكون للمجلس إصدار اللوائح التنفيذية اللازمة في هذا الصدد.
- 13- إعداد ونشر وإتاحة المعلومات والتقارير والتوصيات التي تساعد المرخص لهم والمصرح لهم والمتعاملين مع المجلس على معرفة حقوقهم والتزاماتهم وطبيعة الدور الذي يؤديه المجلس.
- 14- إبداء المشورة وتقديم الخبرة والعمل على حل النزاعات التي تنشأ حول الحقوق والالتزامات المتعلقة بالعمل الإعلامي.
- 15- إتاحة الفرصة أمام الجمهور بكل فئاته سواء كان ممثلاً في شخص طبيعي أو اعتباري، للتقدم بشكاوى في حق المرخص لهم والمصرح لهم، ما دامت تقع في إطار اختصاص المجلس، والبت في تلك الشكاوى في فترة زمنية محددة، وإخطار الشاكي بنتيجة البت فيها، واتخاذ الإجراءات اللازمة في حق من يثبت تجاوزه المعايير واللوائح والقواعد التي يضعها المجلس.
- 16- يضع المجلس الاطر التنفيذية التي تكفل حق الرد والتصويب على ما ينشر أو يبث في وسائل الاعلام المختلفة
- 17- وضع لائحة تتضمن عقوبات مالية متدرجة عن المخالفات التي يرتكبها المرخص لهم والمصرح لهم، والعاملين لديهم فيما يتعلق بالمحتوى الإعلامي، وتطبيقها عليهم حال ثبوت تجاوزهم للوائح، وتحصيل قيمة تلك العقوبات،

وايداعها في صندوق الغرامات.

18- وضع لوائح العقوبات للمخالفين في العمل الإعلامي.

19- يعد المجلس تقريراً سنوياً عن الشكاوى التي تلقاها والإجراءات التي اتخذها حيالها، وله أن يعد في ذلك تقارير دورية تصدر في مدد أقل، على أن تتضمن تلك التقارير كافة تفاصيل الشكاوى، والإجراءات التي اتخذت بصددتها، ويقوم المجلس بإرفاق تلك التقارير في تقريره السنوي الذي يقدمه إلى مجلس النواب والشورى ورئاسة الجمهورية، في صورة ملحق، وتشر هذه التقارير على الرأي العام.

20- ينشر المجلس بيانات دورية بالعقوبات التي انزلها بحق المخالفين، وحصيلة الغرامات التي يجمعها.

21- يقوم المجلس بإبلاغ سلطات التحقيق والأجهزة الرقابية المختصة بما يكتشفه من دلائل على ارتكاب مخالفات أو جرائم.

22- اقتراح التشريعات المتعلقة بتنظيم العمل الإعلامي وأي من الأنشطة المتصلة به، واقتراح التعديلات على التشريعات القائمة، أو مناقشتها وإبداء الرأي فيها إذا تم تقديمها من جهة أخرى.

23- التنسيق مع الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات فيما يتعلق بإصدار التصاريح للأجهزة التي تستخدم للبث أو التي تستخدم للبث والاتصالات في آن واحد، وغيرها من الحالات التي تستلزم تنسيقاً مشتركاً.

24- تمثيل الدولة في المحافل والمؤتمرات المتعلقة بعمل المجلس وإبرام المعاهدات والاتفاقيات والبروتوكولات الإقليمية والدولية في مجال الإعلام

25- التنسيق مع المجالس والأجهزة المناظرة في الدول الأخرى في الأمور ذات الاهتمام المشترك.

26- إجراء الدراسات وإعادة أوراق السياسات والتوصيات، وتنظيم الندوات واللقاءات، وإقامة الدورات التدريبية، ومنح شهادات إتمام الدورات التدريبية، ومنح الجوائز، وفق قواعد يعلنها الجهاز فيما يختص بنطاق عمله.



- 27- إجراء بحوث المشاهدة والاستماع، والمسوح الميدانية، ودراسات التحقق من الانتشار، واستطلاعات الرأي في مجالات عمل الجهاز، ونشرها.
- 28- إعداد سياسات التوظيف المعيارية لوسائل الإعلام، ومساعدتها على تطبيق تلك السياسات، بما ينعكس على كفاءة العاملين.
- 29- إقرار سياسة التعيين والترقية والمسائلة والعزل الخاصة بالعمل في المجلس، وغير ذلك من الأوضاع الوظيفية، وإعلانها على موقعه الإلكتروني، وضمان إجراء عملية استقطاب وظيفي شفافة وعادلة بناء على تلك السياسة.

## إجراءات الترخيص أو التصريح

### مادة 16

يتولى المجلس دون غيره إصدار التراخيص لمحطات الإذاعة والقنوات التلفزيونية وشركات الإنتاج والمحتوى والخدمات الإعلامية، وتلقى أخطارات إصدار الصحف.

### مادة 17

يلتزم طالب الترخيص أو التصريح وحامله أو مقدم الأخطار بتزويد المجلس بما يطلب منه من معلومات وبيانات لتمكين المجلس من أداء الاختصاصات المنوطة به وفقاً لأحكام هذا القانون، بما في ذلك الأشخاص الطبيعيين أو الاعتباريين الطالبين للترخيص أو التصريح أو مقدمي الأخطارات والعاملين لديهم ومؤهلاتهم وتوصيفهم الوظيفي وحصص الملكية قرين اسم كل مساهم.

ويتيح المجلس بيانات الملكية وحصص المساهمين للرأي العام عبر نشرها في وسائل الإعلام المسموع والمرئي وعلى موقعه الإلكتروني.

### مادة 18

تمنح رخصة البث المسموع والمرئي ووسائل الاعلام الأخرى وفقاً لأحكام هذا القانون للكيانات الاعتبارية التي يسهم في ملكيتها أشخاص طبيعيون أو اعتباريون مصريون أو عرب، على ألا تزيد ملكية أي منهم، أو أزواجهم، أو أقاربهم حتى الدرجة الثانية، في الكيان الطالب للرخصة عن 40% للمصري، و20% للعربي بما لا يخل بحق الأفراد الطبيعيين المصريين في إصدار الصحف المطبوعة والرقمية بمجرد الأخطار.

### مادة 19

لا يجوز أن يزيد مجموع ملكية المساهمين العرب غير المصريين في أي كيان طالب للرخصة على نسبة 40%.

### مادة 20

لا يجوز لطالب ترخيص البث المسموع والمرئي أن يكون حاملاً لترخيص آخر في ذات التخصص الاعلامي.

## مادة 21

لا يجوز لأي شخص طبيعي أو اعتباري يمتلك حصة في كيانين يحملان رخصاً لهما في البث المسموع والمرئي في ذات التخصص البرامجي، أن يمتلك حصة ثالثة في كيان آخر يطلب ترخيصاً لتقديم نفس المحتوى البرامجي.

## مادة 22

يجوز للكيانات الاعتبارية طالبة الترخيص إنشاء شبكات إذاعية أو تلفزيونية، على ألا يزيد عدد القنوات داخل كل شبكة على ثلاث قنوات، وتعمل هذه القنوات أو الخدمات بنفس الاسم والعلامة التجارية، وفي تخصصات برامجية متباينة.

## مادة 23

لا يجوز لأي شريك أو مساهم في الكيان المرخص له التنازل أو التصرف في الحصص أو الأسهم أو توزيعها أو التعامل عليها أو تعديلها على نحو يسمح بتعديل الحصص أو تغيير نسبها، أو بما يسمح بدخول أشخاص آخرين على نحو المشاركة أو المساهمة في الكيان المرخص له، إلا بموافقة مكتوبة من المجلس.

## مادة 24

يلتزم المجلس بإعلان أسماء الأشخاص الاعتباريين الطالبين للترخيص والحاملين له، وأسماء الأشخاص الاعتباريين أو الطبيعيين المساهمين في الكيان الطالب للترخيص والحامل له، أو مقدم الإخطار وتوضيح حصة كل مساهم قرين اسمه، كما يلتزم بإتاحة البيانات عن أي تعديل أو بيع أو تنازل أو تعامل يطرأ على تلك الحصص، وفي كل الأحوال يجب أن ينشر المجلس تلك البيانات في موعد مناسب على موقعه الإلكتروني الرسمي.

## مادة 25

مع عدم الإخلال بالجزاءات أو العقوبات الواردة في هذا القانون أو أي قانون آخر يقع باطلا أي اتفاق أو تعامل أو ترخيص يصدر أو يستمر العمل به بالمخالفة لاحكام هذا القانون

## مادة 26

للمجلس ان يطرح تراخيص المتاحة عن طريق الممارسة، أو في مزايده علنية عامة يتم إرساؤها على أعلى عرض يقدم في شأن المقابل الذي يسدد للمجلس، ويصدر الترخيص لمن رسا عليه المزاد بذات الضوابط والشروط التي تم طرح الزاد بناء عليها، ومن دون رسوم طرح.

## مادة 27

تنشر القرارات الصادرة من المجلس في شأن التراخيص أو التصاريح أو في الاخطارات في الجريدة الرسمية، وذلك على نفقة المرخص له، على أن يشمل النشر جميع شروط الترخيص.

## مادة 28

يلتزم المجلس بالبت في طلب الترخيص أو التصريح، عبر اخطار الطالب رسمياً بنتيجة البت، في مدة لا تتجاوز 60 يوماً من تاريخ تقديم الطلب مستوفياً كافة البيانات والمستندات، فإذا لم يعلن المجلس نتيجة البت في الطلب خلال تلك الفترة أعتبر الطلب مقبولاً، ويلتزم المجلس في هذه الحالة بمنح الرخصة أو التصريح.

## مادة 29

اصدار الصحف بالاخطار على ان يقوم مقدم الاخطار كافة الضمانات لحماية حقوق الصحفيين والعاملين في اللائحة التنفيذية في هذا القانون.

## مادة 30

لطالب الترخيص أو التصريح الذي يقابل طلبه بالرفض من قبل المجلس أن يتظلم للمجلس لإعادة فحص طلبه ومناقشة اسباب الرفض، كما يحق له أن يرفع دعوى أمام القضاء.

## مادة 31

يتضمن الترخيص الذي يمنحه المجلس البيانات والالتزامات التي تكفل حسن أداء الخدمة الصادر من أجلها، ويشتمل بالضرورة على ما يلي:

1- أسم المرخص له وبياناته الكاملة المختصة بطبيعة النشاط.



- 2- نوع الخدمة والنشاط، والتخصص البرامجي والتقنية المستخدمة ونطاق الخدمة.
- 3- مدة الترخيص على الا تقل عن ثلاث سنوات قابلة للتجديد. وفقاً للرسم الذي يحدده الجهاز، ولا تحتسب فيها فترة البث التجريبي، التي لا تزيد على شهر واحد.
- 4- الترددات المخصصة للخدمة.
- 5- الالتزام بضوابط سعر الخدمة، وعناصر التكلفة التي روعيت عند تحديدها، وطرق تحصيلها، والالتزام بالاعلان عن ذلك.
- 6- الالتزام بالاستمرار في تقديم الخدمة والإجراءات الواجبة الاتباع في حال قطع الخدمة أو ايقافها.
- 7- الالتزام بالأكواد التي يضعها المجلس و سياسات التوظيف التي أعلنها طالب الترخيص.
- 8- توضيح نوع المحتوى البرامجي الذي يقدمه المرخص له والاقرار بالالتزام به.
- 9- يلتزم مقدم الإخطار بتحديد طبيعة الصحيفة مطبوعة أو رقمية، ومجال نشاطها، ودورية صدورها، وهيكلها التحريري، وضمانات حقوق العاملين بها.
- 10- الالتزام بالرد على الشكاوى المقدمة من المستهدفين بالخدمة وتقديم كافة المعلومات والمستندات الضرورية لتمكين المجلس من البت في اية شكوى أو اشتباه في ارتكاب مخالفة وتمكين المفوضين من قبل الجهاز في التحقيق في الشكوى وتقصي اسبابها بما في ذلك مناقشة بعض الاطراف العاملين لدى المرخص له أو إدارته أو المساهمين في ملكيته.
- 11- الالتزام بدفع الغرامات التي قد يفرضها المجلس على المرخص له في حال انتهاكه اي من القواعد واللوائح أو السياسات المعلنة والمزمنة والخاصة بسياسات التوظيف
- 12- الالتزام بالاعتذار العلني أو بث ونشر الرد والتصويب في حال اسفر التحقيق الذي يجريه المجلس بحق اي مرخص له عن ضرورة قيامه بالاعتذار أو بث

ونشر رد أو تصويب، وفي حال امتناع المرخص له عن الاعتذار أو بث ونشر الرد أو التصويب يحق للمجلس فرض غرامة مالية عليها.

### مادة 32

للمرخص له طلب تجديد الترخيص قبل 60 يوما من تاريخ انتهائه؛ ويلتزم المجلس بالرد على الطلب في فترة لا تزيد على 30 يوما من تاريخ تقديمه.

### مادة 33

يحق للمجلس تجميد طلب تجديد الترخيص؛

1. في حال امتناع طالب التجديد عن دفع الغرامات التي قررها المجلس عليه في فترة الرخصة السابقة؛ فإذا سدد طالب التجديد تلك الغرامات مضافا إليها الفوائد التي يقررها المجلس في لوائحه المالية أمكن البت في طلب التجديد.
2. إذا كان المرخص له قد امتنع أو أعاق أو حال دون تمكين المجلس من البت في إحدى الشكاوى التي تم تقديمه ضده.

### مادة 34

متى قرر المجلس تجميد طلب تجديد الرخصة؛ وجب إعلان طالب التجديد بتجميد طلبه قبل 30 يوما على الأقل من تاريخ انتهاء الرخصة السارية؛ وإخطاره بالأسباب المحددة للتجميد؛ والإجراءات المطلوبة لإنهائه. ويجب في حال زوال سبب التجميد الموافقة على طلب التجديد.

### مادة 35

يصدر المجلس التراخيص والتصاريح اللازمة لاستمرار اتحاد الإذاعة والتليفزيون بجميع قنواته وخدماته الإذاعية والتليفزيونية في أداء مهامه دون مقابل. يصدر المجلس لوائح ومعايير للخدمات التي يقدمها اتحاد الإذاعة والتليفزيون؛ تكون مختلفة عن اللوائح والمعايير الموضوعة لطالبي الترخيص والتصريح من الجهات الأخرى؛ وخاصة فيما يتعلق بالقواعد المهنية ومعايير التوازن والحياد والموضوعية والإعلان واماط المحتوى والخرائط البرمجية؛ ويلتزم اتحاد الإذاعة والتليفزيون بتطبيق تلك اللوائح والمعايير.

## النواحي المالية

### مادة 36

يحدد المجلس أوجه الإنفاق على الأغراض والأهداف والاختصاصات المتعلقة بعمل المجلس؛ كما يحق له إسناد أى عمل يكون ضروريا للوفاء باختصاصاته إلى شخص طبيعي أو اعتباري مناسب

### مادة 37

يكون للمجلس متوازنة خاصة مستقلة يتم إعدادها طبقا للقواعد التي تحددها اللوائح الداخلية للمجلس؛ وباتباع النظام المحاسبى الموحد؛ وذلك دون التقيد بالقوانين أو اللوائح أو القواعد أو النظم الحكومية.

ويحدد المجلس السنة المالية ونهايتها فى أول جلسة انعقاد له.

### مادة 38

يقدم المجلس تقريراً سنوياً عن أنشطته و موازنته إلى مجلس الشعب؛ ويمثل رئيس المجلس وأعضاؤه والعاملون به بالحضور به إلى مجلس الشعب في حال استدعاء أى منهم لمناقشة التقرير أو الموازنة أو أي شأن يتعلق بعمل المجلس.

### مادة 39

تتكون موارد المجلس مما يلي:

1. المبالغ التي تخصصها له الدولة في الموازنة العامة.
2. مقابل التراخيص والتصاريح التي يصدرها المجلس.
3. حصيلة الغرامات الموقعة وفقاً لأحكام هذا القانون.
4. عائد استثمار أموال المجلس.
5. مقابل الأعمال والدراسات والمسموح الاستطلاعات والخدمات التي يؤديها المجلس للمرخص لهم والمصرح لهم أو للتغير داخل مصر وخارجها
6. الهبات والتبرعات والإعانات والمنح التي يقبلها المجلس والقروض التي يوافق عليها في ضوء القرارات والقواعد التي يصدرها في هذا الشأن.

ويكون للمجلس حساب خاص لدى أحد البنوك الوطنية تودع فيه موارده؛ ويرحل الفائض من موازنة المجلس من سنة إلى أخرى إلى ميزانيته المستقلة.

#### مادة 40

تعامل أموال المجلس معاملة المال العام فيما يتعلق بانقضاء حقوق بطريق التنفيذ المباشر والحجز الإداري طبقاً لأحكام التشريعات المنظمة لذلك.

وتخضع أموال المجلس أياً كانت طبيعتها لرقابة الجهاز المركزي للمحاسبات؛ ويجوز بقرار من رئيس المجلس تعيين مراقب حسابات أو أكثر على أن يتضمن القرار تحديد معاملته المالية.

#### مادة 41

ينشأ بالمجلس الوطني "صندوق الغرامات"؛ تودع بت حصيلة الغرامات المقررة للمخالفات والانتهاكات على المرخص لهم والمصرح لهم؛ وتكوين موارده جزءاً من ميزانية المجلس.

يجوز للمجلس أن يوجه حصيلة "صندوق الغرامات" للإنفاق على أنشطة التدريب والتطوير والبحث العلمي والتحقق من الشكاوى؛ كما يجوز له أن يحدد سبلاً أخرى لإنفاق الحصيلة بما يتفق وطبيعة ومصلحة العمل الذي يؤديه المجلس.

#### مادة 42

تعفى الأجهزة والمعدات التي يستوردها المجلس لمباشرة مهامه من الرسوم الجمركية المقررة.



## العقوبات

### مادة 43

مع عدم الإخلال بأية عقوبة أشد منصوص عليها في قانون العقوبات أو أي قانون آخر؛ يعاقب على المحالفات والجرائم التي تقع بالمخالفة لأحكام هذا القانون بالعقوبات الآتية:

#### أولاً:

يعاقب بالسجن و بغرامة لا تقل عن مقابل التصريح ولا تجاوز ضعفه؛ أو بإحدى هاتين العقوبتين:

كل من قام بفك الشفرة الخاصة باستقبال البث المسموع والمرئي بغرض التحايل للحصول على الخدمة المشفرة دون دفع المقابل أو دون استحقاق.

وفي حال العودة ؛ تكون العقوبة الحبس والغرامة المقررة بصدر هذا المادة.

وتقضى المحكمة في جميع الاحوال بمصادرة الاجهزة التى لم يصدر تصريح بشأنها.

ويجوز للمحكمة عند الحكم بالادانة ان تقضى بغلق المنشأة التى استغلها المحكوم عليه في ارتكاب الجريمة مدة لا تزيد عن ستة شهور؛ ويكون الغلق و جوبياً في حال العودة في الجرائم المنصوص عليها في هذا المادة.

#### ثانياً:

يعاقب بالحبس وبغرامة لا تقل عن عشرة آلاف جنية ولا تتجاوز خمسين ألف جنية؛ أو بإحدى هاتين العقوبتين:

- كل من تعمد أو قام بسوء نية بهدم إتلاف أو إزالة أو تعطيل أو تعييب اى من اجهزة البث المسموع والمرئي أو إعادة البث المسموع والمرئي أو أجهزة استقبال البث المسموع والمرئي؛ أو إتلاف أية حماية تقنية لأي إرسال مشفر بأية وسيلة كانت؛ أو فك الشفرة المخصصة للبث المسموع والمرئي؛ بما يسمح بأن يستقبلها الشخص أو يرسلها الى غيره من الجمهور بأية وسيلة من وسائل البث أو الارسال؛ أو جعلها كلها أو بعضها غير صالحة للاستعمال بأية كيفية.

وإذا وقع فعل من الأفعال المشار إليها في الفقرة السابقة نتيجة إهمال أو عدم احتراز؛ فتكون الغرامة لا تقل عن خمسمئة جنية ولا تتجاوز ألف جنية.

وفي جميع الأحوال تقضى المحكمة من تلقاء نفسها بالزام من قاموا بالفعل بأداء قيمة الأشياء التي هدمت أو أزيلت أو أتلقت أو بنفقات إعادة الشئ إلى أصله ؛ مع الإخلال بالحق في التعويض.

• كل من قام بنسخ أو تسجيل أية مادة من مواد البث المسموع والمرئي من البرامج أو المنتج البرامجي الذي تشملته الحماية بموجب هذا القانون دون موافقة صاحب الحق؛ بقصد التوزيع أو البيع أو التأجير أو النقل أو إعادة البث بأية وسيلة. وفي حال العود، تكون العقوبة الحبس والغرامة. لعقوبة الغرامة المقررة لتكون عشرين ألف جنية للحد الأدنى، ومائة ألف جنية للحد الأقصى كما تقضي المحكمة بمصادرة النسخ محل الجريمة أو المتحصلة منها، وكذلك الأجهزة والأدوات التي استخدمت في ارتكاب الجريمة، ويجوز للمحكمة عند الحكم بالإدانة أن تقضي بغلق المنشأة التي استغلها المحكوم عليه في ارتكاب الجريمة مدة لا تزيد على ستة أشهر، ويكون الغلق وجوبياً في حال العود في الجرائم المنصوص عليها في هذا البلد.

### ثالثاً:

يعاقب بالحبس وبغرامة لا تقل عن مقابل الترخيص أو التصريح ولا تجاوز ضعفه أو بإحدى هاتين العقوبتين: كل من قام دون الحصول على ترخيص أو تصريح من المجلس الوطني للإعلام المسموع والمرئي بالبث المسموع والمرئي أو إعادة البث المسموع والمرئي أو التوزيع أو التشغيل أو تقديم خدمات البث المسموع والمرئي. وفي حال العود، تكون العقوبة الحبس وجوبياً. وفي جميع الأحوال تحكم المحكمة بمصادرة الأجهزة والمعدات التي استعملت في ذلك النشاط.

ويجوز للمحكمة عند الحكم بالإدانة أن تقضي بغلق المنشأة التي استغلها المحكوم عليه في ارتكاب الجريمة مدة لا تزيد عن ستة أشهر، ويكون الغلق وجوبياً في الجرائم المنصوص عليها في هذا البند الحالي.

وتتعدد العقوبة المالية المقررة في البنود السابقة بتعدد التسجيلات أو النسخ الصوتية أو البرامج محل الجريمة أو عدد التوصيلات التي وصلت للجمهور بغير ترخيص كتاب مسبق من المجلس.

## رابعاً:

يعاقب بغرامة للتجاوز المقابل المحدد للترخيص أو التصريح بحسب الأحوال، كل من تنازل أو تصرف في أي منهما للغير من دون الحصول على موافقة كتابية مسبقة من المجلس على هذا التنازل أو التصرف، مع الحكم بإلغاء الترخيص أو التصريح.

## خامساً:

يعاقب بغرامة لا تتجاوز ألف جنيه كل من خالف التسعير المعتمد من المجلس لتقديم الخدمة، في حال وجوده، وتتضاعف الغرامة بعدد المستخدمين الذي وقعت المخالفة بالنسبة إليهم.

## سادساً:

يعاقب المسئول عن الإدارة الفعلية للشخص الاعتباري بالعقوبات المقررة للأفعال التي ترتكب بالمخالفة لأحكام هذا القانون إذا ثبت علمه بها وكان إخلاله بالواجبات التي تفرضها عليه تلك الإدارة قد أسهم في وقوع الجريمة، ويكون الشخص الاعتباري مسئولاً بالتضامن عن الوفاء بما يحكم به من عقوبات مالية وتعويضات.

## مادة 44

يجوز بقرار من وزير العدل، تخويل العاملين الذي يحددهم المجلس الوطني للإعلام المسموع والمرئي صفة مأموري الضبط القضائي بالنسبة للمخالفات والجرائم التي تقع بالمخالفة لأحكام القانون. ويحظر على هؤلاء العاملين حال اكتسابهم تلك الصفة الإفصاح أو الإدلاء للغير بأية معلومات أو بيانات يطلعون، أو يحصلون بسبب علمهم، عليها إلا إذا كان الإفصاح أو الإدلاء مما تستلزمه طبيعة عملهم وأمام الأشخاص أو الجهات المعنية.

## مادة 45

يكون تحريك الدعوى الجنائية عن أية مخالفة لأحكام هذا القانون بناء على طلب رئيس المجلس الوطني للإعلام المسموع والمرئي.

بسم الله الرحمن الرحيم

## إلى وزارة الإعلام

الموضوع: تفعيل ميثاق وزراء الإعلام العرب 2002م.

نظرا للظرف السياسى العام والذى يلعب الإعلام دورا رئيسيا فى صناعته.. وبمراجعة تقارير التقييم الإعلامى الصادرة بشأن حيادية الإعلام ومهنيته، وحيث أن تطهير الإعلام كان أحد أهم مطالب الثورة وأن رأى العام بات مهياً لذلك.. وكونه أصبح السلاح الرئيسى للثورة المضادة فى هدم الدولة، وسببا فى عزوف المستثمرين الأجانب والمصريين عن الاستثمار فى مصر.. بما يمثل عائقا من عوائق تحقيق الحكومة لخطتها.. ترى وزارة الاستثمار بسيادتها على مدينة الانتاج الإعلامى ودون الحاجة إلى انتظار إصدار تشريعات جديدة:

البدء فى تفعيل قانون هيئة الاستثمار رقم 8 لسنة والخاص بالمناطق الإعلامية الحرة فى ضوء توصيات وقرارات ميثاق الشرف الإعلامى الذى أقره وزراء الإعلام العرب فى عام 2002م ، وذلك بإصدار

### بروتوكول تعاون بين وزارتي الاستثمار والإعلام

#### لتشكيل لجنة متابعة ورصد إعلامي وتقييم أداء

من الخبراء والمستشارين الإعلاميين لتكون مرجعية لوزارة الاستثمار فى تقييم مدى التزام القنوات الفضائية بالقوانين والاجراءات واخلاقيات الإعلام الموقع عليها من المستثمرين ضمن بنود إنشاء هذه القنوات الفضائية

أسماء مقترحة:

- الأستاذ الدكتور سليمان صالح رئيس قسم الصحافة إعلام القاهرة
- الأستاذ الدكتور حسن على رئيس قسم الصحافة إعلام
- الأستاذ الدكتور سلام عبده أستاذ الإعلام بالقاهرة



• الأستاذ الدكتور/ بسيونى حمادة الأستاذ بكلية الإعلام عميد الأكاديمية الدولية للإعلام

• الدكتور أسامة عبدالرحيم أستاذ الإعلام جامعة 6 أكتوبر

• الدكتور منال أبو الحسن أستاذ الإعلام جامعة 6 أكتوبر

• الدكتور حسن راتب ممثلا عن القنوات الفضائية قناة المحور

• الأستاذ سيد على الإعلامى

• الأستاذ ضياء رشوان نقيب الصحفيين

• الأستاذ خالد جو

## معسكر إعلام النهضة

مسودة لمقترح معسكر شبه مغلق لإنجاز المطلوب في الملف الإعلامي بدمج ودعم الفرق العاملة ودعوة الملفات ذات العلاقة والتماس والجهات الفاعلة في الملفات الآنية الخاصة بالتنفيذ بهدف التنسيق والتكامل.

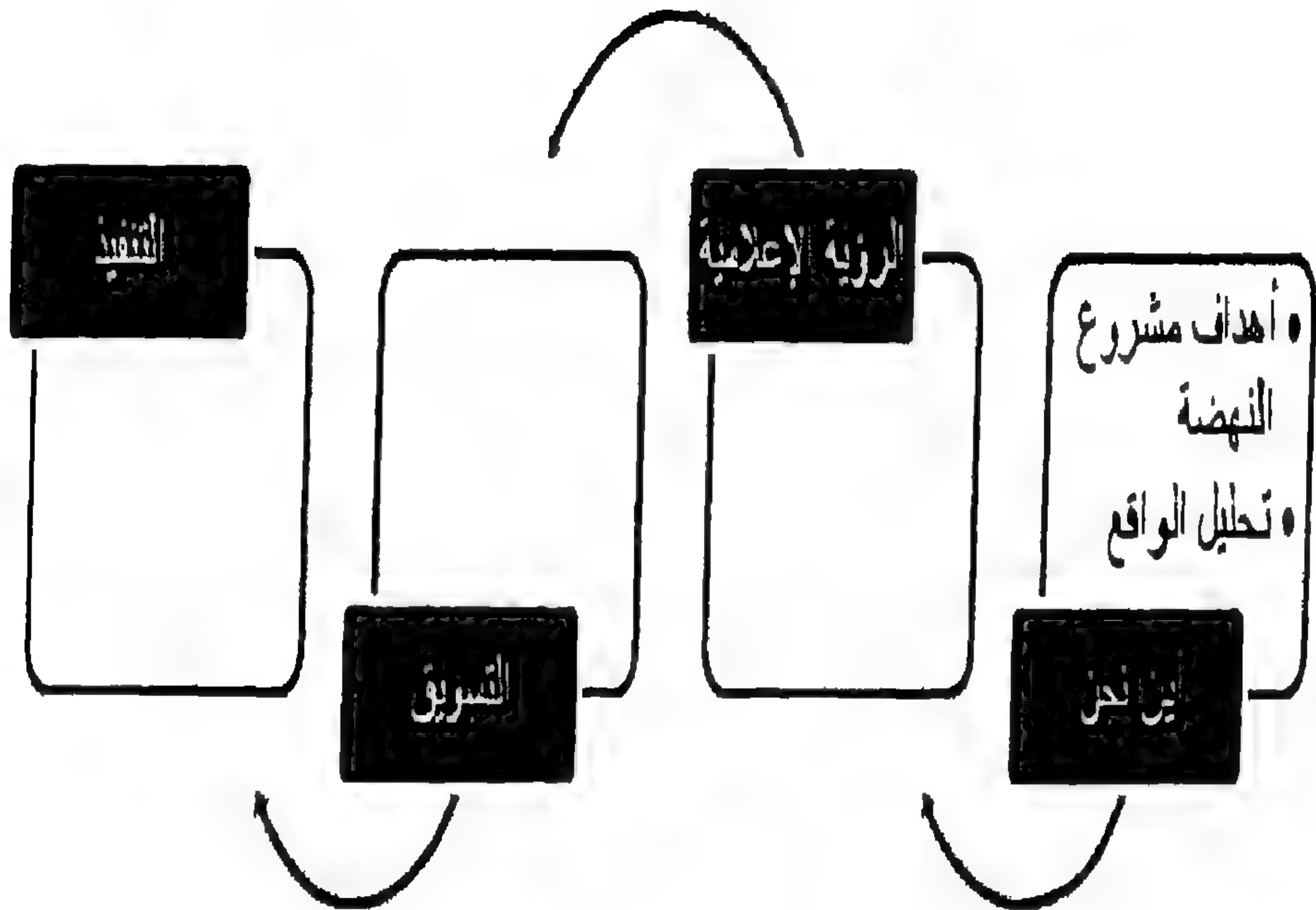
### هدف المعسكر

- الإعلام في مشروع النهضة (القيم الحاكمة والاستراتيجية والتنفيذ)
  - الخروج باستراتيجية إعلامية لمشروع النهضة
  - وضع استراتيجية حملة إعلامية للتمهيد لإطلاق المشروع
- مسودة مقترحات لورش عمل:

1. رفع وتحليل الواقع الإعلامي بالبيانات والتقارير والوثائق
  2. استكمال الاستراتيجية الإعلامية لمشروع النهضة.
  3. وضع النظرية الإعلامية لمشروع النهضة، وبناء نظام إعلامي جديد.
  4. إعلام الدولة والمؤسسات الإعلامية (الملكية - الإدارة - الوظيفة).
  5. الإعلام الخاص التركيز والاحتكار.
  6. الإعلام الأهلي والتمكين المجتمعي.
  7. الإعلام وصناعة إنسان النهضة قيما وفكريا وسلوكيا
  8. مسارات ابداعية في القطاعات الثلاث الحكومي والخاص والأهلي.
  9. الإعلام وعلاقته بالملفات (الثقافة - الاقتصاد - ..).
- مراجعات حول ورش عمل سابقة حول المؤسسات
1. رؤية مستقبلية للمؤسسات الصحفية القومية
  2. رؤية مستقبلية للتلفزيون القومي والاذاعات الرسمية
  3. رؤية مستقبلية لوسائل الاعلام الخاصة صحافة وتلفزيون
  4. رؤية مستقبلية للهيئة العامة للاستعلامات
  5. ورشة عملالتقويم الذاتي للاعلام

### مسودة مقترحات لورش عمل:

- إجراءات عاجلة لوقف التزييف الإعلامي
- مطالب الملفات الأخرى لصياغة المحتوى الإعلامي
- ملف التنسيق والتكامل في إدارة الحملة



### برنامج الندوات وورش العمل أيام المعسكر

اليوم	هدف اليوم	الجلسة	الموضوع	رئيس الجلسة
الأول		الأولى	عرض الاستراتيجيات الكلية لمشروع النهضة	عرض د. حسين القزاز
		ندوة		

## الفصل الخامس

الربيع العربي سياسة امريكية  
تحليل نظري ووثيقة تؤكده



## الثورات العربية سياسة أمريكية

عنوان هذا الفصل ليس من صياغة الكاتب ولكنه نقلًا عن قناة bbc كتب أسفل الشاشة وهي تتقل على الهواء مباشرة خطاب حالة الاتحاد للرئيس الأمريكي باراك أوباما عام 2012م وهو ما لفت انتباه الكاتب للتساؤل عن علاقة الولايات المتحدة الأمريكية بالثورات العربية الجارية أو ما يسمى بالربيع العربي وهو دور يصل به البعض إلى حد القول أن الربيع العربي "سياسة أمريكية" وهذه السياسية هي ترجمة للبداية الجديدة التي بشر بها باراك أوباما العالم العربي والإسلامي من على منبر جامعة القاهرة في خطابه الشهير صيف عام 2009م. والتي لخصها وقتها في سياسية اليد الممدودة بدلا من سياسة القبضة المضمومة. وهي سياسة تقوم في جوهرها على إبقاء الأهداف الثابتة للولايات المتحدة كما هي وهي أهداف مشروع القرن الأمريكي الجديد وتغيير وسائل بلوغ هذه الأهداف لتعتمد على وسائل "القوة الناعمة" "Soft power" بدلا من القوة الخشنة "Hard power" التي استخدمها سلفه جورج دبليو بوش وارهقت الولايات المتحدة عسكريا وادخلتها في أزمة اقتصادية طاحنة والحقت الأذى بصورة الولايات المتحدة الأمريكية بالعالم. وقد فرض هذه السياسة فرضا الحاح المواجهة من التيتين الصينى الصاعد في جنوب شرق آسيا الذى يهدد مشروع القرن الأمريكي الجديد على كافة مستوياته السياسية والاقتصادية والعسكرية. وهذا التصور له ما يؤكده من شواهد كثيرة على أرض الواقع منها على سبيل المثال تقاطع الثورات العربية مع إخلاء ميادين الحرب على الإرهاب "الإسلام" والذى تجسد على الأرض في شكل انسحاب من العراق - قتل بن لادن - خلاف مع باكستان - انسحاب من أفغانستان - تهدئة مع إيران. ونزول الحرب على الخطر الأصفر "الصين" ورفع سقف الديون الأمريكية لزيادة خسائر الدائنين وعلى رأسهم الصين والحروب في الفضاء الإلكتروني والصراع الفضائي مع الصين. وقد عاد الرئيس الأمريكي باراك أوباما في مستهل دورته الرئاسية الثانية التأكيد على انتقال المواجهات الكبرى إلى الباسفيك وأن الولايات المتحدة الأمريكية ستبقى يقظة فقط في الشرق الأوسط على مستويين هما الاستخبارات ووسائل الإعلام الجديدة.

وجوهر السياسة الامريكية الجديدة فى المنطقة هو تعميم النموذج العراقى ونقل الخلافات والانقسامات والانشقاقات الى الداخل بعد اسقاط الثوابت السياسية وهو ما يعنى تكلفة اقل ونتائج اوسع نطاقا. وهونموذج حقق نتائج مهمة فى العراق حيث تم اسقاط نظام صدام حسين والغاء الجيش والشرطة العراقية ثم تقوية الفرقاء السياسيين بالداخل بالدرجة التى تسمح لهم بالصدام بين بعضهم البعض وهذا الاسلوب تم بتكلفة كبيرة فى العراق نتيجة استخدام القوة الخشنة، واستغرق وقتا طويلا بينما باستخدام القوة الناعمة يمكن تحقيقه بتكلفة اقل بكثير ويحقق نتائج اوسع مدى واعمق اثرا واسرع بمقاييس الزمن وبشكل متزامن بدلا من الشكل المتسلسل. ومن هنا كانت البداية باختيار نموذج قابل للتحقق وهو تونس باسقاط بن على الحلقة الاضعف لتقديم نموذج احداث انقسام راسى بين اسلاميين وعلمانيين والجيش يتحفز.

♦ مصر: ثم جاء الدور سريعا على مصر وكان سقوط مبارك الجائزة الكبرى فى اطار هذه السياسة الجديدة بعد ان اكان كنزا استراتيجيا فى السياسة القديمة وتبع سقوط مبارك وقائع كثيرة لاثارة صراعات مثل بقاء مبارك قريبا لاثارة خلافات سياسية. بقاء النائب العام ومحاكمات ناقصة. انقسامات وائتلافات لا تنتهى بين الثوار من كافة التيارات الدينية: تقليديون - اخوان - سلفيون - صوفيون. العلمانيون: الدستور اولام ثانيا - انشقاقات حزبية - ائتلافات تفضى للخلاف. الشعب: تحييد الاعلام العام - تشييط اعلام الفتن - الغياب العمدى للامن - بقاء رموز الفساد

♦ ليبيا: اسقاط شرعية القذافى وبقاء يقاتل اعتمادا على تركيبته الخاصة والقاء طوق نجاة له كلما اقترب من الفرق ثم التدخل من بعيد "القصف الجوى" وتعميق الانقسام بين شرق وغرب او بين بنى غازى وطرابلس حتى النهاية بمزيد من الدمار يرسخ الخلاف حتى بعد سقوط القذافى

♦ اليمن: تعجيز على عبدالله صالح لبقى الخلاف بين مزيد ومعارض بعد فشل ثنائيات قديمة مثل شمال وجنوب وحوثيين وقاعدة والخلافات القبلية. ثم توثيق الخلاف بشكل رسمى بفرض الخطة الخليجية واجبار الجميع عليها.

♦ سوريا: كسر هيبة الاسد وتركه يقاتل الجميع لاستعادتها واثارة

الانتساعات الجغرافية: درعا - حماة - جسر الشفور - ريف دمشق - معارضى  
الداخل والخارج لصعوبة الانتساعات الرأسية

♦ البحرين: بقاء النظام لبقاء الخلاف بلا حسم وهو مجرد اشارة للانظمة  
الملكية فى الخليج الملكيات العربية والتي تحاول الصمود بمجلس التعاون الخليجى  
الموسع مع ابقاء الخلافات تحت المظلات الملكية.

♦ الجزائر: النار تحت الرماد حتى ياتى الميعاد.

♦ السودان: التقسيم الاثنى بعد التقسيم الجغرافى.

♦ لبنان: تعميق الخلافات المذهبية والسياسية. محكمة الحريرى. وسلاح حزب  
الله.

هذا التصور كتب بعد عام من الثورات العربية وقد كنت اراه يصب فى خانة  
نظرية المؤامرة حتى ظهرت الوثيقة التالية وهى محضر اجتماع سبقة 28 اجتماع  
واصدر كل منهم تقريراً مثل هذا التقرير والذي يؤكد جوهر التصور السابق. وهى  
انا اضعه بين يدي القارىء ليكون هو من يرى.

حصلت «المصرى اليوم» على نسخة من تقرير جهة سيادية عن اجتماع  
استراتيجى عقد فى القاعدة العسكرية الأمريكية بمنطقة دار مشتادت بألمانيا  
بحضور ممثلين عن أمريكا وإسرائيل وبريطانيا وفرنسا إلى جانب ألمانيا وحلف  
شمال الأطلسى «ناتو».

وكشفت التقرير الذى يعتبر واحداً من ٢٩ تقريراً مسجلاً فى تصنيف «سرى  
جداً» عن أن المجتمعين قرروا مقاطعة مصر اقتصادياً بهدف تركيعها، وعرقلة  
الاستثمار بها، وتكليف مؤسسات بالمراهنة على الجنيه لتقليل قيمته، وإطلاق حملة  
للتأثير على سمعة مصر الإدارية والمالية، وزعزعة الأمن واستحداث شبكة مالية بدلاً  
من شبكة الإخوان التى يجرى تصفيتاها، والحفاظ على حالة من التوتر فى مصر  
مبنية على احتجاجات ومظاهرات محدودة وسلمية، وإلى نص الوثيقة.

الموضوع: حول انقلاب مصر

مكان الاجتماع: القاعدة العسكرية الأمريكية

التاريخ: ١٦ إلى ١٨ أغسطس ٢٠١٣

الحضور: USA:NSA وممثل عن الموساد، وممثل عن القوات البريطانية في قبرص، وممثل عن وزارة الدفاع الفرنسية، وممثل غرفة العمليات لحلف شمال الأطلسي.

التقارير: ٢٩ تقريراً مسجلة تصنيف «سري جداً».

يتفاهم المجتمعون على أن أعمالهم لم تنته بعد بسبب أجندة البحث، وبسبب الحاجة لبعض الدراسات الإضافية، والنتائج المعروضة هنا أولية وسيتم تحديثها في الاجتماع المقبل، إن هذا الاجتماع المطول قد تبنى مواقف يجب المباشرة بتنفيذها بانتظار اتخاذ باقي القرارات.

■ تذكرنا القيادات السياسية أننا بحاجة لحوالي سنتين من القرار الحرفي منطقة العمليات، وذلك لإنهاء السدود على مصادر النيل في إثيوبيا وأوغندا وبعض المواقع الأخرى.

- لقد تمكنا من مياه وادي الفرات بواسطة السدود التركية، لكننا بحاجة إلى سنتين إضافيتين من حكم الإسلاميين هناك.

- النظام التركي مهدد بشكل جدي، إن المخاطر إذاً لاتزال كبيرة، ولا يمكننا درؤها مع نظام ثابت في مصر لا يعترف بقراراتنا «إن خسارة مرسى تكاد تكون أكبر من خسارة مبارك، بهذا المعنى».

- الحاجة إذن ملحة لكسب الوقت في مصر وإبقاء القرار السياسي الاقتصادي في حالة شلل.

- إن معدل القتلى في سوريا والعراق هو في حدود الستة آلاف شهرياً، وعلى هذا المعدل أن يصل إلى رقم مناسب لإشغال البلد عن قدره في التأثير الإقليمي، ربما كان ضعف هذا الرقم في مصر بما في ذلك الدلتا والجنوب وسيناء، يجب درس هذا الرقم بدقة حتى لا تتعرض مواردنا للخطر.



■ تذكرنا القيادة السياسية أن أعلى الأولويات التي تطلبها القيادة السياسية هي إقناع الرأي العام في بلادنا بأهمية وضرورة الإجراءات التي ننوي اتخاذها، إن حملة العلاقات العامة لم تنجح بعد، فشعوبنا لاتزال إما بعيدة عن فهم الصورة في مصر أو غير مقتتعة بأهميتها أو بضرورة الإجراءات التي ننوي برمجتها، ويكلف الحاضرون الفريق البريطاني بصياغة سياسة إعلامية مناسبة والاتصال بمصادر التمويل، خاصة بواسطة المندوب الخاص (special commissioner) المكلف بشؤون قطر وتقديم تقرير على أسرع وجه.

■ لقد أتى قرار مواجهة الإخوان مفاجأة سيئة لنا إذ إن كل التقارير التي عُرضت علينا أشارت إلى غياب قدرة اتخاذ القرار عند القيادة الانتقالية الحالية.

■ يسجل الحاضرون الموقف المؤسف لأقباط الولايات المتحدة الذين رفضوا التعاون مع حكومة بلادهم في أى عملية تدخل وأيدوا الإدارة الانتقالية المصرية الجديدة، ويضاف هذا الموقف إلى قرار الكنائس المصرية بدعم الإدارة الانتقالية، مما قد يؤثر سلباً على حرية حركتنا وربما أيضاً على مواقف الكنائس الأوروبية والأمريكية من خططنا المقبلة.

■ يضاف إلى ذلك التصرف المتوحش لتحالف الإخوان المسلمين، والذي يشبه تصرف قبائل الأباشي (Apache - like primitive behaviour) الذي أدى إلى استهلاك مبذر (wasteful consumption of human and material resources) للموارد البشرية والمادية والنتائج عن التسرع في الهجوم بلا حساب، وسوء التخطيط والعاطفية، مما أدى إلى إفشال فرص كانت متاحة، خاصة في ظل حكومة كانت لاتزال مترددة في اتخاذ القرار، لقد كان بالإمكان تحسين ظروف الصراع، مما يسمح لنا بالاستنتاج أن التخطيط يجب أن يبقى في أيدي مسؤولين من الحلف «مع التأكد من العودة إلى الطريقة المعتمدة في كل من العراق وسوريا وتبليغهم الأهداف لكل يوم أو أسبوع على حدة».

■ لقد ثبت أن المناورات الدبلوماسية التي بذلناها لم تكن على المستوى المطلوب، إذ إنها لم تنجح في اكتساب دور الوسيط ولا استطاعت ربح الوقت ولا التأثير على القرار المصري.

■ إن تبعثر مواقف المتحالفين معنا تقتضى العمل على إعادة توحيد وتنسيق مواقفهم بإشراف موحد:

- التأكد من القيادة التركية ألا تبالغ فى إظهار مواقفها كما فعلت فى سوريا، بحيث تتمكن من لعب الأدوار التى سوف توكل إليها بشكل ذكى.

- العمل على إعادة انضباط السعودية والاعتماد على مخابرات المملكة بدل المرور بالقنوات العادية، وعدم التعويل على قرارات الملك، رغم الحاجة للمحافظة على شكليات الحكم.

- تعزيز التنسيق بين الأردن وإسرائيل، بحيث يتم اتخاذ القرارات الآيلة إلى تسهيل مرور الموارد المطلوبة (required resources) عبر النقب وسيناء إلى مصر.

- إصدار وعود لحماس بواسطة قطر أو تركيا بقصد تمكين خطها السياسى والحفاظ على دورها متناسقاً مع برامجنا.

- إعادة تنظيم العلاقة مع إخوان ليبيا، وتنظيم خط النقل الصحراوى على المسارين الساحلى والصحراوى.

- وضع برنامج للتعاون مع القوى الصديقة فى السودان، وتنظيم خط التمويل إلى وسط وجنوب مصر مع إعادة تنظيم المواقع فى وادى حلفا.

■ إعادة فتح خط التشاد إلى درب الأربعين وبحيرات توشكى، وتعيين ضابط اتصال فرنسى مع السلطة المحلية.

■ تنشئ الولايات المتحدة خلية لإدارة الأزمات تتسق كل نشاطات إدارات الفيدرالية المتعلقة باستراتيجية المشرق (Levant). ويتم مركزة إصدار التعليمات فى هذه الخلية.

■ على الحلف أن يشكل خلية مماثلة تتسق بين أعضاء الحلف، يرأسها ممثل الخلية الأمريكية.

■ تنظيم جلسة مراجعة دبلوماسية لأعضاء الحلف، واعتماد مواقف متناسقة مع توزيع واضح للأدوار وصياغة فلسفة متكاملة لكل دور من الأدوار المقررة. وعلى هذه الفلسفات أن نأخذ بعين الاعتبار الخلفيات السياسية للتيارات السياسية المصرية والعربية التى يقصد الحلف استنفارها ضمن إطار خطته العامة.

■ تحييد إسرائيل عن كل الأوجه الظاهرة والمنشورة للعمليات وحصر وظائفها بالأعمال والعمليات المستورة (covert actions and operations).

■ تعيين خلية إدارة الأزمات التابعة للحلف مندوباً للتنسيق مع كل الدول والأجهزة الإقليمية والمحلية، مع اعتماد نظام مواصلات موحد في كل المنطقة.

■ مركزة عمليات المواصلات والمعلومات الجغرافية (communication and Geopositionning IT) وبنك الأهداف في هرتزليا، مع الأخذ بعين الاعتبار نقاط الضعف الفني في هذا المركز وتوفير التجهيز الذي ينقصه، وتبقى القاعدتان البريطانيتان في قبرص مولجتين بتأمين سهولة التخابر والتواصل (communications and liaison) بين نقاط العمل الميدانية.

■ تنظر الولايات المتحدة إمكانية إعادة تأهيل وتجهيز قاعدتها في الأردن وسيناء وأنجريك في تركيا، بقصد تنسيق أساليب العمل وتوحيد القيادة وتنظيم الحضور الإقليمي العسكري.

■ إن غياب التنسيق الإقليمي والمحلي قد كلفنا الكثير من الوقت والضائع والموارد المهدورة. إن الخلافات بين السوريين حول إدارة عمليات زعزعة النظام، وبين العراقيين حول مواجهة تمدد التأثير الإيراني قد أدت كلها إلى فشل مازلنا ندفع ثمنه على الساحة الدولية، خاصة في مفاوضاتنا مع الصين على الأجندة الآسيوية، ومفاوضاتنا مع روسيا على الأجندة الأوروبية والمتوسطية. يجب رفع التنسيق إلى مستويات مقبولة:

■ درس الاقتراح المتعلق بتوحيد خلية إدارة الأزمة التابعة للحلف في كل من سوريا والعراق ومصر، ورفع تقرير بذلك بأسرع وقت ممكن.

■ بانتظار ذلك، المسارعة لتنسيق عملنا الإقليمي عن طريق تكثيف التداول بين خلية مصر وخليء الحلف لسوريا وخليء الحلف للعراق، وربط الثلاثة بشكل دقيق مع الخلية المركزية التابعة للحلف.

■ ضبط التمويل الإقليمي للوحدات المحلية العاملة ميدانياً، بقصد فرض حظر سياسى على الجميع، يتناسق مع خططنا.

■ ضبط الاتصال مع الوحدات المحلية العاملة ميدانياً بقصد فرض توحيد

التصرف السياسى على الجميع وحماية تناسق الخطة.

■ السيطرة على شبكة الاتصالات القطرية فى سوريا والعراق وتحويل قيادتها للسعوديين.

■ التنسيق النشط (active) والتفصيلى مع الفريق السعودى ومنع التجاوز والمبادرات الفردية، والالتزام بما يصدر من قرارات وتوجيهات عن لجنة إدارة الأزمة التابعة للحلف.

■ بمنتهى السرية، المسارعة لتنظيم قيادات محلية مصرية لتنسيق العمل مع كل فريق سياسى إسلامى على حدة، وإبعاد عملائنا المصريين عن مراكز القرار والاستعانة بهم بصورة موضعية عند الحاجة، مع مراعاة الناحية النفسية وإشعارهم بأنهم يأخذون القرارات.

■ تكليف فريق بريطانى للأعمال اللوجيستية على الجبهة الجنوبية والغربية، وفريق أردنى إسرائيلى لجبهة سيناء والنقب، كل ذلك تحت القيادة الموحدة للجنة إدارة أزمات مصر.

### التوصيات:

■ تذكرنا القيادة السياسية بأن قرار مقاطعة مصر اقتصادياً قد تم اتخاذه، على أن يبقى القرار مكتوماً حتى يحين الموعد المناسب للمباشرة بهذا المسار (process)، وبهذا تبلغنا القيادة السياسية أن الذى سوف يركع مصر هو الجانب الاقتصادى.

■ يستتج الحضور حاجتهم للتركيز على السيناريو الذى يؤخر أو يمنع الاستثمار فى مصر، ويصعب تمويل المشاريع فى أسواق المال الدولية.

■ وأن تؤدى الخيارات التى يتم اعتمادها إلى تصعيب الاستثمار فى المشاريع.

■ تكليف مؤسسات مالية اختصاصية للمراهنة المالية على العملة المصرية للتأثير على قيمتها.

■ إطلاق حملة للتأثير على سمعة مصر الإدارية والمالية.

■ وتنفيذ حصار للبلد فى المؤسسات المالية الدولية.



■ الأمن: إن إنجاح مهمة زعزعة الأمن في مصر يستوجب إجراءات تبقى مسيطرين عليها تماماً لتفادي الارتجال وتصرف المحليين الأهوج « apache-like behaviour of locals »:

■ التأكد من استحداث شبكة مالية لاستبدال شبكة الإخوان التي تجرى تصفياتها الآن.

■ وضع تفاصيل خطط التموين بالذخيرة والتجهيز:

■ عن طريق النقب

■ عن طريق السودان

■ وليبيا

■ وتشاد

■ وخطط تمرکز في سيناء

تستوجب هذه التحضيرات بعض الوقت، لذلك، يجب فصل المستودعات المعدة للاستعمال الحالي عن تلك التي تتعلق بإطلاق العملية «الثورة» الجديدة.

■ على برامج التدريب أن تنتقل من مصر إلى الدول المحيطة أو إلى سيناء.

■ يبقى التواصل والتخابر من مهمات هرتزليا.

■ الأهداف الجديدة: عند انتهاء الاستعدادات، يجب أن تكون لائحة الأهداف

قد تم التحقق منها ومودعة في بنك الأهداف، وتغطي التصنيفات التالية:

■ أنابيب الماء والغاز المحلية.

■ المحولات والمقاسم الكهربائية.

■ الجسور الرئيسية

■ الألياف البصرية.

■ قواعد الرافعات في الموانئ المختلفة.

■ المستودعات الكبرى للبنزين والغاز.

■ عبارات النيل وقناة السويس.

وعلى الأهداف التي يتم اختيارها أن تستوجب ردوداً من السلطة المصرية لها كلفة شعبية عالية جداً «highest possible collateral damage» مع مفعول يؤدي إلى التملل الشعبي.

■ الحفاظ على حالة من التوتر في مصر مبنية على احتجاجات ومظاهرات محدودة وسلمية بقصد استدراج العطف الداخلي، لكن أيضاً بقصد كسب الوقت حتى يتم استكمال الاستعدادات، مع الإصرار على عدم تهور القيادات الإسلامية.

■ الطلب من الدبلوماسية كلها التعاون من أجل الحفاظ على حد من الضغط على الحكومة المصرية، لكن دون الوصول إلى شفير القطيعة، التي لا تفيدنا، المطلوب كسب الوقت في الوقت الراهن.

■ المباشر حالاً بتنفيذ ما تم التفاهم عليه من الاستعدادات والتحضير حتى يكون المخطط جاهزاً للتنفيذ عند صدور القرار السياسي.

■ تبلغنا القيادة السياسية أن المدة المتاحة لا تتجاوز منتصف شهر سبتمبر.

قمة النجاح أم الفشل الزريع: عرض التصور والتقرير السابقين يكشفان عن أغلب نجاحات واخفاقات الربيع العربي، فبينما هناك شعوب تكافح وتضحي لكي يكون ربيعاً هناك قوى خارجية وداخلية عديدة تدفعه دفعا ليكون خريفاً عربياً لا ربيع بعده. ولكن وضع هذا التصور وعرض هذا التقرير على بساط البحث يجعلنا ننتقل سريعاً الى سؤال المستقبل.

### سؤال المستقبل: المباراة الصفرية

إذا سلمنا بما جاء في التصور والتقرير السابقين فإن سؤال المستقبل يبدو وكأنه مباراة صفرية يخرج فيها المنتصر محملاً بكل الغنائم ويخرج المهزوم صفر اليدين. ويؤكد أن المواجهات الكبرى في الصراع العالمي الدائر على الكرة الأرضية في العقد الثاني من القرن الحادي والعشرين ميدانه الرئيسى في الباسفيك والقوى الكبرى فيه هي الولايات المتحدة والصين في المقاعد الأولى وروسيا والاتحاد الأوربي واليابان في الصف الثاني بينما ساحات الصراع الأخرى هي ساحات جانبية للصراع الأكبر في العالم. وهو صراع اقتصادي في جوهره " ويؤكد ذلك عدم ممانعة الولايات المتحدة من التعاون مع قوى الاسلام السياسى الذى حاربته طوال

عقود من الزمن. وهذا ما يقودنا الى السؤال التالى وهو موقع العرب على خريطة الصراعات الكونية القادمة.

### **السيناريوهات الاربعة لدور العرب فى هذه الحرب:**

الاول: مجرد ورقة فى يد امريكا كسوق

الثانى: دور اقليمى يستفيد من وضع دولى جديد

الثالث: دور دولى فى معادلة كونية

الرابع: تكتل عربى بظهير اسلامى عابر للقارات يغير المعادلة الكونية

## **الفصل السادس**

**القصص الاسرائيلي على الثورة المصرية**



## القصف الاسرائيلي على الثورة المصرية

### خلفية تاريخية - الربيع العربي بعيون اسرائيلية

#### تغطية المواقع الاخبارية الاسرائيلية للثورة المصرية

##### خلفية تاريخية

نشأت الصحافة الاسرائيلية قبل قيام الدولة العبرية، وبدأت عملها الى جانب القيادة اليهودية التي قادت نشاط الفصائل العسكرية والسياسية. وعند اعلان الدولة عام 1948م كانت اول خطوة قامت بها حكومة ديفيد بن جوريون تحويل اذاعة صوت القدس الى الاذاعة الاسرائيلية.

وافرزت في تلك الفترة ما عرف بهيئة رؤساء تحرير الصحف التي انضوى تحت لوائها رؤساء تحرير الصحفي الحزبية والمستقلة الصادرة في حينه وواصلت عملها بعد عام 1948م، ويعتقد انها جزء من جهاز الموساد لان استمرارها يؤكد على اهمية دورها المعروف الذي يحول دون انهائها.(1)

اسرائيل لا يوجد بها وزارة اعلام ولكن لديها مجموعة من المؤسسات التي تتولى شئون العمل الاعلامي في اسرائيل وهي:-

❖ سلطة البث الرسمي: وهي التي تشرف على الاذاعة والتلفزيون باللفتين العبرية و العربية ويشرف عليها هيئة مكونة من 31 عضو معينون من قبل الحكومة ورئيس الدولة يمثلون الاحزاب والتيارات السياسية المختلفة والشخصيات العامة والوكالة اليهودية.

ويقع تحت سلطة البث الرسمي خمس محطات تلفزيونية هي القناة الاولى والقناة الثانية والقناة الثالثة والقناة العاشرة والقناة التلفزيونية العربية. وست اذاعات عامة هي: صوت اسرائيل باللغة العربية و رديو اسرائيل باللغة العبرية واذاعة القناة السابعة واذاعة الجيش والشبكة الثانية واذاعات الاحزاب التي تبث من سفن في البحر المتوسط واربعة عشر اذاعة محلية باللغة العبرية وواحدة باللغة العربية. كما تملك سلطة البث الرسمي سبع صحف كبرى هي: يدعوت احرونوت ومعاريف وهارتس وكول هعيروتعنى صوت المدينة ومنشورات روسية وصحيفة نيوكوداة

وتعنى النقطة وصحيفة بمحنية وتعنى المعسكر وهى تابعة للجيش.

والى جانب سلطة البث الرسمى توجد ادارة اعلام تابعة لوزارة الخارجية الاسرائيلية لتخدم السياسة الخارجية التى تنتهجها الحكومة خارج اسرائيل، وعلى الصعيد الداخلى يوجد المكتب الصحفى للحكومة الذى يقوم بنشر المعلومات المتعلقة بنشاط الحكومة وانجازاتها وزويد المراسلين بانباء الاحداث الجارية وينظم المؤتمرات والمقابلات الصحفية للمستولين الاسرائيليين.

#### المواقع الاخبارية الاسرائيلية

1- المواقع الرسمية واهمها موقع ديوان رئيس الحكومة وموقع وزلرة الخارجية وموقع الجيش الاسرائيلى.

2- مواقع وسائل الاعلام الرسمية واهمها موقع هارتس ومعاريف ويديعوت احرونت.

3- المواقع الاخبارية الالكترونية واهمها:

Arutz Sheva

وكالة اخبارية رئيسية تقدم وجهات نظر حول القضايا الكبرى ومنوعات وتقارير مصورة وتقارير اخبارية مسموعة.

bitterlemons.org

موقع يقدم مقالات تحليلية للخبراء الاسرائيليين والفلسطينيين عن الاحداث الجارية فى الاراضى المحتلة.

B'Tselem

مركز معلومات اسرائيلى لحقوق الانسان فى الاراضى الفلسطينية المحتلة

Chareidio

موقع يهودى يقدم تقارير مصوره ونصية حول الاحداث العالمية اليومية

Challenge.

مجلة يسارية تركز على قضايا الصراع العربى الاسرائيلى وتصدر فى حيفا ويقفوا على اصداها اسرائليون وعرب.

Committee for Accuracy in Middle East Reporting in America  
(CAMERA)

موقع لجنة مراقبة التقارير الاخبارية المناهضة لاسرائيل فى وسائل الاعلام  
الامريكية.

DEBKAFfile

موقع يمينى يقدم تحليلات معمقة فى مجالات السياحة والاستخبارات والشؤون  
السياسية والعسكرية

Emet News Service

موقع يقدم ملخص اسبوعى للاحداث ويركز على اسرائيل والشعب اليهودى.

Esra Magazine

مجلة للمتحدثين بالانجليزية تقدم مقالات متنوعة فى موضوعات الفن والاعمال  
والبيئة والصحة والشئون اليهودية

Gamla

موقع يقدم الاخبار والتحليلات العسكرية لانشطة المؤسسات التى تعمل فى  
مجال السياسات التى تتعلق باسرائيل الكبرى.

Globes

موقع عبارة عن نسخة انجليزية لصحف الاعمال الاسرائيلية.

Ha'aretz

موقع صحيفة هارتس ذائعة الصيت والتى تقدم رؤية ليبرالية موسعة لكل من  
الاحداث الداخلية الاسرائيلية والقضايا الدولية.

HonestReporting.com

موقع نشط يعمل على ضمان حصول الجمهور الاسرائيلى على تغطية عادلة  
للاحداث.

### Independent Media Review Analysis (IMRA)

موقع مستقل يقدم ملخصات لخبار الصحف الاسرائيلية والعربية والرسسات الرسمية الاسرائيلية وتحليلات للحدث واستطلاعات الراى العام ونصوص الاتفاقات والمعاهدات.

### Intelligence & Terrorism Information Center

موقع يركز على قضايا الاستخبارات والسياحة وكشف الحملات الدعائية المنظمة ضد اسرائيل.

### Isracast

موقع شبكة اذاعية وتلفزيونية تركز على الشؤون الاسرائيلية الخارجية وقضايا الدفاع فى اسرائيل.

### Israel Behind The News

موقع يقدم موضوعات اخبارية وتحليلات للقضايا التى لا تظهر فى وسائل الاعلام العامة لقضايا الشرق الاوسط.

### Israel Hasbara Committee.

موقع ينشر موضوعات متنوعة عن اسرائيل والشعب اليهودى لمكافحة الاتجاهات المناهضة لبقاء اسرائيل والتى تعمل ضد السامية.

### Israel Insider

موقع اخبار يومى يمينى التوجه.

### Jerusalem Newswire

موقع اخبارى يومى يقدم عناوين الاخبار وتحليلات سياسية وتعليقات على الاحداث الاسرائيلية وقضايا الشرق الاوسط.

### Jerusalem Post

موقع صحيفة جيروزليم بوست وهى صحيفة يمين الوسط الاسرائيلى ومن الصحف الرائدة فى اسرائيل.



### Jerusalem Report

موقع مجلة جيروزاليم ريبورت وهى مجلة اخبارية يسارية تقدم تغطية لخبار اسرائيل والشرق الاوسط واليهود فى العالم.

### Jewish Telegraphic Agency (JTA)

موقع وكالة اخبار دولية وتحليلات وتعليقات واءاء وتغطية للاحداث الجارية التى تهم الشعب اليهودى.

### Jewish World Review

موقع مجلة ثقافية وسياسية ودينية اسرائيلية

### Middle East Newslne

موقع اقليمى لخبار الدفاع والتقارير العسكرية الاسرائيلية والبرامج الاستراتيجية والعلاقات بين اسرائيل وجيرانها العرب.

### MidEast Web.

موقع الكترونى يقدم تقارير موسعة عن قضايا الصراع الفلسطينى الاسرائيلى

### Our Jerusalem

موقع يركز على القضايا التى تمس اسرائيل وبشكل خاص المتعلقة بالقدس وخصوصا اخر الاخبار والخلفيات التاريخية لها والوثائق المرتبطة بها.

### Palestine-Israel Journal

موقع مجلة مستقلة تهدف الى تحليل القضايا المعقدة التى تفصل الاسرائيليين عن الفلسطينيين.

### Rabbis For Human Rights

موقع يتبنى قضايا حقوق الانسان فى اسرائيل ويدعو للحريات والعدالة للجميع ويقاوم نزعات التمييز وعدم المساواة بين الاسرائيليين.

موقع يقدم عناوين الاخبار من راديو اسرائيل الدولى Reka.

### The Source,

موقع يقدم الثقافة الاسرائيلية والفنون والمجتمع الاسرائيلي والاماكن الاسرائيلية فى شكل منوعات شهرية

### The Times of Israel,

موقع يقدم برامج وثائقية اسرائيلية عن اسرائيل والشرق الاوسط واليهود حول العالم.

### Virtual Jerusalem

موقع يقدم اخبار ومعلومات حول اليهودية واسرائيل

### Yedioth Ahronoth

موقع صحيفة يدعوت احرنوت وهى صحيفة تلويد شعبية اسرائيلية وهى نسخة الكترونية لما تنشره الصحيفة

### Ynetnews

موقع باللغة الانجليزية ينشر اخبار موقع واى نت الذى يقدم تغطية للاحداث الاسرائيلية والدولية.

## • طبيعة النظام الاعلامى الاسرائيلى الجديد

شهد الاعلام الاسرائيل تغيرات مهمة منذ بدايات القرن الحادى والعشرون، تمثلت فى ان نظام الاعلام الاسرائيلى الحالى يقوم على مبادئ النظام الاعلامى المختلط الذى ظهر فى اوربا منذ منتصف الثمانينات من القرن العشرين. وهو النظام الذى يجمع مصادر مختلطة من الإيرادات (الإعلان والترخيص الرسوم)، والأهداف المختلطة (بعضها تحددتها الحكومات والسياسيين، وبعضها تحدد من قبل المتخصصين، وأهداف أخرى تتحدد من قبل بعض جماعات المصالح وبعضها من قبل الجمهور)، وتدعم التنوع داخل كل مجتمع: النخبة السياسية و النخبة الثقافية والسلطات العامة، والصحافة، والجمهور. وخلصت الدراسة الى ان هذا النظام القائم على التنوع يواجه تحديات كبيرة حددتها الدراسة فى ثلاث تحديات اساسية

هي التطور التكنولوجي الكبير والواسع النطاق الذي يتيح خيارات جديدة ومتنوعة امام الجمهور ويصنع ضغوطا على مؤسسات الاعلام. والثاني هو التدخل الحكومي الذي يفرض بعض القيود بسبب الدواعي الامنية الملحة في اسرائيل، والثالث هو محاولات المؤسسات القديمة الحفاظ على اوضاعها القديمة ومكاسبها السابقة.

وقد رصد تقرير صدر في الولايات المتحدة الامريكية عام 2006م عن حرية الصحافة والاعلام في اسرائيل مجموعة من النقاط اهمها:

1- ينص القانون على حرية التعبير وحرية الصحافة، واحترمت الحكومة هذه الحقوق في الممارسة العملية، وتخضع وسائل الاعلام لقيود فيما يتعلق بقضايا الأمن. ويحظر القانون خطاب الكراهية والتحريض على العنف، و منع الإرهاب لعام 1948.

2- البلاد لديها 12 صحيفة يومية و 90 صحيفة أسبوعية، أكثر من 250 من المطبوعات الدورية، و عدد من المواقع الإخبارية على شبكة الإنترنت. جميع الصحف في البلاد كانت مملوكة للقطاع الخاص وإدارتها. الأحزاب السياسية و الهيئات الدينية التي تملك ثلاث صحف يومية بسيطة مصممة لليهودية الأرثوذكسية. واعتمد قانون الصحافة عام 1933 تحت سلطة الانتداب البريطانية. في وقت لاحق، تم تعديل المرسوم ليؤكد على ان وزارة الداخلية ليس لديها سلطة على الصحافة، أي شخص يرغب في إصدار صحيفة ويجب التقدم للحصول على ترخيص من السلطات المحلية حيث سيتم نشر الصحيفة. المرسوم يسمح أيضا لوزير الداخلية، في ظل ظروف معينة، إلى إغلاق الصحيفة. وفي عام 2004 سمعت المحكمة العليا الالتماس الذي تقدمت به جمعية حقوق المواطن للطعن في المرسوم.

3- هيئة إذاعة إسرائيل، شبكة الإذاعة الرسمية في الدولة، وتسيطر على التلفزيون في إسرائيل باللغة العبرية التلفزيون (القناة 1) وقناة باللغة العربية، وكذلك صوت إسرائيل (صوت إسرائيل) راديو، التي تبث الأخبار والبرامج الأخرى في العبرية والعربية والعديد من اللغات الأخرى. كلا من تلفزيون إسرائيل وراديو إسرائيل هي المصادر الرئيسية لل أخبار والمعلومات. والسلطة الثانية للتلفزيون و الراديو، هيئة عامة، وتشرف على

اثين من القنوات التلفزيونية التجارية المملوكة للقطاع الخاص و 14 محطة إذاعية مملوكة للقطاع الخاص.

4- "إن القانون يخول الحكومة لفرض رقابة لأسباب تتعلق بالأمن الوطني أي مواد ذكرت من البلاد أو الأراضي المحتلة تعتبر حساسة. اتفاق بين الحكومة و ممثلي وسائل الإعلام ينص على الرقابة العسكرية في الحالات التي تتطوي على القضايا التي تعتقد القوات المسلحة انها يمكن أن تضر بالمصالح الأمنية للبلاد. يجب على جميع المؤسسات الإعلامية تقديم المواد التي يشملها الاتفاق إلى فرض رقابة للموافقة عليها. هذا يتعامل مع القضايا عسكرية محددة فضلا عن قضايا البنية التحتية الاستراتيجية مثل النفط و المياه المنظمات supplies.Media اتفاق قد يستأنف قرار فرض رقابة على المحكمة العليا ، وأنها لا يمكن أن تكون مغلقة من قبل الرقابة العسكرية عن انتهاكات الرقابة. فرض رقابة الجيش لا يمكن الطعن في حكم المحكمة. يجب أن توافق الصحفيين الأجانب لتقديم المواد والصور الحساسة إلى الرقيب العسكري. في الممارسة نادرا ما كانت منسجمة."

5- حرية التعبير محدودة في القدس الشرقية والسلطات الإسرائيلية تحظر إظهار الرموز السياسية الفلسطينية ، وتعتبر ذلك مواد يعاقب عليها بالفراصة أو السجن ، وكذلك التعبير عن المشاعر المعادية لإسرائيل ودعم الجماعات الإسلامية المتطرفة. وراقبت السلطات الإسرائيلية. التغطية الصحفية للانتفاضة ، وكانت تراجع المنشورات العربية للمواد المتعلقة بالأمن .

" وكقاعدة عامة ، غطت وسائل الاعلام الاسرائيلية الاحداث في الأراضي المحتلة ، باستثناء مناطق القتال حيث قام الجيش الإسرائيلي بتقييد الوصول مؤقتا. حيث ادعت الحكومة ان مثل هذه القيود ضرورية لأمن الصحفيين."

وقد كشفت دراسة عن تغطية الاعلام الاسرائيلي للانتفاضة الفلسطينية ، عن التنسيق التام والدائم بين مؤسسات الاعلام الاسرائيلية والمؤسسات والأمنية في تغطية الاحداث العربية عموما واحداث الانتفاضة وخضوع الاعلام الاسرائيلي لرقابة العسكرية في هذا الجانب ووضح تحليل تغطية وسائل الاعلام الاسرائيلي ان



الفلسطيني معتدى دائما والاسرائيلي معتدى عليه وانوان الفلسطينيون هم من بداو الاعتداءات وتبرئة ساحة الاحتلال من كل جريمة وابراز السلبيات والاطفاء التي وقع فيها الطرف الفلسطيني وكشفت الدراسة عن الاساليب الدعائية التي تلجا اليها وسائل الاعلام الاسرائيلية في تغطية الاحداث العربية وهي: اختيار قضية اجتماعية او اقتصادية او سياسية والتركيز عليها بالتهويل بالتهويل تارة وبالتضخيم لجوانبها بشكل دائم والتزام اسلوب التكرار بشكل دائم والتهويل من الوقائع السلبية التي تجرى على الجانب الفلسطيني ولعل اهم الاساليب الدعائية المستخدمة والتي كشفت عنها الدراسة هي اعتماد المسميات التي تستخدمها المؤسسات الامنية الاسرائيلية لتصبح جزءا من القاموس الاعلامي اليومي مثل يهودا والسامرة بدلا من الضفة الغربية المحتلة والمخربين والارهابيين بدلا من الفدائيين والسطانيون بدلا من الشعب الفلسطيني والعمليات الوقائية بدلا من الاقتحام والتوغل في المدن الفلسطينية والسكان بدل المستوطنين والبلدات والاحياء بدل المستوطنات والادارة المدنية بدل سلطات الاحتلال والاغلاق بدل منع الدخول واعمال هندسية ذات طابع امنى بدلا من تجريف الاراضى الزراعية وخطوات امنية بدلا من عمليات انتقام وعقاب وعمليات احباط موضوعية بدلا من تصفية فلسطينيين وقتلهم.

1- عدنان ابو عامر - الاعلام الاسرائيلي السلاح الامضى في المعركة - المركز العربي للدراسات الانسانية - السنة الثالثة - العدد التاسع - فبراير 2009م ص 9

Yaron Katz, Media Policy in Israel: The New Structure of Public Broadcasting, Journalism and Mass Communication, ISSN 2160-6579 May 2012, Vol. 2, No. 5, 581-596

### الربيع العربي بعيون اسرائيلية

فهم المعالجة الاعلامية الاسرائيلية لثورة مصر والربيع العربي عموما يتطلب رؤية اسرائيل لاحداث هذه الثورات وتأثيرات هذه الاحداث على اسرائيل سياسيا واقتصاديا وامنيا. وقد وفر هذه الرؤية كتاب مهم هو كتاب الربيع العربي بعيون اسرائيلية جمع ترجمة لمجموعة دراسات صدرت بالعبرية وهو ترجمة منير محمود واخرون وصدر عن اكااديمية افاق الدولية- ومؤسسة العالم العربي للدراسات واهم ما جاء بهذه الدراسات في هذا السياق ما يلي:

#### الدراسة الاولى: اسرائيل والعالم العربي قوة الجماهير

خلصت هذه الدراسة الى ان الشرق الاوسط الذي يتشكل امام اعيننا اكثر تعقيدا مما كان عليه في الماضي، وانه سيزداد عدد الدول التي ستتبع سياسات مستقلة ولن تعد تصفى للولايات المتحدة والغرب فما بالك باسرائيل وسيزداد اصغائها للرأى العام الداخلى. ولا يحمل هذا الوضع الخير لعلاقات اسرائيل بالعالم العربي وخصوصا في ظل عملية السلام المتعثرة. ورغم المشاكل المتعددة التي يمثلها هذا الوضع لاسرائيل الا انه يتيح لها فرصا جديدة، سوف تستطيع اسرائيل ان تمد يد العون لبعض انظمة المنطقة المنزعجة من المشاكل الداخلية، وان تزيج مسألة النزاع مع اسرائيل والقضية الفلسطينية من جدول اعمالها. وتقتضى الظروف ان تتبع اسرائيل سياسة اكثر احكاما وتدرك مدى تعقيد الوضع الجديد الذي يتشكل في منطقة الشرق الاوسط.

شلوموبروم - اسرائيل والعالم العربي قوة الجماهير- ت - منير محمود واخرون  
-ثورات ربيع العربي في عيون اسرائيلة - اكااديمية افاق الدولية- مؤسسة العالم العربي للدراسات والنشر- الطبعة الاولى -2012م. ص 137 ص 146

#### الدراسة الثانية: الاضطراب في العالم العربي: استخلاص العبر للجيش الاسرائيلي

ترسم هذه الدراسة ملامح الاستعدادات الواجبة من جيش اسرائيل للتعامل مع اربعة ساحات قتالية قد تفرض تطورات ما اسمته الدراسة الاضطراب الذي يسمى الربيع العربي وذلك على النحو التالي: قطاع غزة ستكون هناك حاجة ان يعمل الجيش الاسرائيلي على عدة مستويات من التخطيط والتدريب والتنفيذ لعمليات

عسكرية سريعة لانه لا يملك شن معركة نيرانية لفترة طويلة. اما فى شبه جزيرة سيناء فان عدم الاستقرار فى مصر يدفع الجيش الاسرائيلى بتجهيز رد دفاعى على سينارو متطرف يجد فيه الجيش المصرى يندفع داخل سيناء خلافا لمعاهدة السلام وذلك من خلال وضع قيادات مهام دون تشكيلات على مستوى الفرق وفى المستقبل على مستوى اللواء ليتم حشد هذه القوات على امتداد الحدود الغربية وادخالها الى المعركة بسرعة. وعلى الحدود مع الاردن ينبغى وضع رؤية قائمة على معلومات استخبارتية تستخدم قوات اعتراضية صغيرة وسريعة.

وفى هضبة الجولان ينبغى على الجيش الاسرائيلى تحديد البؤرات التى تكون عرضة للاضطراب على طول الحدود وتدعيمها عن طريق اصلاح وتحسين وسائل الحماية وبناء الوحدات الخاصة وتكثيف جمع المعلومات الاستخبارتية وحشد قوات فى حالة تاهب للقيام بعمليات ذات جدول زمنى محدد وتقوية منظومة الدفاع الميدانى وتسليح مستوطنات الجولان وتوثيق التعاون مع قوات الامم المتحدة. وفى الضفة الغربية يجب الاستعداد للتعامل مع اضطرابات قد تشبه الانتفاضة الاولى. وتختتم الدراسة توصياتها بان بناء قدرة اسرائيل على مواجهة الاضطراب الاقليمى وتاهب الحكومة سياسيا هو امر لا يقل اهمية عن التاهب العمليتى للجيش الاسرائيلى

جابهى سيبوني - الاضطراب فى العالم العربى: استخلاص العبر للجيش الاسرائيلى - ت - منير محمود وآخرون - ثورات ربيع العربى فى عيون اسرائيلية - اكااديمية افاق الدولية - مؤسسة العالم العربى للدراسات والنشر - الطبعة الاولى - 2012م. ص 147 ص 150

### الدراسة الثالثة: الربيع العربى والساحة الفلسطينية الاسرائيلية

ضغوط الاضطرابات العربية المحيطة باسرائيل لم تدع لاسرائيل والسلطة الفلسطينية سوى الاستمرار فى ادارة النزاع ومعنى هذا هو ان عليهما الاستمرار فى بذل الجهد المشترك للحيلولة دون اندلاع احتجاج شعبى على الساحة الفلسطينية قد يتطور الى مواجهه كاسحة. وستقوم اسرائيل باحتواء المخاطر الامنية وتخفيف اعباء سكان الضفة الغربية وعمل تفاهمات مع حماس فى غزة وقد تتراجع عن الاعتراض المبدئى على اذابة الجليد بين فتح وحماس.

عنات كورتس -الربيع العربى والساحة الفلسطينية الاسرائيلية - ت - منير محمود واخرون -ثورات ربيع العربى فى عيون اسرائيلة - اكاديمية افاق الدولية- مؤسسة العالم العربى للدراسات والنشر- الطبعة الاولى -2012م. ص151 ص155

### **الدرسة الرابعة: ردود الفعل الاسرائيلية تجاه الربيع العربى.**

تؤكد الدراسة ان التوتر الذى يصل الى حد الفزع هو الملمح الابرز الذى سيطر على رد الفعل الاسرائيلى الاولى اأعلى اندلاع الربيع العربى. ونزيدات مخاوف اسرائيل بعد ما راحت الصورة تتضح وتظهر تصاعد القوى الاسلامية على حساب الشباب الليبرالى لبن صفوف الطبقة الوسطى. لذا فقد شاع تصور ان على اسرائيل ان تتعامل مع تداعيات ما يحدث مهما كانت هذه التداعيات دون اى ادعاء بالتأثير على تشكّلها حتى فى الموضوعات المرتبطة باسرائيل بشدة. وربما تكون الخيارات المطروحة امام اسرائيل هى فتح قنوات اتصال مع القوى الاسلامية والسياسية الاقليمية الاخرى كما فعلت الولايات المتحدة الامريكية والتعامل بشكل اكثر ايجابية مع مبادرة السلام العربية.

مارك هيلر-ردود الفعل الاسرائيلية تجاه الربيع العربى.- ت - منير محمود واخرون -ثورات ربيع العربى فى عيون اسرائيلة - اكاديمية افاق الدولية- مؤسسة العالم العربى للدراسات والنشر- الطبعة الاولى -2012م. ص155 ص158

### **موجات القصف الاسرائيلى على الثورة المصرية؛**

حكمت تغطية الاعلام الاسرائيلى لاحداث ثورة مصر عوامل كثيرة يمكن ان نميز من بينها بوضوح نوعين من العوامل هما:

- عوامل تتبع من طبيعة النظام الاعلامى الاسرائيلى.
  - عوامل تتبع من رؤية اسرائيل للاحداث وانعكاساتها عليها كدولة ومجتمع. ومن مجموع هذه العوامل يمكن رصد ملامح التغطية على النحو التالى:
- 1- المتابعة الدقيقة لما يجرى على الارض من احداث وعن قرب.
  - 2- ابراز ردود الافعال الرسمية الاسرائيلية التى كانت محسوبة بدقة.
  - 3- التغطية المخططة للاحداث التى مرت بمراحل واضحة ولم تكن عشوائية.



### 1- المتابعة الدقيقة:

تابعت وسائل الاعلام الاسرائيلية ما كان يجرى فى ميادين مصر منذ الخامس والعشرين من يناير وحتى الآن عن قرب ومن قلب الاحداث وبشكل مخطط تماما لا تجد فيه اى نوع من العشوائية التى لاحظناها فى وسائل الاعلام العربية ومن بين المواقع موقع صحيفة هارتس الاسرائيلية والذي يكشف عرضنا لما نشر عليه طوال فترات الثورة اسلوب وشكل ومضمون التغطية الاسرائيلية وموجات القصف اليومى الاسرائيلى على الثورة واحداثها ورموزها ، ومن استعراض هذه المتابعة الدقيقة لما جرى من احداث يمكن استخلاص ملامح موجة القصف الاسرائيلى الاولى على الثورة المصرية والتى تتمثل فيما يلى:

1- الحصول على المعلومات الدقيقة عن كل ما يجرى من مصادر على الارض كانت تراقب وتحلل وتنقل ادق التفاصيل بدقة عالية تمثلت فى دقة ارقام المصابين والوفيات التى تعرضت لتهوين من جانب الاعلام الرسمى المصرى وتهويل من جانب اعلام المعارضة وذكر الموقع ان مصادرة تمثلت فى شهود عيان وهو تعبير مخبراتى فى الاساس.

2- ابعاد الجانب الاسرائيلى الرسمى عن مسار الاحداث اللهم الا فى حالة واحدة وهى دعوة الحكومة الاسرائيلية الحكومات الغربية لتخفيف الضغط على مبارك، وهو استثناء ربما حقق هدفة بدقة على زيادة حدة الاحتجاجات على مبارك فى الشارع المصرى باعتبار بقاءه مطلب اسرائيلى.

3- التناغم مع الخطة الامريكية فى التعامل مع الاحداث سياسيا واعلاميا وهى الخطة التى مرت بثلاث مراحل وهى دعم ظاهرى واولى لمبارك ثم دعوات بالاستجابة لمطالب الشعب ثم الضغط للتسعى.

4- البدء ومنذ البداية فى مغازلة الاخوان المسلمين بنقل اخبار اعتقالاتهم ثم الافراج عنهم ثم مشاركتهم فى حوار عمر سليمان دون غيرهم من القوى الثورية.

5- رغم التظاهر باستخدام لغة تقريرية فى التعبير عن الاحداث الا انك بسهولة تلمح نبرة تشفى فى مصر وخصوصا فى الاحداث العنيفة واخبار القتلى والجرحى.

6- كثفت وسائل الاعلام الاسرائيلية من هجماتها اثناء وبعد احداث الثلاثين من يونيو 2013 مودلك تزامنا وتوافقا مع القصف الامريكى خصوصا والغريى عموما ليس دفاعا عن الاخوان المسلمين وانما عن مخططات غربية لرسم خريطة جديدة للمنطقة لبثت فيها المخططات الصهيونية عباءة اهوانية وكادت تتطلق.

وتكشف السطور التالية التى تضم ثبنا يوميا لاحداث ثورة يناير وابرز الاحداث التى تلتها كما نشرتها صحيفة هارتس الاسرائيلية باللغة الانجليزية وتم ترجمتها باللغة العربية لتؤكد على الحقائق الستة السابقة وحقائق اخرى كثيرة:

يناير 2011: نشطاء في مصر يدعوا لانتفاضة في بلدهم، احتجاجا على الفقر والبطالة و الفساد الحكومى وسيادة الرئيس حسني مبارك، الذي كان في السلطة لمدة ثلاثة عقود.

25 يناير: في يوم عطلة وطنية للاحتفال بقوات الشرطة، المصريين ينزلون الى الشوارع بأعداد كبيرة واصفين ذلك بأنه "يوم الغضب".

الآلاف فى مسيرة في وسط القاهرة، متجهة نحو مقر الحزب الوطني الديمقراطى الحاكم، فضلا عن وزارة الخارجية و تليفزيون الدولة. وتفيد التقارير احتجاجات مماثلة في مدن أخرى في جميع أنحاء البلاد.

بعد ساعات قليلة من الهدوء النسبي، بدأت الشرطة والمتظاهرين الصدام ؛ أطلقت الشرطة الغاز المسيل للدموع و استخدام خراطيم المياه ضد المتظاهرين يصرخون "يسقط مبارك" في ميدان التحرير الرئيسي في القاهرة.

الاحتجاجات تندلع في مدينة الاسكندرية، و دلتا النيل فى مدن المنصورة و طنطا و المدن في جنوب أسوان وأسيوط، كما يقول شهود عيان.

وبعد ساعات من الاحتجاجات في أنحاء البلاد، اصدرت وزارة الداخلية بيانا لقت اللوم على جماعة الإخوان المسلمون المحظورة من الناحية الفنية ولكن اكبر احزاب المعارضة، لإثارة الاضطرابات - وهو ادعاء تنفيه جماعة الإخوان المسلمون.

اعتمد منظمو احتجاج مصر بشكل كبير على وسائل الإعلام الاجتماعية مثل

الفيس بوك وتويتر.

كما يقول وزير الداخلية المصرية وقتل ثلاثة من المحتجين وضابط شرطة خلال المظاهرات المناهضة للحكومة.

26 يناير: اصابة ألف متظاهر وضابط شرطة قتل في وسط القاهرة كما قذف المتظاهرون المناهضون للحكومة قوات الأمن بالحجارة والقنابل الحارقة لليوم الثاني، وفقا لشهود عيان.

الشرطة تستخدم الغاز المسيل للدموع ومدافع المياه والهرات لتفريق المتظاهرين في القاهرة. ويقول شهود عيان أن الذخيرة الحية استخدمت كما أطلق النار في الهواء أيضا.

في السويس، مسرحا لمواجهة دامية في اليوم السابق وتبادلت الشرطة و المتظاهرين الصدام مرة أخرى.

ويقول أفراد الخدمات الطبية في السويس أن 55 متظاهرا و 15 من رجال الشرطة قد أصيبوا بجروح.

روبرت جيبس، المتحدث باسم باراك أوباما، رئيس الولايات المتحدة، يقول للصحافيين أن الحكومة يجب أن "تثبت قدرتها على الاستجابة لشعب مصر" عن طريق الاعتراف "الحقوق الانسانية" الخاصة بهم.

عمرو موسى، الأمين العام لجامعة الدول العربية، يقول انه يعتقد "المواطن العربي غاضب، محبط".

27 يناير: محمد البرادعي، الرئيس السابق للوكالة الدولية للطاقة الذرية الذي تحول الى داعية للديمقراطية، يصل الى مصر للانضمام إلى الاحتجاجات.

ويقول البرادعي انه مستعد "لقيادة مرحلة انتقالية" في مصر إذا طلب منه ذلك. وفي الوقت نفسه، استمرت الاحتجاجات في عدة مدن. تم القبض على المئات، لكن المحتجين يقولون انهم لن يتخلوا حتى يتحقق مطلبهم.

محتجون يشتبهون مع الشرطة في أحياء القاهرة. يثور العنف أيضا في مدينة السويس مرة أخرى، بينما في منطقة شمال سيناء الشيخ زويد، تبادل إطلاق النار الحي بين عدة مئات من البدو و الشرطة، مما أسفر عن مقتل رجل يبلغ من العمر 17 سنة.

في الإسماعيلية، مئات من المحتجين اشتباك مع الشرطة.

محامون احتجاجات في مدينة الاسكندرية المطلّة على البحر المتوسط ومدينة طوخ في دلتا النيل، شمال القاهرة.

تتعطل الفيسبوك وتويتر وخدمات بلاك بيري ماسنجر.

28 يناير: قطع الإنترنت والهاتف المحمول للمستخدمين خدمات الرسائل النصية في تقرير من مصر انهيار رئيسي في الخدمات كما تستعد البلاد لموجة جديدة من الاحتجاجات بعد صلاة الجمعة.

وتقول وكالة انباء اسوشيتد برس تم نشر قوة مكافحة الإرهاب القوات الخاصة في نقاط استراتيجية في جميع أنحاء القاهرة في قبل ساعات من الاحتجاجات المزمعة.

تحذر وزارة الداخلية المصرية أيضا من " إجراءات حاسمة ".

وفي الوقت نفسه، محام لجماعة الإخوان المسلمون المعارضة تقول ان 20 من أعضاء الجماعة المحظورة رسميا واعتقلوا بين ليلة وضحاها.

لا تزال مصر على حافة الهاوية، و الشرطة والمحتجين اشتباك في جميع أنحاء البلاد.

الحصول على أحد عشر مدنيا قتلوا في السويس و 170 جريحا. ولم ترد تقارير عن وفيات في القاهرة. 301 شخصا على الاقل اصابوا بجروح في جميع أنحاء البلاد. تواصل أعمال الشغب طوال الليل، حتى مبارك يعلن أنه يقبل حكومته. مبارك نفسه يرفض التنحي. مكان وجوده غير معروف.

29 يناير: الجنود المصريين تأمين متحف الآثار الشهير في وقت مبكر القاهرة يوم السبت، وحماية الآلاف من القطع الأثرية التي لا تقدر بثمن، بما في ذلك قناع الذهب الملك توت عنخ آمون، من اللصوص.

أكبر تهديد للمتحف المصري، الذي يتوجه الملايين من السياح اليه سنويا، ومخاوف أن تأتي النار التي تجتاح مقر الحزب الحاكم في المجاور ليلة الجمعة، أضرمت النيران من قبل المتظاهرين المناهضين للحكومة.

وقال مجلس التعاون الخليجي وهو تكتل اقتصادي وسياسي فضفاض من الدول في الخليج، يوم الأحد أنه يريد " مصر مستقرة ".

السفارة الامريكية في القاهرة نصحت جميع الأميركيين حاليا في مصر إلى



التفكير في مفادرة في أسرع وقت ممكن، نظرا للاضطرابات. ونصحت السلطات البريطانية جميع مواطنيها بالسفر إلى البلد.

وقالت تركيا أيضا انه تنوي ارسال طائرات لاجلاء مواطنيها.

30 يناير: آلاف من المتظاهرين المناهضين للحكومة في ميدان التحرير في القاهرة بموقفهم، على الرغم من قيام القوات باطلاق النار في الهواء في محاولة لتفريقهم.

لأول مرة خلال العقود الثلاثة التي قضاها في السلطة تعيين حسني مبارك نائبا للرئيس. الرجل الثاني الآن في مصر هو عمر سليمان، رئيس المخابرات السابق في البلاد، الذي كان يعمل بشكل وثيق مع الرئيس مبارك خلال معظم فترة حكمه. وفي بيان صدر في برلين يوم السبت، قال زعماء بريطانيا وفرنسا والمانيا هناك "قلق عميق إزاء الأحداث في مصر".

وقال مجلس التعاون الخليجي وهو تكتل اقتصادي وسياسي فضفاض من الدول في الخليج، يوم الأحد أنه يريد "مصر مستقرة".

السفارة الامريكية في القاهرة، نصحت جميع الأميركيين حاليا في مصر إلى التفكير في مفادرة في أسرع وقت ممكن، نظرا للاضطرابات. ونصحت السلطات البريطانية جميع مواطنيها بالمفادرة.

وقالت تركيا أيضا انه تنوي ارسال طائرات لاجلاء مواطنيها.

31 يناير: الرئيس حسني مبارك ما زال يرفض التنحي، وسط دعوات متزايدة للاستقالة. يواصل المحتجون تحدي حظر التجول الذي فرضه الجيش. ما زال الآلاف الذين تجمعوا في ميدان التحرير في القاهرة، وقد سار مئات من المتظاهرين في الإسكندرية.

الدخول إلى الإنترنت عبر مصر لا يزال غير مطابق للمواصفات وفقا لمعظم التقارير.

ووعد نائب الرئيس المصري الجديد بحوار من أجل المضي قدما في الإصلاحات الدستورية.

المتظاهرين عسكروا في ميدان التحرير من مجموعة متنوعة من الجماعات السياسية والديموغرافية.

البيت الابيض يقول ان الحكومة المصرية يجب التعامل مع شعبها لحل الاضطرابات الحالية. ويقول السكرتير الصحفي روبرت جيبس الأزمة في مصر ليست حول التعيينات، ولكن عن إجراءات... لديهم لمعالجة الحريات أن شعب مصر تسعى للحرية".

تواصل جماعات المعارضة في الدعوة إلى "مسيرة المليون شخص"، و إلى اضراب عام يوم الثلاثاء لحياء ذكرى اسبوع واحد منذ بدأت حركة الاحتجاج. وفي الوقت نفسه، يكرر الجيش أنه لن يحاول ضرب المحتجين.

كما 250000 الالتفاف حول ميدان التحرير في القاهرة يوم الاثنين، الرئيس مبارك يطلب رئيس الوزراء الجديد، أحمد شفيق بعد تولي منصبه، لبدء محادثات مع المعارضة.

الاتحاد الأوروبي يدعو لإجراء انتخابات حرة ونزيهة في مصر. المستثمرين في جميع أنحاء العالم الاستمرار في سحب رؤوس الأموال الكبيرة من مصر وسط تصاعد الاضطرابات.

مبارك يعين حكومته الجديدة على شاشات التلفزيون، من بينها، محمود وجدي، اليمين الدستورية كوزير للداخلية جديدة.

وقد أضاف النجم السينمائي المصري عمر الشريف، والمعروف عن دوره في لورانس العرب، صوته إلى الداعين لحسني مبارك على التنحي، وتقارير رويترز.

الرئيس الأمريكي الاسبق جيمي كارتر يصف الاضطرابات في مصر بأنه "حدث مزلل"، ويقول انه التخمينات تشير الى ان حسني مبارك "سوف يضطر إلى ترك منصبه"، وتقارير ليدجر - المستفسر الولايات المتحدة.

إسرائيل تحت العالم لتخفيف حدة الانتقادات لمبارك وسط الاضطرابات في مصر للحفاظ على الاستقرار في المنطقة، وتقارير صحيفة هآرتس نقلا عن مسؤولين اسرائيليين كبار.

الرئيس مبارك يقول لرئيس الوزراء الجديد، أحمد شفيق العمل للحفاظ على الدعم الحكومي و خفض الأسعار.

1 فبراير: حسني مبارك، الرئيس المصري يعلن، في خطاب بثه التلفزيون انه لن يرشح نفسه لاعادة انتخابه لكنه رفض التنحي عن منصبه - الطلب الرئيسى

للملايين من المحتجين الذين تظاهروا في أنحاء مصر خلال الأسبوع الماضي. وعد مبارك التعديلات على الدستور، ولا سيما المادة 76، مما يجعل من المستحيل تقريبا للمرشحين المستقلين في الترشح للمناصب. وقال ان حكومته ستركز على تحسين الاقتصاد وتوفير فرص العمل.

وقال محمد البرادعي، المعارض المصري الذي عاد الى القاهرة للمشاركة في الاحتجاجات تعهد مبارك بعدم ترشيح نفسه مرة أخرى للرئاسة عملية خداع. عبد الحليم قنديل، زعيم حركة كفاية من حركة معارضة في مصر (كفى)، ويقول ان عرض الرئيس مبارك بعدم الترشح لولاية سادسة كرئيس للدولة لم يكن كافيا.

أشاد الرئيس الأمريكي باراك أوباما في خطاب ألقاه في البيت الأبيض بالجيش المصري لوطنيتهم والسماح بالمظاهرات السلمية. وقال إن الشعب المصري فقط يمكن تحديد قاداتهم.

وذكرت مراسلة الجزيرة بعد وقت قصير من خطابه، اندلعت اشتباكات بين أنصار مبارك و متظاهرين مناهضين للحكومة في مدينة الاسكندرية.

خالد عبد الناصر، نجل الرئيس المصري السابق جمال عبد الناصر، انضم أيضا للاحتجاج في ميدان التحرير.

معتز صلاح الدين، المتحدث باسم المعارضة حزب الوفد في مصر، يقول وقد تم تشكيل ل من يصفون أنفسهم "ائتلاف وطني جديد من أجل التغيير".

عدد من المحتجين في ميدان التحرير في القاهرة تقريبا لاكثر من مليون شخص. خرج الآلاف إلى الشوارع أكثر في جميع أنحاء مصر، بما في ذلك في الإسكندرية و السويس.

**2 فبراير:** بدء التحضيرات ليوم آخر من المظاهرات ضد نظام الرئيس حسني مبارك. لا يزال انتشار الجيش مع الدبابات في جميع أنحاء المواقع المختلفة داخل وحول مربع ميدان التحرير.

جوجل يحسن تقنيته speak2tweet للشعب في مصر.

صحيفة لوس أنجلوس تايمز أن تقارير بواشنطن تفيد ان وائل غنيم مدير جوجل في الشرق الاوسط واحد منظمي الاحتجاجات قد فقد خلال احتجاجات

الاسبوع الماضي .

اشتباكات بين مناهضين للحكومة و المتظاهرين المؤيدين لمبارك في الإسكندرية.

تم استعادة خدمات الإنترنت على الأقل جزئيا في القاهرة بعد انقطاع التيار الكهربائي لمدة خمسة أيام تهدف إلى إحباط الاحتجاجات ضد نظام حسني مبارك. الذي عين نائب له حديثا مصر وقال نائب الرئيس ان الاحتجاجات المناهضة للحكومة يجب أن تتوقف قبل أن تبدأ الحوار مع جماعات المعارضة.

اشتباكات عنيفة استمرت معظم يوم الاربعاء حول ميدان التحرير في وسط القاهرة. ما يصل إلى 1، 500 شخصا أصيبوا بجروح، بعضهم في حالة خطيرة، وبحلول نهاية اليوم تم الإبلاغ عن مقتل ثلاثة على الأقل من قبل وكالة رويترز للأنباء نقلا عن مسؤولين.

وقال المتظاهرين المؤيدين للديمقراطية آلاف من مؤيدي مبارك، مسلحين بالعصي و السكاكين، سمح لهم لدخول الميدان يوم الاربعاء.

3 فبراير: إطلاق كثيف للنيران في وقت مبكر يوم الخميس بهدف إلى المتظاهرين المناهضين للحكومة في ميدان التحرير، أسفرت عن مقتل خمسة اشخاص على الأقل و العديد من الجرحى أكثر، وفقا للتقارير الواردة من القاهرة. بدأت لإطلاق النار بالأسلحة الآلية وطلقات واحدة قوية في جميع أنحاء حوالي 04:00 بالتوقيت المحلي ( GMT2.00 ) و استمر لأكثر من ساعة.

4 فبراير: مئات الآلاف من المحتجين المناهضين للحكومة التجمع في ميدان التحرير في القاهرة لما يسمى لديهم "يوم الرحيل".

هتافات تحت حسني مبارك إلى ترك منصبه عبر الميادين، كما تدخل البلاد يوم الحادي عشرة من الاضطرابات و المظاهرات الجماهيرية.

5 فبراير: ويبقى الآلاف داخل ميدان التحرير يخشون محاولة الاقتراب من الجيش لإخلاء الميدان.

اختلاف التقارير من عدد الذين لقوا حتفهم في 11 يوم الأخيرة من الاحتجاجات و الاشتباكات.

ويقول وزير الصحة المصري قد توفي 11 شخصا، في حين تقول الأمم المتحدة



300 شخص ربما يكونون قد قتلوا في أنحاء البلاد منذ بدء الاحتجاجات. وقد أحصت وكالات الأنباء أكثر من 150 قتيلا في المشارح في الاسكندرية والسويس و القاهرة.

رويترز نقلت التلفزيون المصري قوله "أرهابيين" استهدفوا خط أنابيب الغاز بين اسرائيل و مصر في شمال سيناء.

قيادة الحزب الوطني الديمقراطي الحاكم في مصريستقيل، بما في ذلك جمال مبارك، نجل الرئيس حسني مبارك. الأمين العام الجديد للحزب هو حسام بدرأوي الذي ينظر اليه باعتباره عضوا في الجناح الليبرالي للحزب.

6 فبراير: تقول جماعة الاخوان المسلمين المسلمون في بيان انها " قررت المشاركة في جولة الحوار من أجل فهم مدى جدية المسؤولين في التعامل مع مطالب الشعب".

إعادة فتح البنوك رسميا 3.5 ساعة، و عادت شرطة المرور الى الشوارع في القاهرة، في محاولات لبدء العودة إلى وضعها الطبيعي.

و احتجزت مراسل الجزيرة أيمن محي الدين من قبل الجيش المصري. و أطلق سراحه بعد سبع ساعات، في أعقاب نداء متضافرة من قبل الشبكة وأنصار محيي الدين.

تواصل الاحتجاجات في ميدان التحرير، وهناك تقارير من الطلقات النارية التي أطلقت من قبل الجيش في الهواء بالقرب من الحصار و اقامة المتاريس داخل، بالقرب من المتحف المصري.

تسريبات البرقيات الدبلوماسية الأمريكية تشير إلى عمر سليمان، نائب الرئيس المصري، يسعى منذ فترة طويلة لتشويه صورة الإخوان المسلمون المعارضة في اتصالاته مع المسؤولين الامريكيين المتشككين.

وتفيد التقارير أن هيلاري كلينتون، وزيرة الخارجية الأمريكية، وتحدث مع رئيس الوزراء المصري أحمد شفيق ( يوم 5 فبراير )، مع التشديد على الحاجة إلى ضمان التطلعات المشروعة للشعب المصري، مؤكدا أيضا أن حوادث المضايقة والاحتجاز للنشطاء و الصحفيين يجب أن تتوقف.

7 فبراير: كان الآلاف يخيمون في ميدان التحرير، رافضا الترحيل. في حين أعيد فتح المصارف، لا تزال المدارس و صرف العملة أغلق سوق الأسهم.

عقدت موكب جنازي رمزي للصحفي أحمد محمود، الذي قتل بالرصاص بينما كان يصور المواجهات بين المتظاهرين و شرطة مكافحة الشغب من مكتب القاهرة له. المتظاهرون يطالبون بالتحقيق في سبب وفاته.

وافقت الحكومة المصرية رفع 15 في المائة في الرواتب ومعاشات التقاعد في محاولة ل تهدئة الجماهير الفاضية.

اطلاق سراح وائل غنيم، مدير تنفيذي غوغل و الناشط السياسي اعتقل من قبل سلطات الدولة، وبعض يعتبرونه رمزا المحتملة لمعسكر المؤيدين للديمقراطية.

8 فبراير: يستمر المحتجون للتجمع في ميدان التحرير، الذي يشبه الآن معسكر خيام. وتجمع المحتجون في العاصمة أيضا للاحتجاج خارج مبنى البرلمان.

تري المدينة ربما أكبر حشد من المتظاهرين، بما في ذلك المصريين الذين عادوا من الخارج والوافدين الجدد الأخرى المعبأة من قبل الإفراج عن الناشط وائل غنيم.

حذر عمر سليمان، نائب الرئيس المصري، ان حكومته "لا يمكن استمرار الاحتجاجات" لفترة طويلة. كما أعلن سليمان عددا كبيرا من الإصلاحات الدستورية والتشريعية، التي ينبغي اتخاذها من قبل اللجان التي سيتم تشكيلها بعد. وقال بان كي مون، أمين عام الأمم المتحدة، كانت هناك حاجة لحوار حقيقي لإنهاء الأزمة الحالية، مشيرا إلى أن ضرورة انتقال سلمي و حاسم للسلطة .

9 فبراير: النقابات العمالية الانضمام للمحتجين في الشارع، ويدعون مبارك للتسلي في حين أن آخرين يدعون لمجرد بتحسين الأجور. اضرابات عامة في جميع أنحاء البلاد.

نجم البوب العربي الشهير تامر حسني زار ميدان التحرير، لكن المتظاهرين طردوه بغضب. حسني التي سبق ان قال تصريحات يدعو المتظاهرين على مفادرة الميدان، قائلا ان مبارك قدم لهم تنازلات.

وأخرج عن أربعة وثلاثون السجناء السياسيين، بمن فيهم أعضاء جماعة الإخوان المسلمون، يوم الثلاثاء، وفقا لتلفزيون الدولة المصرية.

وتقول هيومن رايتس ووتش أن 302 شخصا قتلوا منذ بدء الانتفاضة في مصر

المؤيدة للديمقراطية الشهر الماضي. وقالت المنظمة استنادا إلى زيارات إلى عدد من المستشفيات في مصر أن تظهر السجلات قد بلغ عدد القتلى 232 في القاهرة و 52 في الإسكندرية و 18 في السويس.

عازيا المعلومات إلى مسؤولي الأمن المصري، وتقارير لرويتز أن العديد من المحتجين بجروح نارية وقتل واحد عندما تولى 3، 000 المحتجين إلى الشوارع في الوادي الجديد، حيث قامت اشتباكات من الليالي السابقة لأكثر من ساعة في وقت مبكر.

نقلا عن مصادر طبية، وتقارير وكالة الأنباء الفرنسية عن خمسة قتلى و أصيب 100 في الاشتباكات التила تزال مستمرة منذ يومين.

أحمد أبو الغيط، وزير الخارجية المصري، يروي شبكة قناة العربية يوم الاربعاء ان الجيش المصري قد يتدخل لحماية " حماية البلاد من محاولة من بعض المفاشرين للاستيلاء على السلطة".

وفي مقابلة مع الإعلامي الأمريكي PBS العامة، وقال أبو الغيط انه " غضب " من رد فعل الولايات المتحدة الأولى للاضطرابات في البلاد، و انه وجد دعوة إدارة أوباما على الانتقال السياسي " غير مفيدة على الإطلاق " .

10 فبراير: وزير الثقافة المعين حديثا، جابر عصفور، يستقيل. وتقول عائلته انها لاسباب صحية ولكن تقول صحيفة يومية الرئيسية في مصر الأهرام عصفور، الذي هو أيضا كاتب، تعرض لانتقادات من قبل زملائه. وكان الوجه الجديد الوحيد في الحكومة الجديدة.

رئيس الوزراء المصري يشكل لجنة من شأنها أن جمع أدلة على " الممارسات غير الشرعية " التي نتجت عن أحداث الأسابيع الأخيرة. ستتلقى اللجنة تقارير من المواطنين و منظمات المجتمع المدني ومن ثم تقديم تقرير إلى النيابة العامة.

وقد أيدت محكمة الجنايات في مصر قرار منع ثلاثة وزراء سابقين من مغادرة البلاد والحكومة جمدت أصولهم أيضا.

و أقال مدير أمن الوادي الجديد ( الوادي الجديد ) وقبض على قائد الشرطة الذي أمر الشرطة بإطلاق النار على المتظاهرين و سيحاكم.

وسط شائعات بأنه سيتم تحيه الليلة، مبارك يلقي خطابا عبر التلفزيون يقول

انه " يكرر وعده بأن لا يترشح للانتخابات الرئاسية القادمة و الى " مواصلة تحمل مسؤوليات " و الانتقال السلمي " للسلطة عبر الانتخابات التي تجري في سبتمبر ايلول.

المتظاهرين في ميدان التحرير بوسط القاهرة تتفاعل مع الغضب يوم الخميس عندما يقول مبارك انه ينوى البقاء في السلطة حتى سبتمبر. المحتجون موجة أحذيتهم في الهواء، و مطالبة الجيش الانضمام إليهم في التمرد.

11 فبراير: بعد نزول عشرات الآلاف من الناس إلى الشوارع في جميع أنحاء مصر في احتجاجات غاضبة، حسني مبارك يستقيل رئيسا للبلاد، و تسليم السلطة للجيش.

إعلان عمر سليمان، نائب الرئيس فقط بعد الساعة 16:00 بتوقيت جرينتش. جماهير من المتظاهرين قد نزلت في وقت سابق من اليوم على مبنى التلفزيون في القاهرة والقصر الرئاسي في مصر الجديدة، وكذلك في التحرير، والتي أصبحت قلب الحركة المؤيدة للديمقراطية.

12 فبراير: الناس يحتفلون في ميدان التحرير حتى الصباح الباكر. المتظاهرين المؤيدين للديمقراطية البدء في تنظيف الساحة.

الحكام العسكريين الجدد في البلاد نعد بتسليم السلطة الى حكومة مدنية منتخبة و تعهد بأن مصر ستظل ملتزمة بجميع المعاهدات الدولية - في إشارة واضحة لمعاهدة السلام مع اسرائيل عام 1979.

يقول التلفزيون الرسمي تفرض حظر السفر على عدد من الوزراء السابقين في البلاد، بما في ذلك رئيس الوزراء السابق أحمد نظيف، الذي أقيـل من منصبه من قبل مبارك قبل تنحيه.

13 فبراير: جنود تحاول لإزالة ما تبقى المحتجين في ميدان التحرير و خيامهم و تفكيكها. تدفقات حركة المرور من خلال الميدان للمرة الأولى منذ بدء الاحتجاجات.

المتحدث باسم الحكومة يقول إن مجلس الوزراء، عين عندما كان مبارك لا يزال في منصبه، وليس الخضوع لتعديل وزاري كبير و ستبقى للإشراف على التحول السياسي في الأشهر المقبلة.



حوالي 2000 من رجال الشرطة تنظيم احتجاج أمام وزارة الداخلية، مطالبين بتحسين الأجور ومحاولة لمسح سمعة سيئة لديهم.

بعض العاملين في القطاع العام الأخرى و موظفي البنك يحتجون أيضا في الإسكندرية و مدن أخرى.

14 فبراير: متظاهرون ترك ميدان التحرير في الصباح ولكن عودة بضعة آلاف في وقت لاحق، ومعظمهم من يحتجون ضد الشرطة.

الشرطة، سائقي سيارات الإسعاف وغيرهم من العاملين و تنظيم مظاهرات منفصلة.

القيادة العسكرية تصدر "البيان رقم 5"، داعيا إلى التضامن الوطني و انتقاد الإضراب. وتحت العمال على لعب دورها في إنعاش الاقتصاد.

**January 2011:** Activists in Egypt call for an uprising in their own country, to protest against poverty, unemployment, government corruption and the rule of president Hosni Mubarak, who has been in power for three decades.

**January 25:** On a national holiday to commemorate the police forces, Egyptians take to the streets in large numbers, calling it a "day of rage".

Thousands march in downtown Cairo, heading towards the offices of the ruling National Democratic Party, as well as the foreign ministry and the state television. Similar protests are reported in other towns across the country.

After a few hours of relative calm, police and demonstrators clash; police fired tear gas and use water cannons against demonstrators crying out "Down with Mubarak" in Cairo's main Tahrir Square.

Protests break out in the Mediterranean city of Alexandria, the

Nile Delta cities of Mansura and Tanta and in the southern cities of Aswan and Assiut, witnesses say.

Hours after the countrywide protests began, the interior ministry issues a statement blaming the Muslim Brotherhood, Egypt's technically banned but largest opposition party, for fomenting the unrest - a claim that the Muslim Brotherhood denies.

Egypt protest organisers heavily relied on social media outlets such as Facebook and Twitter.

Egypt's interior minister says three protesters and a police officer have been killed during the anti-government demonstrations.

**January 26:** A protester and a police officer are killed in central Cairo as anti-government demonstrators pelt security forces with rocks and firebombs for a second day, according to witnesses.

Police use tear gas, water cannons and batons to disperse protesters in Cairo. Witnesses say that live ammunition was also fired into the air.

In Suez, the scene of bloody clashes the previous day, police and protesters clash again.

Medical personnel in Suez say that 55 protesters and 15 police officers have been injured.

Robert Gibbs, a spokesman for Barack Obama, the US president, tell reporters that the government should "demonstrate its responsiveness to the people of Egypt" by recognising their "universal rights".

Amr Moussa, the secretary general of the Arab League, says he believes "the Arab citizen is angry, is frustrated".

**January 27:** Mohamed ElBaradei, the former head of the UN nuclear watchdog turned democracy advocate, arrives in Egypt to join the protests.

ElBaradei says he is ready to "lead the transition" in Egypt if asked.

Meanwhile, protests continue across several cities. Hundreds have been arrested, but the protesters say they will not give up until their demand is met.

Protesters clash with police in Cairo neighbourhoods. Violence also erupts in the city of Suez again, while in the northern Sinai area of Sheikh Zuweid, several hundred bedouins and police exchange live gunfire, killing a 17-year-old man.

In Ismailia, hundreds of protesters clash with police.

Lawyers stage protests in the Mediterranean port city of Alexandria and the Nile Delta town of Toukh, north of Cairo.

Facebook, Twitter and Blackberry Messenger services are disrupted.

**January 28:** Internet and mobile phone text message users in Egypt report major disruption to services as the country prepared for a new wave of protests after Friday prayers.

The Associated Press news agency says an elite special counterterrorism force has been deployed at strategic points around Cairo in the hours before the planned protests.

Egypt's interior ministry also warns of "decisive measures".

Meanwhile, a lawyer for the opposition Muslim Brotherhood says that 20 members of the officially banned group have been



detained overnight.

Egypt remains on edge, as police and protesters clash throughout the country.

Eleven civilians get killed in Suez and 170 injured. No deaths were reported in Cairo. At least 1,030 people get injured countrywide.

The riots continue throughout the night, even as Mubarak announces that he dismisses his government. Mubarak himself refuses to step down. His whereabouts are unknown.

**January 29:** Egyptian soldiers secure Cairo's famed antiquities museum early on Saturday, protecting thousands of priceless artifacts, including the gold mask of King Tutankhamun, from looters.

The greatest threat to the Egyptian Museum, which draws millions of tourists a year, appears to come from the fire engulfing the ruling party headquarters next door on Friday night, set ablaze by anti-government protesters.

The Gulf Cooperation Council, a loose economic and political bloc of states in the Gulf, said on Sunday that it wanted a "stable Egypt".

The US embassy in Cairo has advised all Americans currently in Egypt to consider leaving as soon as possible, given the unrest. The UK authorities have advised against all but essential travel to the country for its citizens.

Turkey has also said that it is sending aircraft to evacuate its citizens.



**January 30:** Thousands of anti-government protesters in Cairo's Tahrir Square stand their ground, despite troops firing into the air in a bid to disperse them.

Hosni Mubarak has for the first time during his three decades in power appointed a vice-president. The man now second-in-command is Omar Suleiman, the country's former spy chief, who has been working closely with Mubarak during most of his reign.

In a statement released in Berlin on Saturday, the leaders of Britain, France and Germany said they were "deeply worried about the events in Egypt".

The Gulf Cooperation Council, a loose economic and political bloc of states in the Gulf, said on Sunday that it wanted a "stable Egypt".

The US embassy in Cairo has advised all Americans currently in Egypt to consider leaving as soon as possible, given the unrest. The UK authorities have advised against all but essential travel to the country for its citizens.

Turkey has also said that it is sending aircraft to evacuate its citizens.

**January 31:** President Hosni Mubarak still refuses to step down, amid growing calls for his resignation. Protesters continue to defy the military-imposed curfew. Thousands remain gathered in Cairo's Tahrir Square and hundreds have marched through Alexandria.

Internet access across Egypt is still shoddy according to most reports.

Egypt's new vice president has promised dialogue in order to push through constitutional reforms.

Protesters remain camped out in Tahrir Square from a variety of political and demographic groups.

The White House says that the Egyptian government must engage with its people to resolve current unrest. Press Secretary Robert Gibbs says the crisis in Egypt "is not about appointments, it's about actions... They have to address freedoms that the people of Egypt seek".

Opposition groups continue to call for a "million man march" and a general strike on Tuesday to commemorate one week since the protest movement began. Meanwhile, the military reiterates that it will not attempt to hurt protesters.

As 250,000 gather around Cairo's Tahrir Square on Monday, President Mubarak asks his new prime minister, Ahmad Shafiq, to start talks with the opposition.

The EU calls for free and fair elections in Egypt.

Worldwide investors continue withdrawing significant capital from Egypt amid rising unrest.

Mubarak names his new cabinet on state television, among them, Mahmoud Wagdi, sworn in as the new interior minister.

Egyptian film star Omar Sharif, known for his role in Lawrence of Arabia, has added his voice to those calling for Hosni Mubarak to step down, Reuters reports.

Former US president Jimmy Carter calls the unrest in Egypt an "earth-shaking event", and says he guesses Hosni Mubarak "will

have to leave", the US Ledger-Enquirer reports.

Israel urges the world to tone down Mubarak criticism amid Egypt unrest to preserve stability in the region, the Haaretz newspaper reports, citing senior Israeli officials.

President Mubarak tells his new prime minister, Ahmad Shafiq to keep government subsidies and cut prices.

**February 1:** Hosni Mubarak, the Egyptian president, announces in a televised address that he will not run for re-election but refused to step down from office - the central demand of millions of protesters who have demonstrated across Egypt over the past week.

Mubarak promised reforms to the constitution, particularly Article 76, which makes it virtually impossible for independent candidates to run for office. And he said his government would focus on improving the economy and providing jobs.

Mohamed ElBaradei, the Egyptian opposition figure who returned to Cairo to take part in the protests, said Mubarak's pledge not to stand again for the presidency was an act of deception.

Abdelhalim Kandil, leader of Egypt's Kifaya (Enough) opposition movement, says that President Mubarak's offer not to serve a sixth term as Head of State was not enough.

US President Barack Obama in a speech at the White House praised the Egyptian military for their patriotism and for allowing peaceful demonstrations. He said that only the Egyptian people can determine their leaders.

Shortly after his speech, clashes broke out between pro-



Mubarak and anti-government protesters in the Mediterranean city of Alexandria, Al Jazeera's correspondent reported.

Khalid Abdel Nasser, son of the former Egyptian president Gamal Abdel Nasser, too joined the protest in Tahrir Square.

Motaz Salah Al Deen, spokesman for Egypt's opposition Al Wafd Party, says a self-described "new national coalition for change" has been formed.

Number of protesters in Cairo's Tahrir square revised to more than a million people. Thousands more took to the streets throughout Egypt, including in Alexandria and Suez.

**February 2:** Preparations begin for another day of demonstrations against President Hosni Mubarak's regime. The army with tanks are still deployed throughout different positions in and around the square.

Google improves its speak2tweet technology for the people in Egypt.

The Los Angeles Times reports that the Boston entrepreneur Hadid Habbab has called for volunteers to help find his missing friend, Google executive Wael Ghonim, who went missing during the protests of the past week.

Clashes between anti-government and pro-Mubarak protesters in Alexandria.

Internet services were at least partially restored in Cairo after a five-day blackout aimed at stymieing protests against Hosni Mubarak's regime.

Egypt's newly appointed vice-president has said that anti-



government protests must stop before dialogue can begin with opposition groups.

Violent clashes raged for much of Wednesday around Tahrir Square in central Cairo. Up to 1,500 people were injured, some of them seriously, and by the day's end at least three deaths were reported by the Reuters news agency quoting officials.

Pro-democracy protesters said the military allowed thousands of pro-Mubarak supporters, armed with sticks and knives, to enter the square on Wednesday.

**February 3:** Bursts of heavy gunfire early on Thursday aimed at anti-government demonstrators in Cairo's Tahrir [Liberation] Square, left at least five people dead and several more wounded, according to reports from Cairo.

Sustained bursts of automatic weapons fire and powerful single shots began at around around 4am local time (2.00GMT) and went on for more than an hour.

**February 4:** Hundreds of thousands of anti-government protesters gather in Cairo's Tahrir Square for what they have termed the "Day of Departure".

Chants urging Hosni Mubarak to leave reverberate across the square, as the country enters its eleventh day of unrest and mass demonstrations.

**February 5:** Thousands remain inside Tahrir Square fear an approaching attempt by the military to evacuate the square.

Differing reports of how many have died in the last 11 days of protests and clashes surface.

The Egyptian health minister says 11 people have died, while the United Nations says 300 people may have been killed across the country since protests began. News agencies have counted more than 150 dead in morgues in Alexandria, Suez and Cairo.

Reuters quotes Egyptian state TV as saying "terrorists" have targeted an Israel-Egypt gas pipeline in northern Sinai.

The leadership of Egypt's ruling National Democratic Party resigns, including Gamal Mubarak, the son of Hosni Mubarak. The new secretary general of the party is Hossam Badrawi, seen as a member of the liberal wing of the party.

**February 6:** The Muslim Brotherhood says in a statement that it "has decided to participate in a dialogue round in order to understand how serious the officials are in dealing with the demands of the people".

Banks officially re-opened for 3.5 hours, and traffic police were back on the streets in Cairo, in attempts to get the capital to start returning to normal.

Al Jazeera correspondent Ayman Mohyeldin is detained by the Egyptian military. He is released seven hours later, following a concerted appeal by the network and Mohyeldin's supporters.

Protests continue in Tahrir Square; there are reports of gunshots fired by the army into the air near the cordon set up inside the barricades, near Egyptian museum.

Leaked US diplomatic cables suggest Omar Suleiman, the Egyptian vice president, long sought to demonise the opposition Muslim Brotherhood in his contacts with skeptical US officials.

Reports that Hillary Clinton, the US secretary of state, spoke with Egyptian prime minister Ahmed Shafik (on February 5), emphasising the need to ensure the legitimate aspirations of the Egyptian people are met, also stressing that incidents of harassment and detention of activists and journalists must stop.

**February 7:** Thousands were camping out in Tahrir Square, refusing to budge. While banks have reopened, schools and the stock exchange remain closed.

A symbolic funeral procession was held for journalist Ahmed Mahmoud, shot as he filmed the clashes between protesters and riot police from his Cairo office. Protesters are demanding an investigation into the cause of his death.

Egypt's government approved a 15 per cent raise in salaries and pensions in a bid to appease the angry masses.

Wael Ghonim, a Google executive and political activist arrested by state authorities, is released; some see him as a potential figurehead for the pro-democracy camp.

**February 8:** Protesters continue to gather at Tahrir Square, which now resembles a tented camp. Protesters in the capital also gathered to protest outside parliament.

The city sees possibly the biggest crowd of demonstrators, including Egyptians who have returned from abroad and other newcomers mobilised by the release of activist Wael Ghonim.

Omar Suleiman, the Egyptian vice-president, warned that his government "can't put up with continued protests" for a long time.

Separately, Suleiman also announced a slew of constitutional



and legislative reforms, to be undertaken by yet to be formed committees.

Ban Ki-moon, the UN chief, said genuine dialogue was needed to end the current crisis, adding that a peaceful transition was crucial.

**February 9:** Labour unions join protesters in the street, with some of them calling for Mubarak to step down while others simply call for better pay. Masssive strikes start rolling throughout the country.

Famous Arab pop star Tamer Hosni visits Tahrir Square, but protesters are unimpressed and angered. Hosni previously made statements telling the demonstrators to leave the square, saying that Mubarak had offered them concessions.

Thirty-four political prisoners, including members of the Muslim Brotherhood, were released on Tuesday, according to Egyptian state television.

Human Rights Watch says that 302 people have been killed since the start of Egypt's pro-democracy uprising last month. Based on visits to a number of hospitals in Egypt, the organisation said that records show the death toll has reached 232 in Cairo, 52 in Alexandria and 18 in Suez.

Attributing the information to Egyptian security officials, Reuters reports that several protesters suffered gunshot wounds and one was killed when 3,000 protesters took to the streets in Wadi al-Jadid, where clashes from the previous nights carried over to the early hours.



Citing medics, AFP news agency reports five were dead and 100 are wounded in the clashes that have been going on for two days.

Ahmed Aboul Ghet, Egypt's foreign minister, tells al-Arabiya network on Wednesday that the Egyptian army could step in to protect "protect the country from an attempt by some adventurers to take power".

And in an interview with American public broadcaster PBS, Aboul Ghet said that he was "infuriated" by the US's initial response to the unrest in the country, and that he found the Obama administration's advice on political transition "not at all" helpful."

**February 10:** The newly appointed Culture Minister, Gaber Asfour, quits. His family says it's due to health reasons but Egypt's main daily newspaper *al-Ahram* says Asfour, who is also a writer, was criticised by his literary colleagues for taking the post. He was the only new face in the new cabinet.

The Egyptian prime minister forms a committee that will gather evidence on "the illegitimate practices" that resulted from the events of recent weeks. The committee will receive reports from citizens and civil society organizations and then present a report to the public prosecutor.

The criminal court in Egypt has endorsed the decision of banning three former ministers from leaving the country and the government has also frozen their assets.

The security chief for the Egyptian city of Wadi al-Jadid (New Valley) is sacked and the police captain who ordered police to shoot

at protesters is arrested and will be tried.

Amid rumours that he will be stepping down tonight, Mubarak gives a televised speech he says is "from the heart", in which he repeats his promise to not run in the next presidential elections and to "continue to shoulder" his responsibilities in the "peaceful transition" that he says will take place in September.

Protesters in central Cairo's Tahrir Square react with fury on Thursday when Mubarak says he's remaining in power until September. Protesters wave their shoes in the air, and demand the army join them in revolt.

**February 11:** After tens of thousands people take to the streets across Egypt in angry protests, Hosni Mubarak resigns as president, and hands over power to the Army.

The announcement was given by Omar Suleiman, the vice-president just after 16:00 GMT.

Earlier in the day, masses of protesters had descended on the state television building in Cairo and the presidential palace in Heliopolis, as well as in Tahrir (Liberation) Square, which had become the heart of the pro-democracy movement.

**February 12:** People celebrate in Tahrir Square until early morning. Pro-democracy protesters start to clean the square.

The country's new military rulers promise to hand power to an elected, civilian government and pledged that Egypt will remain committed to all international treaties - in an apparent nod to its 1979 peace treaty with Israel.

State television says travel bans are being imposed on several of

the country's former ministers, including the former prime minister Ahmed Nazif, who was sacked by Mubarak before he stepped down.

**February 13:** Soldiers try to remove the remaining protesters in Tahrir Square and their tents are dismantled. Traffic flows through the square for the first time since the protests began.

The cabinet spokesman says the cabinet, appointed when Mubarak was still in office, will not undergo a major reshuffle and will stay to oversee a political transformation in the coming months.

About 2,000 policemen hold a protest outside the interior ministry, demanding better wages and trying to clear the bad reputation they have.

Some other public sector workers and bank employees are also protesting in Alexandria and other cities.

**February 14:** Protesters leave Tahrir Square in the morning but a few thousands return later, most of them protesting against the police.

Police, ambulance drivers and other workers are holding separate demonstrations.

The military leadership issues "Communique No 5", calling for national solidarity and criticising strike action. it urges workers to play their role in reviving the economy.

**Israeli News Sites in English:**

<http://www.haaretz.com>: Moderate in its views, provides good coverage of national and international news. A good choice if you are looking to see the Israeli view on international happenings.



<http://www.jpost.com>: While I found most of the writings and opinions moderate, the way news about a Knesset member's inflammatory remarks against the Arabs living in West Bank and Arab members of the Knesset made me sense a conservative tilt. Also international coverage is not as good as Haartez.

<http://www.azure.org.il>: This site has commentaries from noted scholars and journalists.

<http://www.globes.co.il/serveen>: A site about 's business and technology. Excellent range and analysis.

<http://www.jnewswire.com>: English news site run by Christians in Jerusalem.

Very conservative in its view towards the Arab world and the Palestinians.

<http://www.israelnationalnews.com>: Offers news in English, Hebrew and French. Conservative.

News Sites in Hebrew (I don't understand Hebrew, but I thought to make the list inclusive and representative, they have to be included)

<http://www.hazofe.co.il>: Hazofe claims to have a Zionist and right-wing point of view.

[http://www.nrg.co.il/online/HP\\_0.html](http://www.nrg.co.il/online/HP_0.html): Online presence of the popular tabloid Hebrew language daily. It is said to be a liberal paper with views from both sides of political and social segment.

<http://www.makorrishon.net/>: Makor Rishon is a conservative weekly paper published in Tel Aviv.



### Israeli News Sites in Arabic and German

<http://www.imh-deutschland.de/service/index.php?rubrik=00-10&id=0038>: Israel-Nachrichten, a German language daily's website.

<http://www.kul-alarab.com>: Arabic news site.

<http://www.assennara.net>: Arabic site.

has large number of Russian immigrants; there are news papers and website to serve this section of the population. Some of the Russian news sites are:

<http://www.courier.co.il/>

<http://www.isra.com/>

<http://www.mabatru.co.il/>

<http://www.mignews.com/>

## موجات متلاحقة من القصف الاعلامي الاسرائيلي

### على الثورة المصرية

#### تغطية الأحداث الرئيسية طوال عامين من الاضطرابات والتحول في مصر:

17 أغسطس 2013 السلطات المصرية تعلن أنها تفكر في حل جماعة الإخوان مسلم. وفي الوقت نفسه، فإن قوات الأمن تقوم بهداهمة أحد المساجد في القاهرة حيث المحتجين لدعم رئيس الدولة المخلوع قد تحصنوا داخله.

16 أغسطس - 2013 إطلاق نار كثيف في جميع أنحاء القاهرة و عشرات الآلاف من أنصار الإخوان المسلمون في اشتباك مع القوات المسلحة في أعنف معارك الشوارع التي تعم العاصمة منذ انتفاضة الربيع العربي في البلاد. الاشتباكات قتلت 173 شخصا على الصعيد الوطني، بما في ذلك ضباط الشرطة.

15 أغسطس - 2013 أعلنت وزارة الداخلية تفويض الشرطة لاستخدام القوة المميتة ضد المتظاهرين الذين يقومون باستهداف الشرطة ومؤسسات الدولة و المباني الحكومية والكنائس و مراكز الشرطة انتقاما من حملة على معسكراتهم.

شرطة مكافحة الشغب تدعمها المدرعات والجرافات تقتحم اثنين من مخيمات مترامية الأطراف من أنصار الرئيس المخلوع محمد مرسي، مما أثار الاشتباكات التي قتلت 638 شخصا على الأقل.

14 أغسطس 2013 الرئاسة تعلن حالة الطوارئ شهرا في مختلف أنحاء البلاد ونائب الرئيس محمد البرادعي يستقيل احتجاجا على الاعتداءات.

12 أغسطس - السلطات تأجيل خطط لاتخاذ إجراءات ضد المخيمات، قائلا انهم يريدون تجنب اراقة الدماء بعد ثيام أنصار مرسي بتعزيز الاعتصامات مع الآلاف من المحتجين.

11 أغسطس - قوات الأمن المصرية تعلن أنها سوف تحاصر الاعتصامات في غضون 24 ساعة لمنع الناس من الدخول.

7 أغسطس - رئاسة مصر تقول ان الجهود الدبلوماسية الرامية إلى إيجاد حل سلمي للأزمة بين القيادة المؤقتة المدعومة من الجيش في البلاد وجماعة الإخوان

المسلمون قد باءت بالفشل.

30 يوليو - كاثرين أشتون المنسق الاعلامي للسياسة الخارجية في الاتحاد الأوروبي تعقد اجتماعا لمدة ساعتين مع مرسى المعتقل في مكان لم يكشف عنه. وهي واحدة من عدد من المبعوثين الدوليين، بما في ذلك السيناتور الأمريكي جون ماكين وليندسي غراهام، لزيارة مصر لمحاولة حل الأزمة.

27 يوليو - قوات الأمن ومسلحين في ملابس مدنية اشتباك مع أنصار مرسى خارج أكبر اثنين من الاعتصامات الرئيسية في القاهرة، مما أسفر عن مقتل 80 شخصا على الأقل.

26 يوليو - الملايين تتجمع في شوارع مصر بعد دعوة من قبل القائد العسكري للبلاد للمحتجين أن يعطيه تفويضا لوقف "الإرهاب المحتمل" من قبل أنصار مرسى. وقتل خمسة أشخاص في اشتباكات. النيابة العامة تعلن مرسى قيد التحقيق لمجموعة من المزارع بما في ذلك القتل والتآمر مع حركة حماس الفلسطينية.

9 يوليو - منصور يعين الخبير الاقتصادي حازم الببلاوي رئيسا للوزراء وزعيم المعارضة محمد البرادعي منصب نائب الرئيس..

8 يوليو - الجنود المصريين يقومون بإطلاق النار على متظاهرين مؤيدين للمرسى أمام قاعدة عسكرية في القاهرة، مما أسفر عن مقتل أكثر من 50. والقي كل جانب باللوم على الآخر في بدء الاشتباك الذي وقع قرب أكبر من اثنين الاعتصامات، قرب مسجد شرق القاهرة رابعة العدوية. منصور يطرح جدولا زمنيا لتعديل الدستور و انتخاب الرئيس الجديد والبرلمان بحلول منتصف فبراير شباط. الإخوان ترفض المشاركة في العملية.

5 يوليو - منصور يحل مجلس الشيوخ الذي يهيمن عليه الاسلاميون في البرلمان و أنصار مرسى تبدأ مرحلة احتجاجات واسعة تطالب عودته. اشتباكات بين مؤيدي ومعارض مرسى المجموعات في القاهرة والإسكندرية، والعنف في مناطق أخرى ترك 36 قتيلا على الأقل. و ألقى القبض على الرجل القوي الإخوان، نائب المرشد خيرت الشاطر..

4 يوليو - المحكمة الدستورية العليا رئيس المحكمة العليا عدلى منصور و

يؤدي اليمين الدستورية رئيسا لمصر مؤقتا.

3 يوليو - القائد العسكري في مصر يعلن أن تم تتحية مرسى، ليحل محله كبير قضاة المحكمة الدستورية العليا حين اجراء انتخابات رئاسية جديدة. لم يتم منح أي إطار زمني. يتم القبض على قادة الإخوان المسلمون. عشرات الآلاف من أنصار مرسى تبقى في اثنين من الاعتصامات في شوارع القاهرة.

2 يوليو - مسؤولون عسكريون الكشف عن تفاصيل الرئيسية لخطة الجيش إذا لم يتم التوصل إلى اتفاق: استبدال مرسى مع إدارة مؤقتة، وإلغاء الدستور القائم على الإسلاميين و الدعوة الى اجراء انتخابات في غضون عام. مرسى يلقي خطابا في وقت متأخر من الليلة التي يتعهد للدفاع عن شرعيته و يتعهد بعدم التحي.

1 يوليو - مظاهرات ضخمة تستمر، وقائد الجيش في مصر يهمل الرئيس والمعارضة 48 ساعة لتسوية منازعاتها، أو أنها سوف تفرض حلولها الخاصة.

30 يونيو - الملايين من المصريين يتظاهرون يوم الذكرى السنوية الأولى مرسى في منصبه، لدعوته إلى التحي. وقتل ثمانية أشخاص في اشتباكات خارج مقر جماعة الإخوان المسلمون في القاهرة.

23 يونيو - الفوجاء يضربون حتى الموت أربعة الشيعة المصري في قرية على مشارف القاهرة.

7 أبريل A - الفوجاء مسلمون يهاجمون الكاتدرائية الرئيسية للكنيسة القبطية الأرثوذكسية كما عقد المسيحيين في جنازة والاحتجاج هناك أكثر من أربعة مسيحيين قتلوا في العنف الطائفي في اليوم السابق. البابا تاوذكروس الثاني يلقي باللوم علنا لمرسى لفشله في حماية المبنى.

25 يناير 2013 - مئات الآلاف ينظمون احتجاجات ضد مرسى بمناسبة الذكرى 2 سنوات من بدء الثورة ضد مبارك، واشتباكات تدلع في كثير من الأماكن.

فبراير، مارس 2013 - احتجاجات الغضب في بورسعيد ومدن أخرى لأسابيع، مع عشرات آخرين يموتون في الاشتباكات.

15 ديسمبر و22 ديسمبر كانون الاول - وفي الاستفتاء من جولتين، المصريين



الموافقة على الدستور، مع 63.8 في المئة في التصويت لصالح. نسبة المشاركة منخفضة.

4 ديسمبر - أكثر من 100000 من المحتجين في مسيرة إلى القصر الرئاسي، مطالبين بإلغاء الاستفتاء وكتابة دستور جديد. في اليوم التالي، مهاجمة الإسلاميين لمتاهضى مرسي ومنعهم من الاعتصام، مما أثار معارك الشوارع التي تترك 10 قتيلًا على الأقل.

30 نوفمبر - الإسلاميون في الجمعية التأسيسية الاندفاع لإكمال مسودة الدستور. مرسي يحدد تاريخ 15 ديسمبر لإجراء استفتاء.

22 نوفمبر - مرسي يصدر مراسيم من جانب واحد ويعطى صلاحيات أكبر لنفسه، وإعطاء قراراته حصانة من المراجعة القضائية ومنع المحاكم من حل الجمعية التأسيسية و مجلس الشورى. هذه الخطوة تثير أيام من الاحتجاجات.

19 نوفمبر - 100 أعضاء الأحزاب الليبرالية وممثلي الكنائس المصرية يقومون بالانسحاب من الجمعية عضو كتابة الدستور، احتجاجا على محاولات الإسلاميين لفرض إرادتها.

30 يونيو - مرسي يؤدي اليمين.

16- 17 يونيو - المصريون التصويت في انتخابات إعادة الرئاسة بين مرسي و شفيق. مرسي يفوز مع 51.7 في المئة من الاصوات.

14 يونيو - المحكمة الدستورية العليا تقضى بحل مجلس النواب.

23- 24 مايو، 2012 - الجولة الاولى من التصويت في الانتخابات الرئاسية لديه بين 13 مرشحا. محمد مرسي لجماعة الإخوان المسلمين، وأحمد شفيق، آخر رئيس وزراء في عهد مبارك، تظهرهم مرشحين محتملين، لمواجهة بعضهم البعض في جولة إعادة.

28 نوفمبر 2011، 15 فبراير 2012 - مصر تجري الانتخابات البرلمانية متعددة المراحل. في مجلس النواب، و الإخوان المسلمون يفوز ما يقرب من نصف المقاعد، و السلفيين المحافظين والمتشددین تأخذ ربع آخر. في حين يذهب الباقي إلى سياسيين ليبراليين ومستقلة و علمانية. في مجلس الشيوخ عاجزة إلى حد كبير،

الإسلاميين تأخذ ما يقرب من 90 في المئة من المقاعد.

11 فبراير - مبارك يتنحى والجيش يمسك بمقاليد الأمور. الجيش يحل البرلمان و يعلق الدستور، وتلبية اثنين من المطالب الرئيسية للمتظاهرين.

25 يناير، فبراير 11، 2011 - المصريون مرحلة المظاهرات على مستوى الأمة ضد ما يقرب من 30 عاما من حكم مبارك. وقتل مئات المحتجين و مبارك و حلفائه في محاولة لسحق الانتفاضة.

Here are some key events from more than two years of turmoil and transition in Egypt:

Aug. 17 — Egyptian authorities announce they are considering disbanding the Muslim Brotherhood group. Meanwhile, security forces raid a mosque in Cairo where protesters supporting the nation's ousted president had been barricaded inside.

Aug. 16 — Heavy gunfire rings out throughout Cairo as tens of thousands of Muslim Brotherhood supporters clash with armed vigilantes in the fiercest street battles to engulf the capital since the country's Arab Spring uprising. The clashes kill 173 people nationwide, including police officers.

Aug. 15 — The Interior Ministry authorizes police to use deadly force against protesters targeting police and state institutions after Islamists torch government buildings, churches and police stations in retaliation against the crackdown on their encampments.

Aug. 14 — Riot police backed by armored vehicles and bulldozers clear two sprawling encampments of supporters of ousted President Mohammed Morsi, sparking clashes that kill at least 638 people. The presidency declares a monthlong state of emergency across the nation as Vice President Mohamed ElBaradei

resigns in protest over the assaults.

Aug. 12 — Authorities postpone plans to take action against the camps, saying they want to avoid bloodshed after Morsi supporters reinforce the sit-ins with thousands more protesters.

Aug. 11 — Egyptian security forces announce that they will besiege the two sit-ins within 24 hours to bar people from entering.

Aug. 7 — Egypt's presidency says that diplomatic efforts to peacefully resolve the standoff between the country's military-backed interim leadership and the Muslim Brotherhood have failed.

July 30 — The EU's top diplomat Catherine Ashton holds a two-hour meeting with detained Morsi at an undisclosed location. She is one of a number of international envoys, including U.S. Sens. John McCain and Lindsey Graham, to visit Egypt to attempt to resolve the crisis.

July 27 — Security forces and armed men in civilian clothes clash with Morsi supporters outside the larger of the two major sit-ins in Cairo, killing at least 80 people.

July 26 — Millions pour into the streets of Egypt after a call by the country's military chief for protesters to give him a mandate to stop "potential terrorism" by supporters of Morsi. Five people are killed in clashes. Prosecutors announce Morsi is under investigation for a host of allegations including murder and conspiracy with the Palestinian militant group Hamas.

July 9 — Mansour appoints economist Hazem el-Beblawi as prime minister and opposition leader Mohamed ElBaradei as vice president. A military announcement backs up the appointments.



**July 8 —** Egyptian soldiers open fire on pro-Morsi demonstrators in front of a military base in Cairo, killing more than 50. Each side blames the other for starting the clash near the larger of the two sit-ins, near east Cairo's Rabaah al-Adawiya mosque. Mansour puts forward a time line for amending the constitution and electing a new president and parliament by mid-February. The Brotherhood refuses to participate in the process.

**July 5 —** Mansour dissolves the Islamist-dominated upper house of parliament as Morsi's supporters stage mass protests demanding his return. Clashes between pro- and anti-Morsi groups in Cairo and Alexandria, and violence elsewhere leave at least 36 dead. A Brotherhood strongman, deputy head Khairat el-Shater, is arrested.

**July 4 —** Supreme Constitutional Court Chief Justice Adly Mansour is sworn in as Egypt's interim president.

**July 3 —** Egypt's military chief announces that Morsi has been deposed, to be replaced by the Chief Justice of the Supreme Constitutional Court until new presidential elections. No time frame is given. Muslim Brotherhood leaders are arrested. Tens of thousands of Morsi supporters remain camped out in two mass sit-ins in Cairo's streets.

**July 2 —** Military officials disclose main details of the army's plan if no agreement is reached: replacing Morsi with an interim administration, canceling the Islamist-based constitution and calling elections in a year. Morsi delivers a late-night speech in which he pledges to defend his legitimacy and vows not to step down.



July 1 — Huge demonstrations continue, and Egypt's powerful military gives the president and the opposition 48 hours to resolve their disputes, or it will impose its own solution.

June 30 — Millions of Egyptians demonstrate on Morsi's first anniversary in office, calling on him to step down. Eight people are killed in clashes outside the Muslim Brotherhood's Cairo headquarters.

June 23 — A mob beats to death four Egyptian Shiites in a village on the outskirts of Cairo.

April 7 — A Muslim mob attacks the main cathedral of the Coptic Orthodox Church as Christians hold a funeral and protest there over four Christians killed in sectarian violence the day before. Pope Tawadros II publicly blames Morsi for failing to protect the building.

Jan. 25, 2013 — Hundreds of thousands hold protests against Morsi on the 2-year anniversary of the start of the revolt against Mubarak, and clashes erupt in many places.

Feb.-March 2013 — Protests rage in Port Said and other cities for weeks, with dozens more dying in clashes.

Dec. 15, Dec. 22 — In the two-round referendum, Egyptians approve the constitution, with 63.8 percent voting in favor. Turnout is low.

Dec. 4 — More than 100,000 protesters march on the presidential palace, demanding the cancellation of the referendum and the writing of a new constitution. The next day, Islamists attack an anti-Morsi sit-in, sparking street battles that leave at least 10 dead.

**Nov. 30 — Islamists in the constituent assembly rush to complete the draft of the constitution. Morsi sets a Dec. 15 date for a referendum.**

**Nov. 22 — Morsi unilaterally decrees greater powers for himself, giving his decisions immunity from judicial review and barring the courts from dissolving the constituent assembly and the upper house of parliament. The move sparks days of protests.**

**Nov. 19 — Members of liberal parties and representatives of Egypt's churches withdraw from the 100-member assembly writing the constitution, protesting attempts by Islamists to impose their will.**

**June 30 — Morsi takes his oath of office.**

**June 16-17 — Egyptians vote in the presidential runoff between Morsi and Shafiq. Morsi wins with 51.7 percent of the vote.**

**June 14 — The Supreme Constitutional Court orders the dissolving of the lower house of parliament.**

**May 23-24, 2012 — The first round of voting in presidential elections has a field of 13 candidates. The Brotherhood's Mohammed Morsi and Ahmed Shafiq, the last prime minister under Mubarak, emerge as the top two finishers, to face each other in a runoff.**

**Nov. 28, 2011-Feb 15, 2012 — Egypt holds multistage, weekslong parliamentary elections. In the lawmaking lower house, the Muslim Brotherhood wins nearly half the seats, and ultraconservative Salafis take another quarter. The remainder goes to liberal, independent and secular politicians. In the largely**

powerless upper house, Islamists take nearly 90 percent of the seats.

Feb. 11 — Mubarak steps down and the military takes over. The military dissolves parliament and suspends the constitution, meeting two key demands of protesters.

Jan. 25-Feb. 11, 2011 — Egyptians stage nationwide demonstrations against nearly 30 years of Mubarak's rule. Hundreds of protesters are killed as Mubarak and his allies try to crush the uprising.

## **الفصل السابع**

**البوابات الثلاث الذهبية لمجتمع المعرفة**

**الاعلام - التعليم - الدستور**



## مقدمة الفصل

تحقيق اهداف الثورة بالانتقال بالمجتمع من مجتمع زراعى شبه صناعى الى مجتمع المعرفة مرهون بهذه الثلاثية الاعلام والتعليم والدستور، وان شئنا الدقة فلو تصورنا مجتمع المعرفة هو عالم جديد فبويات هذا العالم الذهبية هى الاعلام والتعليم والدستور ولكى ندخل من هذه البويات الى هذا العالم بلا بد ان تتحول مؤسسات الاعلام والتعليم ويعاد صياغة الدستور لكى يسمح بقيام مؤسسات تنتمى لمجتمع المعرفة هذا. ومؤسسات مجتمع المعرفة كما ثبت بين ابرز علماء العصر شرقه وغربه وشماله وجنوبه وايضا اكدتها تجارب الشعوب التى دخلت الى هذا العصر هى مؤسسات متعددة الابعاد استمدت سماتها من التفاعلات الكبيرة بين تكنولوجيات عصر المعرفة والمجتمعات، هذه العلاقة بين تكنولوجيا الاتصال الجديدة والمجتمع هى علاقة تاثير وتأثر متبادل، وكل موجة تكنولوجية جديدة تصنع تغيرات محددة فى بناء المجتمعات، وكل تغير فى انساق البناء الاجتماعى يحتاج الى تكنولوجيا جديدة. وهو ما يصنع دورات متعاقبة من موجات التغير الاجتماعى والتكنولوجى. هذا التغير ذات وتيرة حدوثه مع نهايات القرن العشرين وفى العقد الاول من القرن الحادى والعشرين بفضل الموجات الرقمية المتعاقبة التى احدثت نقلة نوعية فى المجتمعات الانسانية من مجتمعات صناعية الى مجتمعات المعرفة. وهو ما جعل العلماء تركيز الاهتمام على ابعاد العلاقة بين تكنولوجيا الاتصال والمجتمع من خلال تطوير نماذج متعددة الابعاد ومتعددة المستويات وتعتمد على نظريات متعددة لفهم كيف تتحرك التكنولوجيا الجديدة فى الشبكات الاجتماعية وتصبح جزءا اساسيا فى بنائها.

وهذا الفصل هو محاولة لبناء مؤسسات التعليم والاعلام واعادة صياغة الدستور لىسمح بقيام هذه النوعية من المؤسسات على ارض مصر لكى تكون قاطرة لغيرها من مؤسسات المجتمع للدخول عبر هذه البويات الذهبية الى ذلك العصر.

**الشعب يريد تغيير النظام الاعلامى**

**الشعب يريد تغيير النظام الاعلامى**

**ليصبح صوتاً للشعب**

**وليس سوطاً للحكام على الشعب**

مع موجات القصف الاعلامى التى عرضنا لها فى الفصل السابق نادى الشعب المصرى بضرورة تغيير النظام الاعلامى ووجه العديد من المسيرات اثناء فترات الثورة الاولى فى اتجاه ماسبيرو مطالباً بتغيير النظام الاعلامى ليصبح صوتاً للشعب وليس سوطاً للحكام على الشعب وهذه الدعوة تاتى فى صلب مطالب الثورة لان تغيير النظام الاعلامى هو مقدمة لازمة للدخول عصر المعرفة الذى تلعب فيه وسائل الاعلام الجديدة والتقليدية الدور المؤثر وكنت ممن اهتم بهذا الموضوع منذ زمن بعيد واعدت له تصوراً قدمته للمجلس العسكرى حين طالب الباحثين بتقديم تصوراتهم لتطوير الاعلام المصرى فى ربيع عام 2012. وعدت وقدمته لقيادات من الاخوان المسلمين ليكون اساساً لعمل المجلس الوطنى للاعلام والهيئة الوطنية للاعلام وهما الهيئتان التى حددهما دستور 2012 ليكونا المسئولين عن الاعلام. وها انا اضعه بين يديك ايها القارئ الكريم لعل اجد منك مالم اجد عند الجهات التى عرضته عليه.

تمتلك مصر اليوم مؤسسات إعلامية ظلمت نفسها كثيراً وظلمتها الأنظمة السياسية السابقة أكثر.. وتواجه اليوم مأزقاً تاريخياً صعباً يهددها بالخروج من ساحة العمل إلى متاحف التاريخ ومنحها الله فرصة أخيرة للخلاص مع ثورة الخامس عشر من يناير

### فما هو المأزق؟ وما هي الفرصة؟

#### ♦ المأزق التاريخي

يتمثل في كون هذه المؤسسات -كثيرها من مؤسسات العمل الأخرى- كانت قد وصلت قبل ثورة الخامس والعشرين من يناير إلى نهاية النهاية، باعتبارها إعلام سلطة لنظام يعيش على فكر وثقافة مرحلة حضارية انتهت منذ عشرين عاماً على الأقل، هي مرحلة حضارة المجتمعات التقليدية شبه الصناعية، بينما العالم تجاوز بالإعلام وفي الإعلام هذه المرحلة ليدخل مرحلة مجتمع المعلومات / المعرفة. ومن ثم كان سقوطها مدوياً في إنشاء الثورة. الأمر الثاني أن هذه المؤسسات الإعلامية المكتوبة والمسموعة والمرئية هي مؤسسات إعلام تقليدي أصبح يحتضر أمام وسائل إعلام جديدة نابعة من طبيعة عصر المعلومات وتمثل رافده الأكبر وهو ما جعلنا حتى قبل

الثورة أمام صحف لا تقرا وإذاعات لا تسمع وقنوات تلفزيونية لا ترى. مما يدعونا لإقامة نظام اعلامى مصري جديد ليصبح صوتا للشعب وليس سوطا للحكام على الشعب. الشعب ومصر والأمة العربية جميعها تحتاجه الآن ويقوه ومن هنا تأتي الفرصة

#### ♦ الفرصة التاريخية

تحويل مأزق مؤسسات الإعلام المصرية إلى فرصة تاريخية لا يمكن تحقيقه إلا بالانتقال من العشوائية في التنظيم والتخطيط والتنفيذ والرقابة والمتابعة من العشوائية إلى العلمية لذا أرى انه حانت لحظة الاقتراب من العلم لحل مشكلاتنا ويمكنني هنا طرح نظرية منصات الإنتاج باعتبارها النظرية العلمية الاوفق لتصحيح وضع الإعلام المصري من المأزق إلى الفرصة التاريخية. وهذه النظرية العلمية ليست جديدة في العالم ولكنها جديدة علينا ويكفى أن نعرف أن هذه النظرية ولدت من دراسات العالم لحرب أكتوبر 1973م وساهمت بدور كبير في انهيار الاتحاد السوفيتي بلا حرب، وبعد خروجها من الخدمة العسكرية صنعت أسطورة CNN وميكروسوفت وحتى حينما طبقت بشكل جزئي في المطاقة العربية حققت نجاحا في تجربة ART الإعلامية.

#### ♦ نظرية منصات الإنتاج:

تقوم نظرية منصات الإنتاج على فكرة في غاية البساطة وهي " لكي تصيب هدفا متحركا لابد أن تكون أسرع منه في الحركة " والهدف المتحرك في حالة المؤسسات الإعلامية هو الجمهور المستهلك وهو أصبح جمهورا شديد الحركة والتنوع والتغير والاتساع ولكي تصل إلى هذا الهدف لابد عمل أمرين

1- بناء قاعدة تقنية قادرة على التصميم الفني والتنفيذ العيني لعائلة من المنتجات ومشتقاتها وإنتاج سلاسل متوالية من هذه المنتجات والوصول بها إلى الجمهور المستهدف أين ومتى وكيف وجد.

وتتم هذه العملية وفق مقولات هذه النظرية على ثلاثة مراحل هي:

المرحلة الأولى: مرحلة بناء المنصة (منصة الإنتاج)

المرحلة الثانية: مرحلة امتداد المنصة (منصات الإنتاج)

المرحلة الثالثة: مرحلة تجديد المنصة (منصات الإنتاج الجديدة)

2- بناء شبكات توزيع تصل بالمنتج إلى الجمهور المستهدف في الزمان والمكان وبالسعر وبالشكل الذي يريده مسموعا أو مرثيا أو إلكترونيا وقبل الآخرين.

وإذا تحولنا من هذا الحديث النظري الذي راعيت فيه البساطة التامة والإيجاز الشديد إلى الواقع العملي وتحديد واقع مؤسساتنا الإعلامية العاملة في مجال الإعلام المرئي المسموع تحديدا سنجد أننا يمكن إعادة هيكلته وفق أسس هذه النظرية العلمية على النحو التالي:

#### أ- (مؤسسات إعلامية)

##### 1- مؤسسات إنتاج "قواعد الإنتاج"

نحتاج إلى إعادة هيكلة للقائم من هذه المؤسسات مثل: قطاع الإنتاج ومدينة الإنتاج وشركة صوت القاهرة وقيام مؤسسات جديدة وفق خطط قائمة على نظرية منصات الإنتاج التي تنادى بإقامة قاعدة تقنية لكل عنصر من عناصر العمل بكل مؤسسة. ثم عمل امتداد لهذه المنصة - ثم تجديد للمنصة كلما اقتضت الضرورة ذلك وفق نتائج بحوث علمية للتطوير والتحديث تعمل بشكل وحدات منفصلة وبشكل مستمر وتنقسم هذه المؤسسات إلى خمسة أقسام حسب مقومات الإنتاج الاعلامي وهي: (المادة الخام وهي الفكر-الايدي العاملة - أدوات الإنتاج - رأس المال - السوق) وهذا يعنى أننا نحتاج إلى إقامة المؤسسات التالية لقيام قاعدة تقنية للعمل الاعلامي:

1- مؤسسة إنتاج الفكر الاعلامي النابع من ثقافة المجتمع المنتج والمستهلك للإنتاج الاعلامي "Media thank tanks"

2- مؤسسة العاملين لاختيار وإعداد وتأهيل الكوادر الإعلامية وتدريبها المستمر على العمل وصقل مواهبها وتوجيهها إلى العمل القادرة على الإبداع فيه.

3- مؤسسة لأدوات الإنتاج الاعلامي من الميكرفون إلى الأقمار الصناعية لإنتاج وتطوير معدات وأدوات الإنتاج الاعلامي وتشغيلها بكامل طاقتها وصيانتها وتطوير أجيال متعاقبة من هذه المنتجات في شكل سلاسل



متوالية تلبي احتياجات مؤسسات العمل الاعلامى وتساعدنا على التميز ويمكن ان تكون مصدر دخل اذا قدمت منتجات جيدة يمكن تسويقها.

4- مؤسسة التمويل لتحديد مصادر التمويل وزيادتها ووجوه الإتفاق وترشيدها وسبل تحقيق العائدات وكيفية استثمارها.

5- مؤسسة التسويق لدراسة موقعنا في السوق المحلى والعربي والاسلامى والافريقى والعالمي وسبل زيادة حصتنا السوقية والتوسع في خلق أسواق جديدة لمنتجاتنا.

#### ب- شبكات إعلامية:

فكرة الشبكات الإعلامية وفق مفاهيم نظرية منصات الإنتاج تقوم على أساس ضم مؤسسات الإعلام المسموع والمرئي والمطبوع والالكتروني في شبكات تكون قادرة على الوصول بالرسالة الواحدة إلى كل من تريد الوصول إليه بهذه الرسالة).

ويمكن لنا الآن الشروع في إقامة ثلاث شبكات إعلامية كبرى تكون على النحو التالي:

1- شبكة دولية: تضم - مؤسسة الاهرام الصحفية - قناة النيل الدولية - الإذاعات الموجهة - مواقع الكترونية لهذه القنوات وتلك الإذاعات بالإضافة إلى صفحات على محركات البحث القائمة تحمل عليها كل ما يذاع ويعرض ويقدم مكتوباً على هذه المواقع.

2- شبكة عربية تضم: مؤسسة اخبار اليوم الصحفية - ومؤسسة دار الهلال- ودار المعارف- قناة النيل للإخبار والفضائية المصرية والقنوات الفضائية المتخصصة - وإذاعة صوت العرب وفلسطين ووادي النيل. ومواقع انترنت وصفحات على محركات البحث تحمل عليها كل ما يذاع ويعرض ويقدم مكتوباً على هذه المواقع.

3- شبكة محلية: تضم مؤسسة دار التحرير ودار التعاون- قنوات التلفزيون العامة الأولى والثانية والقنوات المحلية 3-9- والإذاعات العامة (البرنامج العام والشرق الأوسط والقرآن الكريم والشباب والرياضة والإذاعات

المتخصصة والإذاعات المحلية - ومواقع الكترونية وصفحات على محركات البحث المختلفة تحمل عليها كل ما يذاع ويعرض ويقدم مكتوباً على هذه المواقع.

• التنظيم الداخلي للمؤسسات في كل شبكة

يتم تقسيم كل شبكة إلى مؤسسات نوعية وصحفية وإذاعية وتلفزيونية والكترونية ويتم تقسيم كل مؤسسة إلى إدارات وفق إشكال البرامج على النحو التالي:

- 1- برامج الواقع وتشمل إدارات: الإخبار - الحديث - التحقيقات - الوثائقية.
- 2- البرامج الفنية: وتشمل إدارات: الدراما - المنوعات - الأطفال.
- 3- البرامج الحية أو البث المباشر للإحداث وتشمل إدارات: سياسية - رياضية - دينية - فنية.

♦ ويتم تقسيم العمل داخل كل إدارة إلى خمسة أقسام على النحو التالي:

- 1- قسم الإعداد: تكون مهمة أعضاء كتابة نص إذاعي أو تلفزيوني أو الكتروني لكل ما يذاع أو يعرض أو ينشر على الانترنت.
- 2- قسم التنفيذ: تكون مهمة أعضاء نقل النص المكتوب إلى نص مسموع أو مرئي أو الكتروني.
- 3- قسم البث: تكون مهمة أعضاء تحديد مت وأين وكيف ولماز بث مادة ما ؟
- 4- قسم المتابعة والرقابة: تكون مهمة أعضاء متابعة التنفيذ والرقابة على الأداء بغرض التجويد.
- 5- قسم البحث والتطوير: تكون مهمة أعضاء دراسة رجع الصدى واقتراح سبل التطوير.

♦ ويتم تقسيم العمل داخل كل قسم إلى احد عشر فريقاً للإعداد حسب نوع

المادة التي يتم إعدادها واحد عشر فريقاً للتنفيذ إما أقسام البث والمتابعة والرقابة فتكون ثلاثة فرق في كل قسم يتولى كل فريق نوعاً من البرامج: الواقع - الفن - البث الناشر.

### ج- مفاهيم إعلامية:

تحتم نظرية منصات الإنتاج لكي تكون ناجحا إن يكون لك رؤية خاصة بك ورسالة تميزك عن غيرك وفي العمل الاعلامى تتبع الرؤية من فهم المؤسسات الاعلامية لطبيعة وظائف الإعلام وأدواره واهدافه وتتحدد رسالته من خلال أسلوب تحقيق هذه الرؤية

#### 1- الوظائف:

#### 1- الإخبار:

الرؤية: نقل الحقائق عن الشعوب وللشعوب المصرى والعربى والاسلامى والافريقى والعالمى

### القاعدة التقنية:

1- شبكة مراسلين لكل شبكة من شبكاتنا الثلاث في مراكز الأحداث في نطاق عملها.

2- اتفاقات تعاون وتبادل مع مصادر الأخبار الأخرى: وكالات- صحف - شبكات.

3 - قواعد بيانات تعمل بشكل علمي حول القضايا والمشكلات والأحداث والأشخاص والمؤسسات والدول.

4- فريق خبراء ومحللين متخصصين في دراسة الأحداث والقضايا.

#### 2- التثقيف:

الرؤية: التثقيف ليس معناه التعبئة والحشد ولكنه يعنى تعميق الوعي بالإحداث والقضايا والحقائق الكبرى في المجتمع من خلال أشكال برامج الحديث والتحقيقات والبرامج الوثائقية:

### القاعدة التقنية:

1- برامج الحديث: الحديث مع صناع الأحداث والمتخصصين فيها والمتأثرين

بتا. والتركيز على الجوانب الإنسانية لهذه الإحداث

2- برامج التحقيقات وتعنى عمل بحث علمي حول القضايا التي تهم القطاعات

العريضة من الجماهير وكشف خلفياتها التاريخية - ووقائعها الحالية -  
وسيناريوهات المستقبل بالنسبة لها

3- البرامج الوثائقية: تعمل على ترسيخ حقائق التاريخ وثوابت الجغرافيا  
ومكونات ثقافة المجتمع في وجدان الأجيال الحالية وحفظها للأجيال  
القادمة بأسلوب علمي يعمد إلى كشف الحقائق.

### 3- الترفيه:

الرؤية: صناعة رائجة ومصدر تمويل ضخمة وقوة ناعمة عالية التأثير وغذاء  
للروح ورفع لمستوى الذوق العام

### القواعد التقنية:

#### 1- الدراما:

1- كشف المواهب - صقل المواهب - تدريب - بعثات تعليمية داخلية وخارجية  
لفرق الإنتاج من المؤلفين والكتاب والممثلين والمخرجين والفنيين.

2- التخصص في أشكال الأعمال الدرامية بفرض تنوع الإنتاج من الأشكال  
المختلفة: الدراما التاريخية - والاجتماعية والكوميديا والرومانسية -  
والاكشن - والخيال العلمي - والرسوم المتحركة.

3- دراسة الأسواق المحلية والعربية والإسلامية والإفريقية والعالمية لتقديم  
احتياجات كل سوق.

#### 2- المنوعات

1- كشف المواهب - صقل المواهب - تدريب - بعثات تعليمية داخلية وخارجية  
لفرق الإنتاج من المؤلفين والكتاب والمطربين والملحنين وفناني الاستعراض  
والفيديو كليب والمخرجين والفنيين

2- التخصص في أشكال المنوعات: الغنائية - الاستعراضية - الفيديو كليب  
- المسابقات القائمة على استلهام فنون وثقافات الشعب المصري والعربي  
والاسلامي.

3- دراسة الأسواق المحلية والعربية والإسلامية والإفريقية والعالمية لتقديم  
احتياجات كل سوق



### 3- بث الأحداث الرياضية

1- دراسة الأسواق: دراسة الأسواق المحلية والعربية لتقديم احتياجات كل سوق.

2- التخصص: انتقاء فرق من الموهوبين من المعلقين والخبراء الرياضيين والفنيين لكل نوع من الألعاب وتدريبهم وصقل مواهبهم وعمل بعثات لهم

3- انتقاء الأحداث الرياضية / المحلية - العربية - الدولية

4- إقامة وبث الأحداث الفنية

1- دراسة الأسواق المحلية والعربية والإسلامية والإفريقية والعالمية لتقديم احتياجات كل سوق

2- إقامة مواسم من الأنشطة الفنية

3- رعاية أنشطة فنية مسرحية وسينمائية ومهرجانات مقابل حقوق العرض

4- الإعلان: الكنز: المفقود ومصدر التمويل الأول وضمان الاستقلالية:

لذا يجب التحول من مجرد عرض الإعلانات إلى جلب وإنتاج وعرض وتنفيذ الحملات الإعلانية وتقويم الحملات الإعلانية والإعلامية المدفوعة من خلال تأسيس ثلاث وكالات إعلان للشبكات الثلاث على النحو التالي:

1- وكالة إعلان محلية تتعامل مع سوق الإعلان المحلي وفق الأسلوب العلمي من خلال الشبكة المحلية.

2- وكالة إعلان عربية تتعامل مع السوق العربي وفق الأسلوب العلمي من خلال الشبكة العربية.

3- وكالة إعلان عالمية تتعامل من احتياجاتنا من السوق العالمي وفق الأسلوب العلمي من خلال الشبكة الدولية.

2- الأدوار:

1- الدور التربوي: التعليم النظامي - التربية المستديمة - التعليم الإلكتروني

2- الدور الديني: التحول من التركيز على الشعائر إلى البحث في حقائق الأديان والفكر الديني والدور السياسي والاجتماعي والاقتصادي للدين.

- 3- الدور الصحي: التحول من التوعية الجزئية إلى الوعي الصحي العام
- 4- الدور الاقتصادي: الإعلام التوعوي / الوعي الاقتصادي.
- 3- الأهداف:
  - 1- الأهداف السياسية: الحرية / الديمقراطية / الاستقلال / التعاون العربي
  - 2- الأهداف الاجتماعية: العدالة الاجتماعية / الانحياز للفئات والطبقات الأكثر احتياجاً وتبنى قضاياهم.
  - 3 - الأهداف الثقافية: الخصوصية الثقافية - التنوع الثقافي - المحيط الثقافي العربي والإسلامي - صدام وصراع وحوار الحضارات في العالم.

## تصور للمجلس الوطنى للاعلام المصرى

### اولا - صفته :

مجلس وطنى مستقل فى ممارسة مهامه وانشطته فى مجال اختصاصه يتمتع بالشخصية الاعتبارية العامة.

### ثانيا - تشكيله :

يقوم تشكيله على اساس مؤسسى ويتكون من 21 عضو يمثلون المؤسسات المختصة والمؤسسات ذات الصلة وهى: ممثل لرئاسة الجمهورية ممثل لمجلس الوزراء ممثل لمجلس النواب ممثل للمؤسسة العسكرية ممثل للمؤسسة الازهر وثلاثة ممثلين للهيئة الوطنية للاعلام ممثل لنقابة الاعلاميين ممثل للمؤسسات الاعلامية الاهلية ممثل للمؤسسات الاعلامية الخاصة ممثل للمؤسسات الاكاديمية ممثل لمجمع اللغة العربية ممثل لنقابة الموسيقيين ممثل لنقابة السينمائيين ممثل لاتحاد كتاب مصر وثلاثة من الشخصيات العامة يراعى ان يكون احدهم من المصريين البارزين فى هذا المجال فى الخارج. ويشترط التفرغ التام للعمل فى المجلس.

وينتخب الاعضاء من بينهم رئيس لمجلس الامناء ومقررين وامين عام للمجلس لدورة مدتها اربع سنوات تجدد لفترة ثانية فقط ويصدر بتشكيله قرار جمهورى يصدره. رئيس الجمهورية

### ثالثا - تمويله :

1- حصة من الميزانية العامة للدولة يقرها البرلمان بناء على طلب من مجلس الامناء مشفوعا ببيان اعملة انشطته السنوية وخططة المستقبلية.

2- رسوم التراخيص التى يمنحها

3- نسبة من ارباح الهيئة الوطنية للاعلام

4- الغرامات الموقعة على المخالفين للقوانين وللوائح وموائيق الشرف ويخضع لرقابة اجهزة الرقابة والمحاسبة المالية

## رابعاً - وظائفه :

### 1- الوظيفة التشريعية:

- 1- اعداد مشروعات القوانين الخاصة باختصاصه والدعوة لتعديلها متى دعت الضرورة ذلك وهى: قانون المجلس الوطنى للاعلام قانون الهيئة الوطنية للاعلام قانون نقابة الاعلاميين وقانون منع الاحتكار الاعلامى.
- 2- المشاركة فى اعداد القوانين ذات الصلة باختصاصاته وهى قانون حرية تداول المعلومات وقانون حقوق الملكية الفكرية
- 3- اصدار اللوائح التنفيذية للقوانين السابقة ولوائح المؤسسات الاعلامية العامة والخاصة والاهلية
- 4- اصدار ميثاق شرف اعلامى موحد يتجاوب مع المواثيق الدولية والاقليمية ويحترم عناصر المعادلة الثقافية للشعب المصرى ويحترم هويته الثقافية
- 5- اصدار اللائحة الداخلية لنقابة الاعلاميين بحيث تصبح مستقلة وتعمل لصالح العاملين وحماية حقوقهم فى المجال وتطوير المهنة والتقدم بها والقيام بالدور الرقابى للعمل الاعلامى وفق القواعد المهنية.

### 2- الوظيفة الادارية:

- 1- وضع الاستراتيجيات الاعلامية (مجلس الامناء)  
الكشف عن مصادر القوة الناعمة للمجتمع المصرى وتتميتها ودعم عناصرها ونشرها فى المجتمع المصرى والمحيط العربى والاسلامى والافريقى والعالمى.
- 2- وضع السياسات الاعلامية (مجلس الامناء)  
- سياسات الانتاج الاعلامى.  
- سياسات اختيار واعداد وتدريب وتشغيل الايدى العاملة وصقل مواهبها وزيادة كفاءتها.  
- سياسات التوزيع والنشر والبيت الاعلامى.  
- سياسات التسويق والتمويل والاستثمار الاعلامى.  
- سياسات البحث والتطوير والتحديث والمتابعة وقياس الاثر الاعلامى



- 3- الإدارة التنفيذية بالخبراء والمتخصصين لكل مهمة على حدة
- وضع الخطط والبرامج التنفيذية لتنفيذ السياسات وتحقيق الاهداف قصيرة ومتوسطة وطويلة المدى الزمنى والمدى التاثيرى.
- 3- وظيفة الملكية
  - 1- الملكية العامة (الهيئة الوطنية للاعلام)
  - 2- الملكية الاهلية (احزاب هيئات نقابات جمعيات مؤسسات).
  - 3- الملكية الخاصة (افراد -شركات).

وتكون الملكية الاهلية والخاصة مكفولة متى التزم المالك بما يصدر عن المجلس من ضوابط وتشريعات ولوائح ومواثيق الشرف والالتزامات المالية.
- 4- مجالات الاختصاص وانظمة التشغيل:
  - 1- مجالات الاختصاص:- الاعلام المطبوع - الاعلام المسموع- الاعلام المرئى- الاعلام الرقمى
  - 2- يختص المجلس بالاشراف على انظمة التشغيل المختلفة المفتوح للمحتوى العام بشروط عامة وانظمة التشغيل المغلق (المشفر) بشروط خاصة.
- 5- وظيفة الرقابة
  - 1- الرقابة الداخلية:لجان الخبراء التى يشكلها المجلس ومؤسسات البحث والتطوير التى يعد اليها المجلس بمهام محددة.
  - 2- الرقابة الخارجية: مؤسسات نيابية مؤسسات مجتمع مدنى النقابة مؤسسات بحثية مستقلة

## تصور للهيئة الوطنية للإعلام

### أ- ( مؤسسات إعلامية )

#### 1- مؤسسات إنتاج " قواعد الإنتاج "

نحتاج إلى إعادة هيكلة للقائم من هذه المؤسسات مثل: قطاع الإنتاج ومدينة الإنتاج وشركة صوت القاهرة وقيام مؤسسات جديدة وفق خطط قائمة على نظرية منصات الإنتاج التي تنادى بإقامة قاعدة تقنية لكل عنصر من عناصر العمل بكل مؤسسة. ثم عمل امتداد لهذه المنصة - ثم تجديد للمنصة كلما اقتضت الضرورة ذلك وفق نتائج بحوث علمية للتطوير والتحديث تعمل بشكل وحدات منفصلة وبشكل مستمر وتنقسم هذه المؤسسات إلى خمسة أقسام حسب مقومات الإنتاج الاعلامي وهي: (المادة الخام وهي الفكر-الايدي العاملة - أدوات الإنتاج- رأس المال - السوق ) وهذا يعنى أننا نحتاج إلى إقامة المؤسسات التالية لقيام قاعدة تقنية للعمل الاعلامي:

6- مؤسسة إنتاج الفكر الاعلامي النابع من ثقافة المجتمع المنتج والمستهلك للإنتاج الاعلامي "Media thank tanks"

7- مؤسسة العاملين لاختيار وإعداد وتأهيل الكوادر الإعلامية وتدريبها المستمر على العمل وصقل مواهبها وتوجيهها إلى العمل القادرة على الإبداع فيه.

8- مؤسسة لأدوات الإنتاج الاعلامي من الميكروفون إلى الأقمار الصناعية لإنتاج وتطوير معدات وأدوات الإنتاج الاعلامي وتشغيلها بكامل طاقتها وصيانتها وتطوير أجيال متعاقبة من هذه المنتجات في شكل سلاسل متوالية تلبي احتياجات مؤسسات العمل الاعلامي وتساعد على التميز ويمكن أن تكون مصدر دخل إذا قدمت منتجات جيدة يمكن تسويقها.

9- مؤسسة التمويل لتحديد مصادر التمويل وزيادتها ووجوه الاتفاق وترشيدها وسبل تحقيق العائدات وكيفية استثمارها.

10- مؤسسة التسويق لدراسة موقعنا في السوق المحلي والعربي والاسلامي والافريقي والعالمي وسبل زيادة حصتنا السوقية والتوسع في خلق أسواق جديدة لمنتجاتنا.

## ب- شبكات إعلامية:

فكرة الشبكات الإعلامية وفق مفاهيم نظرية منصات الإنتاج تقوم على أساس ضم مؤسسات الإعلام المسموع والمرئي والمطبوع والالكتروني في شبكات تكون قادرة على الوصول بالرسالة الواحدة إلى كل من تريد الوصول إليه بهذه الرسالة).

ويمكن لنا الآن الشروع في إقامة ثلاث شبكات إعلامية كبرى تكون على النحو التالي:

- 1- شبكة دولية: تضم - مؤسسة الاهرام الصحفية - قناة النيل الدولية - الإذاعات الموجهة - مواقع الكترونية لهذه القنوات وتلك الإذاعات بالإضافة إلى صفحات على محركات البحث القائمة تحمل عليها كل ما يذاع ويعرض ويقدم مكتوبا على هذه المواقع.
- 2- شبكة عربية تضم: مؤسسة اخبار اليوم الصحفية - ومؤسسة دار الهلال- ودار المعارف- قناة النيل للإخبار والفضائية المصرية والقنوات الفضائية المتخصصة - وإذاعة صوت العرب وفلسطين ووادي النيل. ومواقع انترنت وصفحات على محركات البحث تحمل عليها كل ما يذاع ويعرض ويقدم مكتوبا على هذه المواقع.
- 3- شبكة محلية: تضم مؤسسة دار التحرير ودار التعاون- قنوات التلفزيون العامة الأولى والثانية والقنوات المحلية 3-9- والإذاعات العامة (البرنامج العام والشرق الأوسط والقرآن الكريم والشباب والرياضة والإذاعات المتخصصة والإذاعات المحلية -ومواقع الكترونية وصفحات على محركات البحث المختلفة تحمل عليها كل ما يذاع ويعرض ويقدم مكتوبا على هذه المواقع.

### • التنظيم الداخلي للمؤسسات في كل شبكة

يتم تقسيم كل شبكة إلى مؤسسات نوعية وصحفية وإذاعية وتلفزيونية والكترونية ويتم تقسيم كل مؤسسة إلى إدارات وفق إشكال البرامج على النحو التالي:

- 1 - برامج الواقع: وتشمل إدارات: الإخبار - الحديث - التحقيقات - الوثائقية.

- 2- البرامج الفنية: وتشمل إدارات: الدراما - المنوعات - الأطفال.
- 3- البرامج الحية أو البث المباشر للإحداث وتشمل إدارات: سياسية - رياضية - دينية - فنية.

♦ ويتم تقسيم العمل داخل كل إدارة إلى خمسة أقسام على النحو التالي:

- 1- قسم الإعداد: تكون مهمة أعضاء كتابة نص اذاعي أو تلفزيوني أو الكتروني لكل ما يذاع أو يعرض أو ينشر على الانترنت.
- 2- قسم التنفيذ: تكون مهمة أعضاء نقل النص المكتوب إلى نص مسموع أو مرئي أو الكتروني.
- 3- قسم البث: تكون مهمة أعضاء تحديد مت وأين وكيف ولماز بث مادة ما ؟
- 4- قسم المتابعة والرقابة: تكون مهمة أعضاء متابعة التنفيذ والرقابة على الأداء بفرض التجويد.
- 5- قسم البحث والتطوير: تكون مهمة أعضاء دراسة رجع الصدى واقتراح سبل التطوير.

♦ ويتم تقسيم العمل داخل كل قسم إلى أحد عشر فريقا للإعداد حسب نوع المادة التي يتم إعدادها واحد عشر فريقا للتنفيذ إما أقسام البث والمتابعة والرقابة فتكون ثلاثة فرق في كل قسم يتولى كل فريق نوعا من البرامج: الواقع - الفن - البث الناشر.

### ج- مفاهيم إعلامية:

تحتم نظرية منصات الإنتاج لكي تكون ناجحا إن يكون لك رؤية خاصة بك ورسالة تميزك عن غيرك وفي العمل الاعلامي تتبع الرؤية من فهم المؤسسات الاعلامية لطبيعة وظائف الإعلام وأدواره واهدافه وتتحدد رسالته من خلال أسلوب تحقيق هذه الرؤية

#### 1- الوظائف:

#### 1- الإخبار:

الرؤية: نقل الحقائق عن الشعوب وللشعوب المصري والعربي والاسلامي



## والافريقى والعالمى

### القاعدة التقنية:

- 1- شبكة مراسلين لكل شبكة من شبكاتنا الثلاث في مراكز الأحداث في نطاق عملها.
- 2- اتفاقات تعاون وتبادل مع مصادر الأخبار الأخرى: وكالات- صحف - شبكات.
- 3 - قواعد بيانات تعمل بشكل علمي حول القضايا والمشكلات والأحداث والأشخاص والمؤسسات والدول.
- 4- فريق خبراء ومحللين متخصصين في دراسة الأحداث والقضايا.

### 2- التثقيف:

الرؤية: التثقيف ليس معناه التعبئة والحشد ولكنه يعنى تعميق الوعي بالإحداث والقضايا والحقائق الكبرى في المجتمع من خلال أشكال برامج الحديث والتحقيقات والبرامج الوثائقية:

### القاعدة التقنية:

- 1- برامج الحديث: الحديث مع صناع الأحداث والمتخصصين فيها والمتأثرين بها. والتركيز على الجوانب الإنسانية لهذه الإحداث
- 2- برامج التحقيقات: وتعنى عمل بحث علمي حول القضايا التي تهم القطاعات العريضة من الجماهير وكشف خلفياتها التاريخية - ووقائعها الحالية - وسيناريوهات المستقبل بالنسبة لها
- 3- البرامج الوثائقية: وتعمل على ترسيخ حقائق التاريخ وثوابت الجغرافيا ومكونات ثقافة المجتمع في وجدان الأجيال الحالية وحفظها للأجيال القادمة بأسلوب علمي يعتمد إلى كشف الحقائق.

### 3- الترفيه:

الرؤية: صناعة رائجة ومصدر تمويل ضخمة وقوة ناعمة عالية التأثير وغذاء للروح ورفع لمستوى الذوق العام

## القواعد التقنية:

### 1- الدراما:

- 1- كشف المواهب - صقل المواهب - تدريب - بعثات تعليمية داخلية وخارجية لفرق الإنتاج من المؤلفين والكتاب والممثلين والمخرجين والفنيين.
- 2- التخصص في أشكال الأعمال الدرامية بفرض تنويع الإنتاج من الأشكال المختلفة: الدراما التاريخية - والاجتماعية والكوميديا والرومانسية - والاكشن - والخيال العلمي - والرسوم المتحركة.
- 3- دراسة الأسواق المحلية والعربية والإسلامية والإفريقية والعالمية لتقديم احتياجات كل سوق.

### 2- المنوعات

- 1- كشف المواهب - صقل المواهب - تدريب - بعثات تعليمية داخلية وخارجية لفرق الإنتاج من المؤلفين والكتاب والمطربين والملحنين وفناني الاستعراض والفيديو كليب والمخرجين والفنيين
- 2- التخصص في أشكال المنوعات: الفنائية - الاستعراضية - الفيديو كليب - المسابقات القائمة على استلهم لفنون وثقافات الشعب المصري والعربي والإسلامي.
- 3- دراسة الأسواق المحلية والعربية والإسلامية والإفريقية والعالمية لتقديم احتياجات كل سوق

### 3- بث الأحداث الرياضية

- 1- دراسة الأسواق: دراسة الأسواق المحلية والعربية لتقديم احتياجات كل سوق.
- 2- التخصص: انتقاء فرق من الموهوبين من المعلقين والخبراء الرياضيين والفنيين لكل نوع من الألعاب وتدريبهم وصقل مواهبهم وعمل بعثات لهم
- 3- انتقاء الأحداث الرياضية / المحلية - العربية - الدولية

### 4- إقامة وبث الأحداث الفنية

- 1- دراسة الأسواق المحلية والعربية والإسلامية والإفريقية والعالمية لتقديم احتياجات كل سوق

## 2- إقامة مواسم من الأنشطة الفنية

3- رعاية أنشطة فنية مسرحية وسينمائية ومهرجانات مقابل حقوق العرض

4- الإعلان: الكنز: المفقود ومصدر التمويل الأول وضمان الاستقلالية:

لذا يجب التحول من مجرد عرض الإعلانات إلى جلب وإنتاج وعرض وتنفيذ الحملات الإعلانية وتقويم الحملات الإعلانية والإعلامية المدفوعة من خلال تأسيس ثلاث وكالات إعلان للشبكات الثلاث على النحو التالي:

1- وكالة إعلان محلية تتعامل مع سوق الإعلان المحلي وفق الأسلوب العلمي من خلال الشبكة المحلية.

2- وكالة إعلان عربية تتعامل مع السوق العربي وفق الأسلوب العلمي من خلال الشبكة العربية.

3- وكالة إعلان عالمية تتعامل من احتياجاتنا من السوق العالمي وفق الأسلوب العلمي من خلال الشبكة الدولية.

## 2- الأدوار:

1- الدور التربوي: التعليم النظامي - التربية المستديمة - التعليم الإلكتروني

2- الدور الديني: التحول من التركيز على الشعائر إلى البحث في حقائق الأديان والفكر الديني والدور السياسي والاجتماعي والاقتصادي للدين.

3- الدور الصحي: التحول من التوعية الجزئية إلى الوعي الصحي العام

4- الدور الاقتصادي: الإعلام التتموي / الوعي الاقتصادي.

## 3- الأهداف:

1- الأهداف السياسية: الحرية / الديمقراطية / الاستقلال / التعاون العربي

2- الأهداف الاجتماعية: العدالة الاجتماعية / الانحياز للفئات والطبقات الأكثر احتياجا وتبنى قضاياهم.

3- الأهداف الثقافية: الخصوصية الثقافية - التنوع الثقافي - المحيط الثقافي العربي والاسلامى - صدام وصراع وحوار الحضارات في العالم.

## التعليم البوابة الذهبية لمجتمع المعرفة

### التربية في عصر المعلومات

تشخيص واقع الحال في مجال التربية والتعليم في مصر يؤكد على وقوع هذا المجال في تقاطع ثلاث قوى تفاعلت سوية لهدم المؤسسات التعليمية في مصر هذه القوى هي: قوى الفساد المنظم في الداخل وضغوط عولمة التعليم في الخارج وتحديات عصر المعرفة التي غيرت طبيعة العناصر الستة التي تشكل منظومة التربية والتعليم في المجتمعات الانسانية.

1- قوى الفساد الداخلي: المؤسسات التعليمية في مصر هي في الاعم الاغلب مؤسسات تنتمي لعصر ما قبل عصر المعرفة وتضافرت عليها مجموعة من قوى الفساد الداخلي - سواء عن قصد او بدون قصد او عن عمد او جهل - التي جعلتها تتراجع الى عصر المجتمعات الزراعية شبه الصناعية ، وهناك شبه اجماع بين خبراء التعليم في مصر واساتذته على تشخيص حال المؤسسات التعليمية في مصر يتمثل في عشرة مظاهر للسقوط تم تثبيتها في بنية المؤسسات التعليمية المصرية ، وقد رصدناها المفكر الكبير نبيل على النحو التالي: سوء الادارة - تخلف المناهج - تخلف طرق التدريس - تعدد مسارات التعليم - الانفصال التام بين التعليم وسوق العمل - الهادر التعليمي الضخم - عدم تعريب العلوم - فقدان المجتمع الثقة في مؤسسات التعليم - تدنى مستوى الخريجين -

### 2- قوى عولمة التعليم:

رصد الباحث الجزائري بوحنية قوى ابعاد عولمة التعليم وخصوصا التعليم العالي منه في ابعاد تسعة باتفاق مع باحثين اخرين تكشف عن حجم القوى الخارجية وفاعلية تاثيراتها متعددة الابعاد على المؤسسات التعليمية في العالم العربي وهذه الابعاد هي:

### في ابعاد العولمة العلمية والثقافي

في عصر العولمة الحالي أصبح الإنسان سابحا في محيط من التكنولوجيا التي تحيط به من كل جانب وفي كل مرفق من مرافق حياته ، لقد أمدته بإمكانات



هائلة في الصناعة والزراعة والتعليم والبحث والهندسة الوراثية والتكنولوجيا الحيوية وصناعة المعلومات والاتصالات ودراسة المخ البشري، وقد أصبحت التكنولوجيا الجديدة هي مفتاح القدرة التنافسية، وباختصار أصبحت الميزة التنافسية لأي دولة هي المعرفة. وتم دمج معيار جديد بدلا من الدخل القومي (GDP Gross Domestic Product) أو الدخل القومي الإجمالي (Gross National Product)، وهو ما يمكن أن نطلق عليه الرصيد المعرفي القومي (National Information Reserve NIR)، ومع ضرورة توافر أعداد متزايدة من المتميزين (1).

يمكن أن نلاحظ أهم مظاهر العولمة التقنية العلمية في ما يلي:

1- إن التطور العلمي الذي يحدث في إطار العولمة يتم بسرعة وبمعدلات متضاعفة، كنتيجة لثورة الاتصالات وسرعة نقل الخبرة التكنولوجية مما يساعد على إحداث قفزات نوعية لعملية التصنيع، والتطبيق التكنولوجي، ويتضح هذا التسارع العلمي في تضيق الفترة الزمنية بين الاختراع والتطبيق، حيث استغرقت الصورة الفوتوغرافية 112 سنة ثم استغرقت 56 سنة للهاتف، 35 سنة للمذياع، 12 سنة للتلفزيون، 05 سنوات لأجهزة الترانزستور، 03 سنوات للدوائر المتكاملة، وسنة واحدة لأشعة الليزر، وأخيرا تطبيق الفيمتوثانية في إنتاج آلة تصوير للتفاعل الجزيئي في الكيمياء. (2)

2- الاستخدام المتنامي لنظريات علمية جديدة مثل: فيزياء الكوانتا، أو نظرية الكوانتوم (3) الاحتمية (4) التعقيدية، نظرية الانهيار أو الكوارث أو اللاخطية، والنظرية التفكيكية الهندسة اللاإقليدية، السببرنتيقا، علوم الفضاء، البيوتكنولوجيا، الهندسة الوراثية.

3- تزايد حركة الفئات الطلابية (5)، والبحثية الجامعية عبر الحدود الدولية فمنذ ثلاثة عقود ما فتئ عدد الطلبة المسجلين في الخارج يتزايد: من 266 ألف في سنة 1962، إلى 636 ألف في سنة 1973 ليصل إلى 930 ألف سنة 1990. ورغم أن وتيرة النمو تراجعت كثيرا من فترة إلى أخرى خاصة بعد فتح جامعات حديثة في بلدان الجنوب وفتح فروع لجامعات غربية فيها.

4- احتفاظ الولايات المتحدة بأفضلية وامتنياز لكونها البلد الأكبر استقبالا للطلبة الأجانب في العالم، إذ أن معظمهم يأتون إليها من أمريكا اللاتينية ويأتي نصفهم تقريبا من آسيا، مع قيام أمريكا بدور كبير في السياسة الجامعية لكندا، والمكسيك، واليابان، وكوريا الجنوبية، والصين، كما تتوسع بسرعة في أوروبا الوسطى لتواجه التوسع الناهض للألمان خاصة في براغ وبودابست. إن حوالي 85% من طلبة قارة آسيا الدارسين بالخارج يتوجهون نحو أمريكا، والطلبة الصينيون يشكلون 20% من جميع الطلبة الأجانب في أمريكا بينما تستقبل فرنسا 13% من الطلبة الأجانب. ويأتي الطلبة المغاربة في الخارج في المرتبة الثانية بـ 60 ألف بعد الصينيين والتايوانيين البالغين 80 ألف.

5- الشروع في إصلاح التعليم العالي الحالي في معظم الدول خاصة المتقدمة منها ويتجه ذلك الإصلاح نحو، استخدام واسع للتكنولوجيات الاتصالية والإعلامية والشبكات المعلوماتية للتعليم والتكوين عن بعد، مع الخصخصة المتنامية لقطاع التعليم والبحث العلمي مما يقلب رأسا على عقب قواعد المنظومات التعليمية في العالم، وظهور أنظمة تعليمية عابرة للحدود، فظاهرة الهجرة الطلابية والبحثية الدولية عبر الشبكات تتزايد بتدفق الأشخاص والآليات والمعلومات، مهيكل في شكل عقد مكثف للحركة، وبذلك تلتحق بالشبكة التجارية، الشبكة العلمية بفضل التحولات التكنولوجية(6).

6- تنامي حركة تدويل التعليم العالي والشروع في البحث الدقيق في ميادين الجزيئات والطاقة العليا وعلوم الفضاء والهندسة الوراثية باستقطاب مئات الفيزيائيين والعلميين من مختلف الجنسيات عبر تحالفات جامعية علمية عابرة للقوميات متمحورة حول مشاريع بحثية عملاقة مكلفة جدا مثل (المشروع الأمريكي - الأوروبي - الياباني لفك رموز الجينوم البشري) ومشكلة تكتلات وأقطاب جهوية لتداول المعلومات والمعطيات العلمية السوداء والرمادية وترقية البحث العلمي في قطاعات حيوية جدا وتنسيق المناهج والمقررات. وتقوم منظمة اليونسكو ومنظمة التعاون والتنمية

الاقتصادية (OCDE) والاتحاد الأوروبي بدور بارز في هذه الحركة (7).

7- تزايد الاهتمام بحقول علوم التنظيم والتسيير والاستشارات الإدارية، حيث أصبح ينظر للعلوم الإدارية، على أنها الأداة التي من خلالها يمكن لكافة المؤسسات استيعاب التطورات العالمية والمحلية بحيث تصاعدت أعداد المتحقيين بدورات التعليم الإداري، هذا الأخير أصبح بمثابة "الأداة الرئيسية" لنقل واستيعاب التغيير في متطلبات التطوير والتنمية، هذا إلى جانب تغيير وتطوير مفاهيم الوظائف الإدارية، من أجل التفاعل الإيجابي مع هذه المتغيرات (8). لقد عززت العولمة دور الإدارة وبرز ذلك فيما يلي:

1. ظهور منظمات إدارية دولية متعددة الأنشطة مثل البنك الدولي، صندوق النقد الدولي، منظمة التجارة العالمية، الشركات الدولية عابرة الحدود في مجال التعليم، وأسواق المال الدولية والبورصات الدولية للسلع والخدمات.

2. عولمة إدارة العمليات السياسية الدولية، والتي تمثلت في المحاكم الدولية وأنماط التفاوض الدولي (9).

8- إعادة النظر في مناهج ونظم التعليم الإداري، إلى جانب إدخال مفاهيم جديدة لحقل الإدارة مثل التخطيط الاستراتيجي، وإدارة النظم والإدارة البيئية، وإدارة الخدمة المدنية، وإدارة الجودة الشاملة... الخ، وهي مفاهيم لم تكن محط أنظار واهتمام مدارس علماء الإدارة حتى فترة قصيرة سابقة. وعلى سبيل المثال تغير المفهوم التقليدي للتخطيط، حيث كان من المعتاد في ظل استقرار الأوضاع بالصورة التقليدية أن يطلب المستوى الأعلى من المستوى الأدنى ميزانية تفصيلية، ربما عن سنة مقسمة إلى أربعة فصول حتى يمكن أن ينسق بينها، ثم يقرها ويعيدها للتنفيذ، ويقوم بعد ذلك بمراقبة وتقويم الأداء (10). وبدأ التخطيط الاستراتيجي كعلم إداري جديد يستطيع التفاعل مع التطور الحاصل في الاقتصاد، حيث أنه يضع أهدافاً للمدى البعيد ويضع تفصيلاتها في شكل أهداف قريبة تراعي كافة الجوانب البيئية المحيطة كأساليب تنفيذ هذه الخطة. وأدى التشابك بين بيئة المنظمات الإدارية العالمية وإدارة المنظمات والهيئات السياسية إلى ضرورة



إيجاد مناهج إدارية جديدة تتوافق مع هذه البيئات العالمية، أو ما يطلق عليه (عولمة العمليات الإدارية) (11). لقد أثرت صيرورة العولمة على مداخل ومناهج الإدارة من خلال: بروز ضرورة قصوى لإدخال برامج التعليم الإداري العالمي في الجامعات والكليات والمعاهد الإدارية.

9- ضرورة إنشاء قاعدة بيانات للاقتصاد العالمي والبورصات السلعية، والقضاء على البيروقراطيات والقيود الحكومية أمام التفاعل العالمي والإقليمي بين مجموعات الدول. أهمية دراسة اللغات الأجنبية كمواد أساسية في كافة كليات الإدارة، وإدخال مقررات دراسية جديدة في كليات الإدارة تهتم بالأبعاد الثقافية المتباينة بين دول العالم (12). ومع تزايد حركية السلع والخدمات بما فيها الخدمات التعليمية، برز مفهوم المنافسة الإدارية التي تشمل بدورها العناصر التالية: المزايا النسبية، المزايا التنافسية، واستغلال الزمان والمكان استمرارية الابتكار والتجديد، التطوير والتميز والتفوق التعليمي، وبرز طبقة من المدراء العالميين والمدرسين المحترفين. وتقوم المنافسة الإدارية على عدد من المقومات من أهمها: ثقافة إدارية متطورة تركز على التجارب الناجحة، وعلى قيم وطنية واضحة وعلى الاحتراف الإداري، وعلى تعبئة مثالية للموارد الحالية والمستقبلية وعلى إنتاجية مرتفعة وعلى إدارة مثالية للوقت وإدارة الأزمات وعلى تخطيط استراتيجي وتدريب إداري (13).

لقد بدأ يطرح على ساحة المناقشات الدولية مفهوم التدويل "Internationalization" كصيغة أفضل من العولمة في مجال التعليم، وطرح مفهوم التكتل الإقليمي وهو إحدى الطرق التي تلقى اهتماما في الآونة الراهنه لمواجهة العولمة في مجال التعليم العالي والبحث العلمي والتقليل من تأثيراتها السلبية، وتجربة الاتحاد الأوروبي بهذا الشأن جديدة بالاهتمام. لقد أدركت دول الاتحاد الأوروبي الأهمية الكبرى للتعاون الأكاديمي فيما بينها في هذه الاتجاهات، وذلك بتوقيع إعلان "بولونيا" 1999 "Déclaration deBologne"، فوضعوا قواعد مكثفة، تهدف إلى إحداث تقارب بين قطاعات التعليم العالي في الدول المختلفة من أجل إقامة محيط أوروبي للتعليم العالي مع مراعاة أن هذا التقارب في القضايا المشتركة موضع الاهتمام، لا يلغي في الوقت نفسه التنوع والتعدد والثراء الموجود في مؤسسات التعليم



## العالي الأوروبية(14).

ويظهر الاتجاه العام خصوصا لدى المنظمات التعليمية الدولية، مثل منظمة اليونسكو وهو اتجاه نحو تأكيد أهمية التنوع الثقافي وضمان وصول البلدان النامية إلى الموارد التعليمية المتاحة في العالم أجمع (هذا ما أكدته إعلان اليونسكو العالمي لسنة 2003)(15).

كما أن استراتيجية "اليونسكو" المتوسطة الأجل (2002/2007م) ركزت على التحديات التي تطرحها العولمة، حيث جاء فيها: يتمثل أحد التحديات الجديدة المطروحة في الوقت الحاضر في بناء توافق في الآراء على المستوى الدولي بشأن المعايير والمبادئ المستجدة المطلوبة لمواجهة التحديات والمعضلات الأخلاقية الناشئة نتيجة للعولمة. وإن الاستثمار التجاري المتزايد في مجالات عديدة كانت تعتبر سابقا من الخدمات العامة كالتعليم والثقافة والمعلومات أصبح يعرض للخطر أشد فئات المجتمع العالمي ضعفا وأقلها نفوذا من الناحية الاقتصادية، مع أنها لا تقل أهمية عن غيرها من الفئات، كما أن انتشار التجهيزات التكنولوجية وأجهزة المراقبة القوية، بات يقتضي اعتماد مناهج جديدة لحماية حقوق الأفراد، وبوجه عام هناك حاجة للاتفاق على آليات مقبولة عالميا لضمان المشاركة في العولمة وإدارتها بصورة عادلة، ولكن لا يوجد حاليا سوى القليل من القواعد لضبط التعامل مع هذه المسألة، وما لم يتم تحديد إطار متفق عليه على الصعيد العالمي بهذا الشأن، فسوف يظل الفقراء وضعاف الحال محرومين من الانتفاع بفوائد العولمة، ومن ثمة يجب العمل على أن تعود العولمة بالنفع على الجميع(16).

ولغرض تحقيق تواصل بين الشمال والجنوب، قام منتدى اليونسكو "الترويج عن العولمة والتعليم العالي" والمنعقد في أوصلو في مايو / أيار 2003، بتعميق النقاش عن طريق منح فرص التعليم للبلدان النامية، ووضع التعليم العالي في قلب التنمية الاجتماعية المستدامة، والتشديد على مفهوم التجارة المنصفة والمناداة بتوفير تعليم عابر للحدود بما في ذلك التعليم العالي بمساعدة تكنولوجيات المعلومات والاتصال لتقوية القدرات الوطنية في التعليم العالي وليس لإضعافها(17)، وهو ما أكد عليه اجتماع المؤتمر العالمي لشركاء التعليم العالي (باريس يونيو/ حزيران 2003) والمتعلق أساسا بأوضاع هيئة التدريس وطرائق البحث العلمي ومشكل

### الشهادات(18).

إن ما يميز أنشطة التعليم العالي التي تصنف ضمن فكر التدويل عن الأنشطة التي تصنف ضمن فكر العولمة، ليس اختلاف طبيعة الأنشطة ذاتها، بل الدوافع والمنافع المتوقعة منها.

إن التدويل في مجال التعليم العالي يرتبط بمبادئ أساسية، مثل التنوع والتعاون الدولي والتضامن بين المؤسسات وإقامة شبكات المعلومات، والمشاركة العالمية والتبادل المعرفي، على أسس من النفع المتبادل، أما العولمة فإنها تتبنى مبادئ مماثلة ولكن في إطار أشد خطورة مثل الاندماج والتجانس والتميط(19).

من كل ما سبق يمكن القول إن السياسات العالمية، خصوصا الجناح الأوروبي منها، أصبحت في الآونة الأخيرة تنادي بعولمة أكثر إنصافا يتم فيها جني الثمار بأكثر قدر ممكن والتخفيف من آثارها السلبية والعمل بشكل متكامل للعمل على إيجاد جسور للتواصل، يتم من خلالها التعاون التكاملي للمحافظة على البيئة، وتسهيل انتشار المعرفة، والتخفيف من الفجوة الرقمية بين عالم الشمال والجنوب، بمعنى آخر إيجاد نوع من التوازن في آليات ومكونات العولمة ذاتها.

وهذا ما تؤكدُه المنتديات العالمية، مثل المنتدى الدولي لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، والذي عقد بفرنسا - باريس أيام 22-23 مايو /أيار 2006، والذي حمل شعار "توازن العولمة(20)، Balancing Globalisation، ويتوقع أن تتزايد الجهود الدولية والإقليمية في هذا الاتجاه لإعطاء المعرفة والتعليم المكانة اللائقة في مجتمع قائم على الاقتصاد. ويعيدا عن التعاطي الاستمولوجي أو الإجرائي مع ظاهرة العولمة سواء من ناحية كونها تتضمن معاني محورية أو من ناحية كون العولمة فضاء تسبح فيه الكيانات وتحاول تحقيق هوامش للتحرك ونقاط للإفادة من مخرجاتها التقنية والاقتصادية فإن هناك دعوات عقلانية تركز على مفاهيم المركز المتمثل في الغرب المهيمن والمسيطر والأطراف المتمثلة في عالم الجنوب.

### 3- تعديلات تعليم عصر المعرفة:

يكشف الجدول التالى عن تغير جزرى عبر مراحل تاريخية متقاربة فى العناصر المكونة لمنظومة التعليم فى عصر المعرفة وهذه التغيرات تمثلت فى عمليات تحول فى اهداف التربية والتعليم ودور كل من المعلم والمتعلم والمؤسسات التعليمية وكذلك شكل ومضمون المقرارات الدراسية وذلك على النحو التالى:

#### 1- الهدف:

كان هدف التربية والتعليم الاساسى فى الزمن الماضى والذى نغنى به ما قبل عام 2000م هو " نقل التراث الثقافى والحضارى والعلمى للمجتمع والمجتمعات الانسانية الاخرى من الاجيال السابقة الى الاجيال الاحقة باكبر قدر من الدقة والامانة والموضوعية " ومع مطلع القرن الحادى والعشرين للميلاد تحول هذا الهدف تماما ليصبح " تفاعل الاجيال الجديدة مع التراث العلمى والحضارى والثقافى للمجتمع والمجتمعات الانسانية ، بمساعدة الاجيال السابقة ". ثم ومنذ بداية العقد الثانى من القرن الحادى والعشرين نرى الهدف فى سبيلة الى التحول من خلال بحوث متنوعة وتطبيقات جديدة لعلوم وتكنولوجيات عصر المعرفة ليصبح " الابداع من خلال التفاعل بين الاجيال الجديدة والتراث العلمى والثقافى والحضارى للمجتمع والمجتمعات الانسانية بالتعاون مع الاجيال القديمة.

#### 2- المتعلم:

المتعلم دائما هو حجر الزاوية فى العمليات التعليمية والتربية على مر العصور وقد كان قديما -قبل عام 2000م دوره يقتصر على تلقى العلوم وثقافات مجتمعه وما تيسر من علوم وثقافات المجتمعات الانسانية الاخرى. ومع مطلع الالفية الجديدة وجدنا دورة يتغير ليصبح العنصر النشط فى عملية التفاعل بينه وبين تراث مجتمعه الحضارى والثقافى والعلمى وكذلك التراث الثقافى والحضارى والعلمى للمجتمعات الانسانية الاخرى. ومنذ بدايات العقد الثانى من القرن الحادى والعشرين نجده يتغير ليصبح منجما للابداع، بعد الاكتشافات الثورية فى علم نفس النمو والتى اكدت ان مراحل الابداع لدى البشر تبدأ من الخامسة وتنتهى فى العشرين من العمر ويبقى الانسان باقى عمرة يصقل ويعيد انتاج ما ابدعه فى هذه المرحلة العمرية المبكرة.

### 3-المعلم:

شهد دور المعلم تغيرات جزرية فبعد ان كان دوره قديما القيام بدور الناقل للتراث العلمى والثقافى والحضارى من الاجيال السابقة الى الاجيال اللاحقة تغير هذا الدور منذ بداية الالفية الجديدة ليصبح دوره عبارة عن عامل مساعد فى عملية التفاعل بين المتعلم وهذا التراث الثقافى والحضارى للمجتمع والمجتمعات الانسانية الاخرى. ثم بدا هذا الدور يشهد تغيرا جزريا منذ بدايات العقد الثانى من القرن الحادى والعشرين ليصبح محفزا على عملية الابداع الذى هو الهدف الجديد من عمليات التربية والتعليم.

### 4- المقرر التعليمى:

كانت المقررات التعليمية قديما -قبل عام 2000م- عبارة عن نصوص مغلقة فى شكل كتب دراسية تتكون من مجموعة وحدات وكل وحدة بها مجموعة ابواب وكل باب به مجموعة دروس موزعة على الفترة الزمنية للعام او الفصل الدراسى. تغير هذا ليصبح نصوصا مفتوحة تحدد حدودا للمحتوى التعليمى وتكون مفتوحة على مصادر المعرفة المرئية والمسموعة والالكترونية التى تغطى حدود المقرر التعليمى وفق قدرة كل طالب ومعلم ومؤسسة تعليمية والمجتمع الذى يعيش فيه الجميع. و ثم نشهد منذ بداية العقد الثانى للقرن الحادى والعشرين تغيرا لتصبح المقررات التعليمية نصوصا فائقة ترتبط تشعبيا وبشكل متفاعل بين التلميذ واقرانه حول العالم والمعلم وزملائه والمجتمع المحلى والمجتمعات العالمية.

### 5- المؤسسات التعليمية.

المؤسسات التعليمية قديما كانت مكان التقاء المعلم والمتعلم فى بيئة تعليمية رسمية لتتم عملية نقل التراث العلمى من الاجيال السابقة للاجيال اللاحقة، وقد تغير دور وشكل وتجهيزات المؤسسات التعليمية منذ مطلع القرن الحادى والعشرين ليصبح بوتقة تفاعل بين المعلم والمتعلم والمقرر وحاجات المجتمع المتغيرة بشكل سريع. ثم يشهد دور الان ومنذ بداية العقد الثانى والعشرين تغيرا اكثر جزرية حتى اصبحت المؤسسات التعليمية حقل الابداع ومنصة الاطلاق لابداعات المبعين من ابناء كل مجتمع الذى يقاس تقدمه الان بالابداع المعرفى القادر على التحول لمنتجات لاقتصاد المعرفة.



## 6- الادارة:

دور الادارة التعليمية كان قديما يتمثل فى توفير بيئة مناسبة لعملية نقل التراث العلمى والثقافى والحضارى من الاجيال السابغة الى الاجيال اللاحقة. هذا الدور تغير منذ عام 2000م ليصبح توفير مقومات التفاعل الخلاق بين المعلم والمتعلم والمقرر الدراسى ثم يشهد الان تحولا يجعل من الادارة التعليمية حراسا للثروة الابداعية لابناء المجتمع.

## 7- المجتمع

كان دور المجتمع فى العمليات التربوية والتعليمية قاصدا على التمويل فقط قبل عام 2000م وبعد هذا العام تحول من مجرد ممول الى دور المستثمر. ويسعى الان الى التحول ليصبح حاضن الابداع وصاحب الثروة التى يبدعها ابناءه.

م	عناصر العملية التربوية	قديما ق 2000	حاليا 2000-2010	مستقبلا 2010-
1	الهدف	النقل	التفاعل	الابداع
2	المعلم	ناقل	عمل مساعد على التفاعل	محفز على الابداع
3	المتعلم	متلقى	عنصر نشط فى عملية التفاعل	منجم الابداع
4	المنهج المقرر	نص مغلق	نص مفتوح	نص فائق
5	الادارة	توفر بيئة النقل	توفر عناصر ومقومات عملية التفاعل	حراس الثروة
6	المؤسسة التعليمية	نقطة التقاء	بوقة تفاعل	حقل الابداع منصة انتاج
7	المجتمع	دافع الثمن	مراقب مستثمر	حاضن للابداع وصاحب الثروة

قيمة العرض السابق ان يضع ايدينا على اسباب الامراض التربوية والتعليمية المزمنة فى مجتمعنا المصرى متجاوزا اعراض هذه الامراض ومن ثم يضع مفتاحا لعلاج كل هذه الامراض. وهو يدعو الى عمليات اعادة بناء كاملة لعناصر منظومة التعليم وليس اصلاح لها ، لان كل محاولة جديدة للاصلاح ستضاف الى المحاولات السابقة الفاشلة، وسوف تضيق مزيدا من الوقت والجهد والمال بلا فائدة. وعملية اعادة البناء المطلوبة يجب ان تبدأ بمؤسسات التعليم قبل الجامعى ثم تشمل التعليم الجامعى وفق خطط محددة لاعادة بناء كل من:

1- الاهداف التربوية والتعليمية: لتصبح نقل التراث العلمى والثقافى والحضارى من الاجيال السابقة الى الاجيال اللاحقة والتفاعل الخلاق معها والابداع من خلالها

2- المعلم: اعادة تحديد دوره ليتجاوز دور الناقل للمعرفة الى العنصر المساعد على التفاعل معها والمحفز على الابداع من خلالها.

3- المتعلم: اعادة تحديده دوره ليصبح المتلقى الايجابى للتراث العلمى والحضارى والثقافى لمجتمعه وسائر المجتمعات الانسانية والتفاعل الخلاق معها والابداع والاضافة اليها.

4- المقرر الدراسى: اعادة صياغة المقررات التعليمية لتجاوز المقررات المغلقة وتصبح نصوصا علمية مفتوحة املا فى ان تكون نصوصا فائقة

5- الادارة التعليمية: تغيير دورها من توفير بيئة للنقل الى توفير مقومات التفاعل بين عناصر العملية التعليمية والعمليات التربوية وحراسة ثروات المجتمع الممتلئة فى ابناؤه.

6- المؤسسات التعليمية: تغيير دور المؤسسات التعليمية لتصبح بوتقة تفاعل بين عناصر العملية التعليمية والعمليات التربوية بدلا من كونها مجرد اماكن التقاء وصولا لتصبح حقول ابداع ومنصات انطلاق للمبدعين من ابناء المجتمع.

7- المجتمع. تغيير نظرة المجتمع ودوره من مجرد ممول ليصبح مستثمرا فى اهم مقومات الاستثمار فى عصر اقتصاد المعرفة حتى يتحول الى حاضن للابداع وصاحب الثروة التى تتمثل فى ابناؤه المبدعين.

### رؤية لتطوير الجامعات المصرية

تغيير منظومة التربية والتعليم يجب ان ان تبدأ من التعليم العام وقبل الجامعي ولكنها لا بد ان تصل الى تغيير منظومة التعليم الجامعي الذي يتمتع بخصوصية نابعة من دوره في اى مجتمع انساني وهو ذو ثلاثى الابعاد يتمثل في التعليم العالي والبحث العلمى والجانب المجتمعي لمؤسسات التعليم العالي. كما ان تغيير واعادة بناء منظومت التعليم العالي بابعادها الثلاثة تسهم بشكل كبير في تغيير منظومة التعليم العام وكافة الجوانب الثقافية والعلمية والحضارية والاقتصادية للمجتمع بشكل عام. وهناك اجماع على مجموعة من مظاهر الخلل في الجامعات العربية عموما والمصرية ايضا رصدها بوحنية قوى على النحو التالي:

#### بعض مظاهر أزمات التعليم العالي في الوطن العربي

إن الأزمة في مؤسسات التعليم العالي في الوطن العربي (أزمة مركبة) ومتعددة الأوجه والأبعاد، ويتجلى ذلك من خلال:

##### أ. أزمة قيمة حضارية:

فلحد الآن لا تزال جامعتنا هياكل بيروقراطية تتميز بالتوسع الكمي الذي لا يمثل قيمة مضافة، وهي أدوات إدارية مستسغة عن هياكل غربية تم إسقاطها دون إحداث عملية تهيئة حقيقية.

بهذا الصدد هناك من يرى أن الجامعة العربية هي استعارة ثقافية من الغرب، وقد صيغت على غرار جامعات الغرب بدءا من المناهج الدراسية وطرائق البحث والتدريس وانتهاء بالطبلسان (الروب) والوشاح، ومن هنا كان أحد مصادر الأزمات المزمنة في الحياة الجامعية مطالبتها بتكييف نفسها للخصائص الثقافية الموروثة في المجتمع ويبدو أن الطرق تتفرق بجامعتنا المعاصرة بين الثقافتين، أو إلى الثنائية الثقافية المزمنة للذات والمغبشة للرؤية والمضلة عن معرفة الطريق الصحيح، وإذا كانت الجامعة الغربية التي استعير نمطها، فهل سيكون في مستطاع الجامعة العربية المنسوخة عن نمط الجامعة الغربية أن تحرر ذاتها هي الأخرى، فتنتهج نهج الثقافة الثالثة؟ أم أنها ستقتنع بالاستعارة الناقصة وتتوقف حيث تبارح الجامعة الغربية إلى الأفق الأرحب(34).

### ب. أزمة في إنتاج المعرفة وتطوير رأس المال البشري

إن التعمق في قراءة أرقام الميزانيات المخصصة للبحث العلمي من قبل الحكومات المتعاقبة في دولنا العربية ينبئ عن اهتمام بالغ بهذا المجال، بحيث تصنف الدول العربية في أواخر التصنيفات العالمية، أي ضمن خانة النمو البشري المتوسط من حيث معدل الإنفاق على التربية والتعليم، وكذا فيما يخص نسبة الإنفاق على التربية بالمقارنة مع نسب الإنفاق العسكري، لكن البحث العلمي يعاني من عدة عقبات سلبية أهمها:

1. عدم جدية البحوث المقدمة.
2. ضعف الإشراف والتأطير.
3. ضعف قنوات نشر البحوث العلمية.
4. عدم استجابة الجهات المعنية لنتائج البحوث المتوصل إليها.
5. شيوع وباء البيروقراطية داخل مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي وتسيرها وفقا لأهواء المنظمات النقابية المختلفة (35).
6. ضعف المخصصات المالية المرسودة للبحث العلمي.
7. انعدام الحماية بالنسبة للحقوق الفكرية.
8. تراجع دور الباحث في تدبير الشأن العام (36).

### ج. أزمة تخطيطية استراتيجية

يعاني التعليم العالي من الغياب الحقيقي للمبادرات التخطيطية سواء على المدى المتوسط أو البعيد، وأغلب ما يطرح من مقاربات ورؤى وسياسات تعكس في واقع الأمر رد فعل لواقع معين، فتبني المسار الدولي التعليمي (LMD)، جاء ردة فعل لعوامل دولية ضاغطة، وتحسين منظومة الأجور جاء نتيجة لضغوط الجبهة الاجتماعية الداخلية، وفتح تخصصات ومراكز جامعية في كل مدينة وولاية جاء بدعاوى العصرية التعليمية وهو ما أثر على مستوى الجودة، في التعليمية المقدمة.

من هنا ينبغي رسم سياسات تعليمية حقيقية متوسطة وقصيرة المدى تراعي



الاحتياجات التتموية الحقيقية للواقع العربي بشكل يستجيب لقوى السوق ويحافظ على مقومات المسؤولية الاجتماعية(37).

د. أزمة تقنية هيكلية تسييرية: وتتجلى أبعادها في ما يلي:

- البعد التقني:

يظهر في عدم التوظيف الفعال لتقانة الإعلام والاتصال في مجالات تطوير وتدريب وتدرّيس وتنمية الموارد البشرية العاملة بالجامعات العربية، إذ يلاحظ أن الكثير من المختبرات العلمية والوحدات البحثية تفتقد إلى أدنى الشروط التقنية (خط هاتفي مباشر، وتوفر خطوط الإنترنت داخل هذه المختبرات، ناهيك عن انعدام بعض المواد والأدوات الخاصة الداعمة للمختبرات التقنية(38).

- البعد الهيكلي:

يتجلى في عدم الانسجام بين الهياكل الجامعية المنتشرة بشكل لا يتوافق مع تعداد الطلبة وطبيعة التخصصات، وأنماط البنى المعتمدة في التصاميم التنظيمية المعتمدة في الجامعات العربية المجاورة، ناهيك عن الجامعات الغربية.

- البعد التسييري:

يظهر في انعدام وجود مقاربة فعالة متبناة من طرف صانعي السياسات التعليمية بما يتوافق مع إعداد أدلة تنظيمية للأداء الجامعي أو قوانين خاصة للأستاذ تستجيب مع المتغيرات الوطنية والتحديات العالمية.

إن ديمقراطية الجامعة لا تتوقف على إصدار القوانين والتشريعات التي تضمن مشاركة أكبر لمختلف الأطراف في عملية اتخاذ القرار، ولكن تتطلب نوعية معينة من المسيرين في جميع الهياكل التنظيمية الجامعية.

وصفوة القول، وبناء على ما تقدم فإن الأمن القومي الفعلي بحسب المنظمات العصرية لا يمكن أن يتحقق إلا باندماج الجامعة في المحيط الاجتماعي والاقتصادي والسياسي، ويشير الخبراء بأن المسألة الجوهرية ليست في مقدار ما ينفق من أموال بل في طرق توجيه الإنفاق وفي كيفية تدبير الأموال وفي تحديد الأولويات، وترشيد الإنفاق إلى جانب خلق موارد إضافية، لذلك حان الوقت لتساءل عن كيفية صرف موارد التعليم وعن أسباب عدم المردودية وعن مواطن الخلل، وأن نتصدى للمثبطات

وأهمها سوء التدبير وهدر الطاقات والوقت من دون احتساب المردودية، لقد حان الوقت لتتعلم أخلاقيات التعامل مع المال العام ويث روح المسؤولية والكف عن اعتباره مالا مباحا !

وبالمقابل ينبغي إعادة النظر في طرق تدبير الجامعة، وهذا يقتضي:

- هجر طرق التسيير التقليدية.

- تخليق الإدارة، ببحث الأخلاقيات ومحاربة السلوكيات السلبية.

- ديمقراطية تسيير الجامعات العربية بما يحقق الشفافية والنزاهة.

- تحقيق التواصل بين مختلف الأسلاك الجامعية ومع المحيط الخارجي.

- بث روح المنافسة الشريفة وقياس المردودية ومكافأة الجودة والتفوق.

- تحمل هيكله التدريس مسؤولياتها إذا كان عدد ساعات التدريس محدودا، فالغاية هي ترك مجال البحث وإغناء العلم والفكر، لذلك فحوصلة التدريس باعتبارها حوصلة للتفاعل والتأثير، مطالبة بإعطاء المثال في تحمل مسؤولياتها البحثية وغيرها، وإن من حسن تدبير الجامعة أن تأخذ هذه المسألة في الاعتبار وتحمل كل مسؤوليته وإيجاد آليات لتنفيذ ذلك (39).

لهذا نرى ان اصلاح منظومة التعليم العالي يجب ان تكون على ثلاثة ابعاد هي:  
البعد الاول: الجانب التعليمي:

تغيير العناصر الستة لتعليم عصر المعرفة (المعلم - المتعلم - الهدف - المقررات - المؤسسة - المجتمع ) لتصبح مؤسسات التعليم العالي نموذجا للمؤسسات متعددة الابعاد التي تقود التغيير الاجتماعي وصولا لمجتمع المعرفة وذلك على النحو التالي:

1- الاهداف التربوية والتعليمية: لتصبح نقل التراث العلمي والثقافي والحضاري من الاجيال السابقة الى الاجيال اللاحقة والتفاعل الخلاق معها والابداع من خلالها

2- المعلم: اعادة تحديد دوره ليتجاوز دور الناقل للمعرفة الى العنصر المساعد على التفاعل معها والمحفز على الابداع من خلالها.

3- المتعلم: اعادة تحديده دوره ليصبح المتلقى الايجابي للتراث العلمي والحضاري

والثقافى لمجتمعه وسائر المجتمعات الانسانية والتفاعل الخلاق معها والابداع والاضافة اليها.

4-المقرر الدراسى: اعادة صياغة المقررات التعليمية لتجاوز المقررات المغلقة وتصبح نصوصا علمية مفتوحة املا فى ان تكون نصوصا فائقة

5-الادارة التعليمية : تغيير دورها من توفير بيئة للنقل الى توفير مقومات التفاعل بين عناصر العملية التعليمية والعمليات التربوية وحراسة ثروات المجتمع المتثلة فى ابناءه.

6-المؤسسات التعليمية: تغيير دور المؤسسات التعليمية لتصبح بوتقة تفاعل بين عناصر العملية التعليمية والعمليات التربوية بدلا من كونها مجرد اماكن التقاء وصولا لتصبح حقول ابداع ومنصات اطلاق للمبدعين من ابناء المجتمع.

7-المجتمع. تغيير نظرة المجتمع ودوره من مجرد ممول ليصبح مستثمرا فى اهم مقومات الاستثمار فى عصر اقتصاد المعرفة حتى يتحول الى حاضن للابداع وصاحب الثروة التى تتمثل فى ابناءه المبدعين.

#### البعد الثانى: الجانب البحثى:

مشكلة البحث العلمى فى المؤسسات العلمية المصرية انه يتم فى فراغ بعيدا عن قضايا المجتمع الانية ومشكلاته الحالية وخططه لحل هذه المشكلات ومعالجة هذه القضايا بشكل علمى، كما ان يتم بمعزل عن علوم ومعارف العصر وخصوصا معارف القوة الخمسة. ولذلك فلا سبيل للقيام بترشيد البحث العلمى فى مصر والعالم العربى بالسير فى مسارات ثلاثة هى:

1-التقاطع مع مشكلات المجتمع المصرى والمجتمعات العربية السياسية والاقتصادية والاجتماعية وتقديم حلول علمية لها قابلة للتطبيق.

2-التقاطع مع بحوث معارف القوة الخمسة (الفضاء - النواة - الهندسة الوراثية - سوبر هاى كمبيوتر - الجينوم البشرى ) حتى نكون جزء من حركة العلوم فى العالم.

3- قيام تكتل عربى علمى يستفيد من توافر الموارد المادية فى بعض البلاد العربية والموارد البشرية فى بعضها الاخر والتعامل مع العالم كوحدة واحدة. والبدء بايجاد حلول علمية للمشكلات العربية فى بعدها الاقليمى والدولى.

#### البعد الثالث: الجانب المجتمعى:

مؤسسات التعليم العالى مؤسسات يجب ان تكون رائدة فى نقل المجتمع من مجتمع زراعى تقليدى شبه صناعى الى مجتمعات المعرفة. وذلك بان تصبح هى فى البداية مؤسسات متعددة الابعاد تمثل نموذجا لمؤسسات عصر المعرفة حتى تحزو باقى المؤسسات الاجتماعية الاخرى خزوها. ثم فى المرحلة التالية تقوم هذه المؤسسات بالبحث فى تغيير المؤسسات الاجتماعية الاخرى الواقعة فى محيطها الجغرافى والتخصصى لمؤسسات متعددة الابعاد تناسب مجتمع المعرفة.



## هوامش الدراسة

(1)- نبيل علي، "التربية من منظور عصر المعلومات" ندوة التعليم الأساسي في الوطن العربي: آفاق جديدة، عمان، أيام 26-52 أبريل 2001، ص 11.

(2)- لمياء محمد أحمد السيد، العولة ورسالة الجامعة: رؤية مستقبلية، المرجع السابق الذكر، ص 60-61، (بتصرف).

(3)- حامد عمار، في التنمية البشرية وتعليم المستقبل. القاهرة: مكتبة الدار العربية للكتاب، 1999، ص 223.

(4)- حول نظرية "الكوانتا" يمكن الرجوع إلى:

-Roger Penrose et Stephen Hawking et autres, Les deux infinis et L'esprit Humain.

Trad del'anglais par: Roland Omnès, Paris: Flammarion, 1999, 220Pages.

-Michel Bitbol, Mécanique quantique: une introduction philosophique. Paris: Flammarion, 1996 471, Pages.

-Maurice Edouard Berthon, Le Défi Quantique: une siècle de découvertes et Controverses. Paris :Publication Universitaire, 1997, 481 Pages.

(5)- إلى منتصف القرن العشرين كان النمط المعرفي الغالب على النظم التعليمية الحديثة يقوم على التوجه نحو التخصصية والتجريدية أي الانطلاق لمعرفة الكل من معرفة أجزائه بتفكيكه، وكان المفهوم المرتبط به هو الحتمية العالمية، بينما التفكير في النظم والظواهر المختلفة يقتضي الأخذ بالتفكير التكاملي والرؤية للترابطات بدل التفكير التجزيئي، كما يتعامل مع الظواهر اللاحتمية، فالكون ليس خاضعا لسيادة مطلقة للنظام فقط بل هو لعبة ورهان ذي منطق ثنائي، ذي علاقة تنافسية وصراعية وتكاملية بين حالي النظام واللانظام، ويسعى التفكير المعقد إلى دمج عدة علوم كالإعلام والسيبرنتيقا ونظرية النظم والتنظيم الذاتي وغيرها لفهم الظواهر، فالقلب ليس هو قلب وأوعية كنظم مستقلة بل مترابطة، للمزيد انظر:

-Norbert Verdier, Le Dico des Sensés. Les dicos Essentiels. Milan: Sans date d'édition, p46-47.

-Edgar Morin ,Introduction à la pensée complexe, Paris: ESF,1990, 158Pages.

(١)- يتحدث "شارل هالاري" عن أن مسألة الحركة الدولية للطلاب لم تُحظَ بعناية تحليلية علمية من طرف علم الاجتماع أو علم السياسة، لما لهذه الحركة من آثار على موازين القوى العلمية التكنولوجية والسياسية الدولية، أنظر:

-قاسم حجاج، العالمية والعولمة نحو عالمية تعددية وعولمة إنسانية، غرداية، الجزائر: جمعية التراث، 2004، ص 286.

- إن أكثر من 450 ألف مصري من حملة المؤهلات العليا هاجروا إلى الغرب خلال نصف قرن، برز منهم 60 عالماً من ذوي الاختصاصات النادرة جداً، ويقدر أن 60% عالماً من مهندسي الحاسوب المغاربة هاجروا إلى أمريكا الشمالية وأوروبا خلال عام 2000 فقط كما يقدر أن شركة "مايكروسفت" فيها أكثر من 1000 مبرمج وخبير عربي، محيا زيتون، المرجع السابق الذكر، ص 350، (بتصرف).

Charles Halary, OpCit.

(7)- قاسم حجاج، المرجع السابق الذكر، ص 288.

(8)- يوسف بطرس غالي، «الاتجاهات والتغيرات العالمية والإقليمية في ميادين الاقتصاد والأعمال وانعكاساتها على الإدارة»، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر التعليم الإداري. دبي: المنظمة العربية للتنمية الإدارية، 23-26 نوفمبر 1997، ص 16.

(9)- فريد راغب النجار، «آليات عولمة طبقة الإدارة المصرية»، مؤتمر القيادات الإدارية في القرن الواحد والعشرين. القاهرة: أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، ديسمبر 1995، ص 289-292.

(10)- أحمد صقر عاشور، «التغيرات العالمية وانعكاساتها على الإدارة»، مؤتمر التعليم الإداري، المرجع السابق الذكر، ص 18.

(11)- عبد العزيز على الصقر، «تطوير التعليم الإداري في المملكة العربية السعودية مع التطبيق على جامعة الملك سعود» رسالة ماجستير في الإدارة العامة، جامعة القاهرة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، قسم الإدارة العامة، 2000، ص 16.

(12)- نفس المرجع، ص 17.

- (13)- عبد العزيز علي الصقر، نفس المرجع، ص 20.
- (14)- محيا زيتون، التعليم في الوطن العربي في ظل العولمة وثقافة السوق، بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، ص 53-54.
- (15)- اقرا إعلان اليونسكو العالمي للتنوع الثقافي بتاريخ 05 جوان 2003 على الموقع التالي:  
[http://www.unesco.org/confgen/press\\_rel/021101\\_clt\\_diversity.shtml/](http://www.unesco.org/confgen/press_rel/021101_clt_diversity.shtml/)
- (16)- اقرا استراتيجية اليونسكو المتوسطة الأجل 2007/2002، على الموقع: <http://www.unisdoc.unesco.org/images>
- (17)- اقرا جميع البحوث ذات الصلة بالموضوع، على الموقع: <http://www.ldv.no/unesco>
- (18)- اقرا بحوث المؤتمر على الموقع: [http://portal.unesco.org/education/ev.php?URL\\_ID=1935&URL\\_SECTION=201&DO=DO\\_TOPIC\\_](http://portal.unesco.org/education/ev.php?URL_ID=1935&URL_SECTION=201&DO=DO_TOPIC_)
- (19)- محيا زيتون، المرجع السابق الذكر، ص 304، (بتصرف).
- (20)- في كلمته التي ألقاها بمناسبة عقد القمة الثانية حول "توازن العولمة"، أكد السكرتير العام لمنظمة "OECD" البروفيسور الكندي "دونالد جونسون Donald.J.Jhonston" على أهمية العمل على التخفيف من الفقر، الإنصاف في الاستفادة لتطوير التعليم تطوير الأسواق المالية، دعم البحث والابتكار على الصعيد العالمي، والمحافظة على البيئة، ومن المداخلات الهامة التي قدمت: (المدن والعولمة)، (تكنولوجيا المعلومات)، (التكيف الهيكلي)، (خلق فرص العمل)، (الاستثمار من أجل التنمية)، (تمويل التعليم) للمزيد حول فعاليات المنتدى الدولي =2006 Forum 2006, Balancing Globalisation, 22-23 May= يمكن تصفح الموقع الخاص بالمنتدى: <http://www.oecd.org/forum2006>
- (21)- إن الصيغة المصرفية للعولمة (فوعلة) غالبا ما تعني الدمج المخطط والقسري في قالب واحد، ونفي التنوع والتعدد والاختلاف فهي مرحلة اجتياح غربي أمريكي لصب العالم في قالب النزعة المركزية الغربية، وعلى نحو غير مسبوق ودرجة لم يسبق لها مثيل، وذلك بفعل المستجدات الجديدة في بنية الحضارة الغربية، اقرا بهذا الصدد- الرؤية المعقدة للعولمة:
- (29)- Chems EddineChitour, Op Cit, p 161

(30)- بهذا الصدد توجد في الأردن ومصر ولبنان وبلدان الخليج علاقات ترابط وتعاون متزايدة بين جامعات ومعاهد عالية عربية ففي قطر أقيمت حديثا المدينة التعليمية، وهي منطقة حرة تضم حاليا ثلاث كليات جميعها موزع للجامعات الأمريكية، هي كلية طب جامعة كورنيل، وكلية هندسة جامعة تكساس، وكلية الفنون التشكيلية جامعة فرجينيا كومولث، وهذه الجامعات تعادل الشهادات تماما كالأمركية، كما تم افتتاح جامعة "كارنيجي ميلون Carnegie Mellon University" لدراسة علوم الحاسوب وإدارة الأعمال وذلك سنة 2006/2005م، وفي الإمارات توجد جامعات عالمية مثل جامعة "اللوتاه" في دبي، وهي تقوم بالتعاون مع عدد من المنظمات الدولية ببرامج جامعية في العديد من الاختصاصات العلمية، وتتواجد في مصر الجامعة الفرنسية، التي أنشئت في 2002م والجامعة الألمانية في 2003/2002م، إنه منطلق السوق العالمي مع الانفتاح العالمي غير المدروس، تزايدت المؤسسات التعليمية الخاصة والمعبرة للحدود، فعلى سبيل المثال وإلى غاية نهاية 2005م، يتواجد باندونيسيا أكثر من 1200 جامعة خاصة و57 حكومية، تشكوسلوفاكيا 36 مؤسسة تعليمية جامعة خاصة و25 حكومية، كازاخستان، وبعد عامين فقط من إصدار مرسوم الجامعات الخاصة، وصل عدد جامعاتها الخاصة 65 مؤسسة، وبالمقابل لا يتواجد في بريطانيا إلا جامعة خاصة وحيدة -لحد كتابة هذه السطور- هي جامعة "Buckingham" وهو ما يجعل الدول العربية والنامية في حاجة إلى مراجعة حساباتها حتى لا تكسر مبدأ الكم على حساب منطق الجودة والتنوعية.

(31)- مصطفى حجازي، الصحة النفسية، منظور دينامي وتكاملي للنمو في البيت والمدرسة. ط1، الدار البيضاء- المغرب وبيروت- لبنان: المركز الثقافي العربي، 2000م، ص 304-307.

(32)- مصطفى حجازي، المرجع السابق الذكر، ص 307-311.

(33)- لمياء محمد أحمد السيد، المرجع السابق الذكر، ص 94-95.

(34)- محمود جواد رضا، « الثقافة الثالثة: الجامعات العربية وتحدي العبور من برزخ الثقافتين، المستقبل العربي. العدد 237، بيروت، نوفمبر 1998، ص 119-120.

(35)- يراجع بهذا الصدد للتفصيل أكثر:

- نجاة مكاوي، « الجامعة العربية في قلب الاستراتيجية التنموية»، مجلة الكلمة: منتدى الكلمة للدراسات والأبحاث. العدد 41، خريف 2003، بيروت، ص 57-82.



(36)- قدمت محاولات جادة في مجال إعادة هندسة التعليم العالي والبحث العلمي في بعض الدول

العربية، اقرأ بهذا الصدد:

- علي ناصر شتيوي آل زاهر، « القدرات المطلوبة لتطوير جودة الأداء الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس بمؤسسات التعليم العالي لمواجهة تحديات العولمة »، بحث مقدم إلى ورشة عمل: طرق تفعيل وثيقة آراء الأمير عبد العزيز حول التعليم العالي. 21/19 ذو الحجة هـ/ 30 يناير-1 فبراير 2005.

w w w.Kaau.edu. sa /dvworkshop/ppt/DVWorkshop.mon6.1.11.ppt.

تم الإطلاع على صفحة الواب يوم 2006/3/15.

- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي الأردنية، « استراتيجية التعليم العالي والبحث العلمي للأعوام 2006/2004 وخطة عملها والسياسات العامة للبحث العلمي في مؤسسات التعليم العالي وخطة عملها »، أكتوبر 2003، 32 صفحة.

w w w.mutah.edu.jo/dar/seysat.doc. تم الإطلاع على صفحة الواب يوم 2006/3/15.

- سميد بن حمد الريمي، « مشروع استراتيجية تطوير التعليم العالي في سلطنة عمان 2006/2020 »، وزارة التعليم العالي، صفحة 44.

Kaau.edu.sa/ dvworkshop/ppt/DVWarKshop-Tue.13.1.3.ppt .

(37)- اقرأ بهذا الصدد: Malika Tefiani, « Université et Nouvelles Technologies en

Algérie », Les Cahiers Du Cread. Revue Publiée par Le Centre de Recherche

.p13-38, en Economie Appliquée pour Le Développement, N°=7, 2005

-Ghalamalah Mohamed, « Les Technologies de L'information et de la Communication Comme Axe Stratégique De La Reforme Universitaire », Les Cahiers Du Cread, Op Cit, p.51-39

-Ahmed Ghouati », Tice et Formation à distance en Algérie: La Cas de L'université Virtuelle, Op Cit, p 101-116.

(38)- نجاة مكاوي، المرجع السابق الذكر، ص 77-78، (بتصرف).

## الدستور والمعادلة الثقافية

### دستور الجمهورية الثانية

#### والمعادلة الثقافية لمصر

تتبع دساتير الدول والامم من المعادلة الثقافية لتلك الدول والامم، ويشهد التاريخ على ان انجح الدساتير هو الذى يستقرئ عناصر معادلة مجتمعه الثقافية، ويشهد ايضا بان أكثر الدساتير فشلا تلك التى تبتعد باى قدر عن معادلة مجتمعه الثقافية. والمعادلة الثقافية لاي مجتمع هى حاصل ضرب التاريخ \* الجغرافيا، وهى نتج من حاصل تفاعل ابناء هذا المجتمع عبر تاريخهم مع بيئتهم الجغرافية والحضارية ومع محيطهم الجغرافى ومع غيرهم من الشعوب. وتبنى على الاسس الفكرية التى شكلت الطبقات الجيوثقافية لهذا المجتمع.

ومصر اليوم وهى بصدد صياغة دستور جديد يؤسس لجمهوريتها الثانية فى حاجة ماسة الى ان يهتدى المخلصون من ابنائها الى عناصر معادلتها الثقافية الحقيقية ليتم صياغة هذا الدستور وفق عناصر هذه المعادلة، وهذه العناصر فى تقديرى بنيت على ثلاثة اسس فكرية عايشها المجتمع المصرى فى تاريخه المديد هى: فكر حضارات ما قبل الاديان، والفكر الدينى، والفكر الغربى القديم منه والجديد. ونتج عن هذه الاسس الفكرية ثلاث طبقات جيوثقافية فى تكوين المعادلة الثقافية للشعب المصرى وهى: الثقافة الشعبية المصرية، والثقافة الدينية المصرية، والثقافة المصرية المصرية.

والتعامل الصحيح مع عناصر هذه المعادلة الثقافية المصرية ينبغى ان يتم وفق رباعية من الاجراءات تختصر اساليب التعامل الصحيحة بين المجتمعات وعناصر معادلتها الثقافية هذه الرباعية هى: الاعتراف، والفهم، والتفاعل، والابداع، ولكن الشواهد الحاضرة مع الاسف الشديد تؤكد ان رباعية الفهم الخاطئ لعناصر معادلة مجتمعا الثقافية هى السائدة وذلك على النحو التالى:

1- عدم الاعتراف: يتبادل حاملى كل مكون من مكونات ثقافتنا الثلاث

فأهل الثقافات المصرية ينظرون الى أهل الثقافات الدينية باعتبارهم

ظلاميون وارهائيون ويبادلهم اهل الثقافات الدينية عدم الاعتراف هذا بعدم اعتراف اشد ويصفونهم بانهم اهل بدع وكل بدعة ضلالة وكل ضلالة في النار. وينظر اهل الثقافات الدينية الى حاملي الثقافة الشعبية وهم غالبية الشعب بانهم يعيشون على بقايا الجاهليات الاولى وفى حاجة الى من يخرجهم من الظلام الى النور، كما ينظر اهل الثقافات العصرية الى اهل الثقافات الشعبية تركة ثقيلة من التخلف والجهل والمرض. ويبادل اهل الثقافات الشعبية الطائفتين السابقتين بعدم اعتراف يتمثل فى سلبية مطلقة وسخرية مرة من الجميع.

2- عدم الفهم: قاد عدم الاعتراف السابق كافة العناصر الى عدم الفهم المتبادل بين العناصر الاخرى لكل ما لدى الاخر من ايجابيات وما فيه من قيم ومعتقدات وتقالييد وعادات واداب وفنون وعلوم وملاحح حياته المادية.

3- عدم التفاعل: ادى عدم الفهم الى عدم التفاعل الخلاق بين عناصر معادلتنا الثقافية وسادت واصبحت العلاقات بينها هى علاقات تجاور فقط ولم تسلم الجيرة بينهم من مشاحنات طبيعية احيانا ومفروضة فى اغلب الاحيان.

4- عدم الابداع: وصل بنا عدم الاعتراف وعدم الفهم المتبادل وعدم التفاعل الخلاق بين عناصر معادلتنا الثقافية الى عدم الابداع حتى اننا فى هذه اللحظة التاريخية من حياتنا التى نحتاج فيها الى صيغة ابداعية تجمع مكوناتنا الثقافية كلها فى شكل دستور يمثل مظلة للجميع لتسير الى الامام فى امان نجد كل فريق بل كل جماعة من فريق بل كل فرد من جماعة لديه تصور مغاير لكافة الافراد ولكافة الجماعات ولكافة الفرق التى اصبحت فرقاء.

واذا كان لنا فى تاريخ جمهوريتنا الاولى التى بدأت بثورة وانتهت بثورة من درس يجب ان نستوعبه فى تاسيسنا لجمهوريتنا الثانية فهو فى رأى ان الجمهورية الاولى انتهت بثورة بسبب ان ما حكمت به من دساتير كان بعيدا عن معادلة المجتمع الثقافية مما جعلها حبرا على ورق وجعل الحكام بحكمون بذواتهم وطبع كل حاكم مرحلة حكمه بطبعه فكان هنالك المستبد العادل (عبد الناصر) والاقبل استبدادا والاقبل عدلا (السادات) والمستبد بلا عدل (مبارك). والعاجز عن الاستبداد

والعدل ( مرسى) فهل تملك مصر اليوم ابناء مؤسسين لجمهوريتها الثانية ؟ الامل فيكم كبير السادة اعضاء اللجنة الموقرة وهذه ملامح اساسية لدستور الجمهورية المصرية الثانية نابعة من المعادلة الثقافية لمصر.

### ملامح الدستور المصرى وفق معادلة مصر الثقافية

- صفة الدولة: الاعتراف بان مصر دولة متعددة المكونات الثقافية
- السلطات: ثلاث سلطات مستقلة

1-السلطة التنفيذية: رئاسية: رئيس ونائب منتخبان لمدة اربع سنوات يجدد لفترة واحدة. يشكل الحكومة بموافقة اغلبية اعضاء السلطة التشريعية وتحجب الثقة عنها او عن احد اعضاءها بموافقة ثلثى الاعضاء. لضمان عدم صناعة الفرعون.

2-السلطة التشريعية: مجالس منتخبة مجلس شورى للمتخصصين والخبراء: ومجلس شعب لكافة قطاعات المجتمع. لتمثيل المكونات الثقافية الثلاثة للمعادلة الثقافية للمجتمع

3-سلطة قضائية: مجلس اعلى للقضاء ينتخب من اعضاء السلك القضائى وينتخب هو رئيسه لمدة اربع سنوات قابلة لاعادة الانتخاب لمدة ثانية واخيرة.ويقوم بتنظيم عمل السلطة القضائية بكل مؤسساتها

❖ المؤسسات الوطنية المستقلة: (لضمان ان اى فصيل سيمصل للحكم لا يستولى على الدولة وتكون مهمة الحكومة هى العمل وليس السيادة والسيطرة.

1- القوات المسلحة

2- المؤسسات الدينية " الازهر - الكنيسة - الاوقاف"

4- المؤسسات الامنية

5- المؤسسات التعليمية

6- المؤسسات الاعلامية

7- المؤسسات الثقافية

8- مؤسسة النيل



## 9-المؤسسات الرقابية

### 10- مؤسسة القناة

- وتكون هذه المؤسسات مستقلة تنظيميا حسب اهداف كل مؤسسة. ومستقلة تمويلا تدعمها الدولة وتمول من مواردها الذاتية ومستقلة رقابيا: من قبل البرلمان - المؤسسات الرقابية ورقابة مجتمعية .
- مؤسسات تعنى بالبحث والتطوير مع العمل التنفيذي.

## ♦ الحكم المحلي:

- 1- المحافظات: محافظ منتخب لدورة مدتها اربع سنوات قابلة لاعادة الانتخاب لمدة ثانية واخيرة.

- مجلس محافظة منتخب

### 2- المدن: رئيس مدينة منتخب

- مجلس مدينة منتخب

### 3- الاحياء: رئيس حي منتخب

- مجلس حي منتخب

### 4- القرية: عمدة منتخب

- مجلس قرية منتخب

لكل هذه القيادات دور تنفيذي يقوم على تنفيذ السياسة العامة للدولة ووضع خطط حل المشكلات الخاصة بالاقليم بالتعاون من المجتمع المدني والقطاع الخاص والافراد.

ودور رقابى للمجالس السابقة على الرؤساء.

تاكيد لطبيعة المجتمع المصرى القائم على مبدأ جمال حمدان " الوحدة فى التنوع او التنوع فى الوحدة.

## الخاتمة

### ضوء فى نهاية النفق

### ضوء فى نهاية النفق

يصعب على اى قارئ ان يصدق ان فى نهاية النفق الذى نعيش فيه اى ضوء فالازمات تحاصرنا من كل جانب والاخبار السيئة مقروءة ومسموعة ومرئية ترمى الينا بشرر كالقصراناء الليل واطراف النهار والدم العربى يسيل فى الشوارع فى اغلب البلاد العربية، من دمشق الى بغداد ومن القاهرة الى تونس وعبر طرابلس، والمؤامرات تحيط بنا من كل جانب ويكفى ان تتابع زيارة الرئيس الامريكى للمنطقة ربيع عام 2013م لتعرف انه جاء "بسيكس بيكو" جديدة لاعادة تقسيم المنطقة ورسم خريطة جديدة لها، لعل ابرز ملامحها انها خريطة بلا دولة فلسطينية لانه اعلن ان القدس غير المقسمة ستبقى عاصمة اسرائيل الابدية. ولم يمض اسبوع واحد على الزيارة، حتى وقع الملك عبد الله وابو مازن (وهما الزعيمان الاذان تفضل الرئيس الامريكى بمقابلتهما) اتفاقية اعادة ولاية الاردن على المقدسات الاسلامية فى القدس، وان هناك ترتيبات تجرى لاحاق غزة بمصر بشكل او باخرو هذا لم يحتاج الى لقاء بين الرئيس الامريكى والرئيس المصرى وقتها لانه فيما يبدو كان قد تم التوافق عليه فى وقت سابق. ومع كل هذا ارى ان هناك ضوء فى نهاية هذا النفق المظلم، هذا الضوء يكشف عن مصدره التحليل الاجتماعى لخريطة المجتمعات العربية وفى القلب منها المجتمع المصرى وهى الخريطة التى صنعت الثورات العربية التى بدأت والتى لم تكتمل بعد، ففى مصر يكشف التحليل الاجتماعى لخريطة القوى الجديدة فى المجتمع المصرى.

### خريطة جديدة للمجتمع المصرى؛

النظر بعمق الى المجتمع المصرى يكشف عن تشكّل خريطة جديدة اقتصاديا وثقافيا واجتماعيا، ويكشف ايضا ان الموجات الثورية التى بدأت فى الخامس والعشرين من يناير ولا تزال مستمرة تسعى الى تغيير الخريطة السياسية المجتمع التى تخلفت عن المجتمع نفسه وعن المجتمعات الانسانية الاخرى فى دخول مجتمع

المعرفة. ويؤكد ان هذه الموجات سوف تستمر حتى ياتى من يستوعب هذه التغيرات ويتوافق معها ويقود حركة التغير وصولا الى اهدافها. ويؤكد ان فشل المجلس العسكرى فى ادارة المرحلة الانتقالية الاولى كان نتيجة مباشرة لعدم وعى قادته بهذه التغيرات فى الخرائط الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع. كما ان فشل جماعة الاخوان المسلمين كان حتميا لانها كانت تسير عكس تيار التدفق الاجتماعى والاقتصادى والسياسى ولانها حاولت ان تاخذ هذه التدفقات الى مساراتها هى الضيقة بعيدا عن مسارات المجتمع الواسعة والعريضة والعميقة والمتطلعة لمجتمع معرفة من الطراز الاول لاسم معظم ابناء المجتمع بخرائطه الجديدة حقائق ومنجزات وتقنيات هذا المجتمع ويسعى ان تسير مؤسساته السياسية فى سبيل تحقيق هذا المجتمع على ارض مصر.

### 1- خريطة اقتصادية جديدة: سقوط الهرم الاول

النظام الاقتصادى المصرى حتى الربع الاخير من القرن العشرين كان نظاما هرميا تجلس الحكومة المصرية على قمة هذا الهرم وتتحكم فى وسط الهرم الاقتصادى وقاعدته العريضة بالمنح او بالمنع. ولكن خلال الربع الاخير من القرن الحادى والعشرين وبفضل تراجع دور الحكومة الاقتصادى وتطبيق سياسات الخصخصة، وخروج المصريون للعمل بالخارج باعداد كثيفة نتيجة غياب الفرص الحقيقية فى هرم الاقتصاد المصرى. كل هذا ادى الى سقوط هرم الاقتصاد الحكومى هذا، وفق الاحصاءات الرسمية (الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء) فان 5438843 خمسة ملايين ونصف مصرى فقط هم من يعمل فى الحكومة والقطاع العام من مجموع 270205000 سبع وعشرين مليون ومائتين وخمسة الف وهو ما يعنى ان واحد وعشرون مليون مصرى يعملون فى القطاع الخاص وغير الحكومى وعشرة ملايين مصرى يعملون فى الخارج ومن يعملون فى الحكومة اغلبهم تجاوز سن الاربعين. اسهام القطاع الخاص فى الناتج القومى الاجمالى تراوح من 63% عام 2004 و61% عام 2012م. اجمالى ودائع القطاع العائلى الى مجموع الودائع المصرية 79,9%. مجتمع 83% من ابناءه اقل من 45 سنة

## 2- خريطة اجتماعية جديدة سقوط الهرم الثانى

الهرم الاجتماعى المصرى شهد تغيرات كبيرة جعله أشبه بالمستطيل أكثر منه هرمًا فالنخب الاقتصادية الجديدة لم تستطع تكوين طبقة جديدة خاصة بها ووجدناها تتوزع على طبقات المجتمع المختلفة، الطبقة المتوسطة فى الهرم الاجتماعى القديم تمدد بعضها ليحتل أجزاء واسعة من قمة الهرم وتراجع بعضها إلى قاعدة الهرم القديم، وطبقات قاعدة الهرم الاجتماعى القديم استطاعت أعداد كبيرة من أفرادها القفز درجات على السلم الاجتماعى بوسائل كثيرة منها التعليم وتحقيق نجاح مهنى والسفر وطبيعة النمو العشوائى للاقتصاد الذى اتاح فرصًا كثيرة لفئات عديدة من هذه الطبقات الشعبية لتحقيق ثروات استغلت بعد ذلك من الأجيال الجديدة فى هذه الفئات الاجتماعية للقفز إلى أعلى درجات السلم الاجتماعى.

## 3- خريطة ثقافية جديدة سقوط الهرم الثالث

سقوط الهرم الاقتصادى القديم وسقوط الهرم الاجتماعى القديم تبعه سقوط هرم الثقافة فى المجتمع وخصوصًا أن نظام حسنى مبارك لم يكن له نظام ثقافى وقام بتدمير الميراث الثقافى للمجتمع المصرى من الأجيال السابقة وفى ظل غياب نخب ثقافية وحصار ثقيل للمؤسسات الثقافية التى كانت قائمة، عجز المجتمع عن تلبية حاجات أبناءه الثقافية من إبداع يقوم بإثراء فكر المجتمع ویرسخ قيمه ومعتقداته ويصنع عاداته وتقاليده ويضيف إلى آدابه وفنونه وعلومه ويجدد ملامح حياته المادية. ومع نزوح ملايين المصريين إلى الخارج شرقًا وغربًا وشمالًا وجنوبًا، ومع انفتاح الأبواب على مصاريحها بفضل وسائل الاتصال الجديدة على ثقافات العالم، وبفعل التعليم الأجنبى داخل مصر وتعلم الكثير من أبناء مصر العاملين والمقيمين فى الخارج فى مؤسسات تعليم أجنبية. وعمل المؤسسات الدولية عابرة القارات فى مصر. والسييل الموجه من القنوات الإعلامية، سقط الهرم الثقافى المصرى وتشكل وضع ثقافى جديد أشبه بقطعة الفسيفساء الذى هو فى جوهره حجر كريم (تراث شعب مصر الثقافى والحضارى) وياخذ شكلًا غير منتظمًا ويلمع من كافة جوانبه ولكن بالوان شتى.



#### 4- خريطة سياسية لابدل عنها:

التحليل العميق لتغير الخرائط الثلاث الاقتصادية والاجتماعية يكشف عن سقوط الاهرام الثلاثة المصرية فالنظام الاقتصادي الهرمى الذى تجلس الحكومة على قمته وتتحكم فى وسطه وقاعدته بالمنح او المنع قد سقط، والنظام الاجتماعى الذى تمثل فيه النخبة السياسية والنخبة الاقتصادية التى تدور فى فلكها قمة الهرم الاجتماعى وتأتى الفئات الاجتماعية الاخرى فى الترتيب حسب القرب او البعد من دوائر النخب السياسية والاقتصادية قد سقط ايضا. كما ان النظام الثقافى الهرمى الذى يستمد فكره وقيمه ومعتقداته وتقاليده وعاداته وفنونه وعلومه وادابه وملامح حياته المادية من ابداعات نخبة الاجتماعى قد سقط ايضا واصبحت هناك مصادر متنوعة للفكر والقيم والمعتقدات والعادات والتقاليد الفنون والعلوم والاداب داخل المجتمع وخارجه. لذلك فان سقوط النظام السياسى (نظام حسنى مبارك) المتحكم فى المجتمع بقوة الاعلام والشرطة والجيش كان سريعا. لاند نظام مبارك كان نظاما هرميا عتيقا يجلس على قمة هذا الهرم اسرة واحدة من سبعة افراد ويدور فى فلك هذه الاسرة مجموعات نفوذ مكونة من 200 اسرة ويحكم النظام بقوة الجيش الذى ثبت عدده عند 400 الف جندي وثبت عن قمة هرم القوة فى الجيش مجموعات افراد ضيقة للغاية والشرطة التى اكتشف التحكم فيها من قبل وزير الداخلية وستة من كبار مساعديه جميعا قفص اتهام واحد. ويعارض هذا النظام مجموعتين من المعارضين هما القوى الدينية وعلى رأسها جماعة الاخوان المسلمين الذين كان عددهم لا يتجاوز 300 الف شخص المهتم منهم بالشان السياسى اعداد قليلة تتمثل فى مكتب الارشاد ومجلس شورى الجماعة والتنظيم الدولى. والجماعات الاسلامية الاخرى وعددها جميعا لم يزد عن 200 الف فرد. والمجموعة الثانية من المعارضين هى مجموعة من الاحزاب التى لم يصل عدد المنتمين اليها قبل الخامس والعشرين من يناير الى 200 الف شخص والتى اختزلت هى الاخرى فى اشخاص زعمائها ومؤسسيها. اى انه لم يكن هناك قوى سياسية بل كانت افراد فى السلطة يناوئها على السلطة افراد اخرون ومن ثم كان السقوط دراميا وسريعا.

وكان سقوط نظام جماعة الاخوان اسرع منه لانه اراد فقط احتلال قمة هرم سلطة لم يعد موجودا وقيادة المجتمع وفق النظام الهرمى القديم وحتى بدون امتلاك

وسائل القوة التقليدية (الجيش والشرطة والاعلام )، ودون ان يعى طبيعة تبدل الخرائط الاقتصادية والاجتماعية والثقافية التى احدثت الثورة والتى تسعى لاقامة نظام سياسى غير هرمى يقوم على مؤسسات متعددة الابعاد تستجيب للتغيرات التى حدثت فى خرائط المجتمع وتتفاعل معها ومع العصر. وهو ما خلق وعيا جديدا صاحبه نوع من الاستقلال الاقتصادى شجع على طلب التغيير وتمهل قليلا ليمنح بقايا القوى القديمة فرصة الالتقاء به على طريق التغيير، فاذا ما تاكد انها عجزت عن ذلك فسوف ياخذ الامر بيده ويومها لن يعطله عجز حكومى ولا مؤتمرات دولية وسوف يخرج من النفق ليعم النور ويتسع الافق.

" وسوف يضىء فى التاريخ نور ❖❖ ونشعل فى الهزيمة الف نار"

## فهرس

## القصص الاعلامى على الثورة المصرية

الموضوع	الصفحة
مقدمة .....	5
الفصل الاول .....	9
1- هوامش على دفتر الثورة شعب اراد فاستجاب القدر. ....	10
2- ردود الفعل الدولية على الثورة المصرية. ....	21
الفصل الثانى: موجة القصص الاعلامى الاولى على الثورة المصرية .	75
نص تقرير علمى بتكليف من النائب العام .....	76
الفصل الثالث: موجات القصص الاعلامى فى المرحلة الانتقالية .....	93
الفصل الرابع : القصص الاخوانى على الاعلام المصرى .....	147
الفصل الخامس : الربيع العربى سياسة امريكية تحليل نظرى ووثيقة تؤكدده .....	207
الفصل السادس : القصص الاسرائيلى على الثورة المصرية .....	219
الفصل السابع : الاعلام والتعليم والدستور البوبات الذهبية لعصر المعرفة .....	271
الخاتمة .....	
ضوء فى نهاية النفق .....	317







## صدر أيضاً للنشر

د. أيمن على طه	القنوات الفضائية ونسق القيم في المجتمع المحلي
د. حسن الصيفي	الإعلام الغربي وصورة الإسلام والمسلمين
د. حسن الصيفي	الفضائيات العربية في عصر العولمة
أ.د. أمين سعيد عبد الغني	وسائل الإعلام الجديدة والموجة الرقمية الثانية
أ.د. أمين سعيد عبد الغني	إدارة المؤسسات الإعلامية في عصر اقتصاد العولمة
د. فتحي عامر	أخلاقيات نشر الجريمة في الصحافة
د. أسامة عبد الرحيم	القيم التربوية في صحافة الاطفال
د. أسامة عبد الرحيم	فنون الكتابة الصحفية
د. أمين سعيد عبد الغني	الثقافة العربية والفضائيات

Bibliotheca Alexandrina



1212890

## إيتراك للطباعة والنشر والتوزيع

١٢ شارع حسين كامل سليم - ألماتة - مصر الجديدة - القاهرة - ت : ٢٤١٧٢٧٤٩  
فاكس ٢٤١٧٢٧٤٩ - ص.ب. ٥٦٦٢ هليوبوليس غرب - رمز بريدي ١١٧٧١  
Website : [www.etracpublishing.com](http://www.etracpublishing.com)  
E-mail : [etracom@gmail.com](mailto:etracom@gmail.com)